

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>4,303,117</b>	<b>4,392,694</b>	<b>3,313,410</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>2,807,261</b>	<b>2,856,840</b>	<b>1,901,757</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	386,362	212,329	103,573
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	525,813	408,480	416,061
11030010	CLIENTES	577,504	463,834	486,655
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-51,691	-55,354	-70,594
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	306,596	391,972	224,199
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	306,596	391,972	224,199
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0	0
11050000	INVENTARIOS	1,385,976	1,459,689	898,124
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	202,514	384,370	259,800
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	29,190	118,514	115,811
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	748	15,896	7,577
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
11060060	OTROS	172,576	249,960	136,412
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>1,495,856</b>	<b>1,535,854</b>	<b>1,411,653</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0	0
12020000	INVERSIONES	47,013	5,359	5,358
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	47,013	5,359	5,358
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1,413,976	1,417,064	1,377,544
12030010	INMUEBLES	1,156,279	1,160,672	1,107,297
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,662,946	1,631,793	1,569,443
12030030	OTROS EQUIPOS	263,024	230,612	193,290
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-1,813,043	-1,701,575	-1,569,553
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	144,770	95,562	77,067
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	29,221	113,431	28,751
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0
12060020	MARCAS	28,730	113,249	28,730
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	491	182	21
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	5,646	0	0
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	5,646	0	0
12080050	OTROS	0	0	0
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>1,670,568</b>	<b>1,685,063</b>	<b>846,618</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,489,537</b>	<b>1,489,387</b>	<b>688,379</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	574,471	930,928	361,904
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	150,000	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	41,563	39,608	22,444
21040000	PROVEEDORES	273,165	319,015	197,838
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	47,725	6,583	21,448
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	0	0	11,086

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	47,725	6,583	10,362
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	400,613	193,253	84,745
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	5,665	25,533	19,399
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	9,714	11,745	13,342
21060060	PROVISIONES	120,682	74,107	21,505
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
21060080	OTROS	264,552	81,868	30,499
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>183,031</b>	<b>195,676</b>	<b>158,239</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	61,724	38,760	28,052
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	43,965	47,124	32,002
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	40,841	73,351	64,736
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	36,501	36,441	33,449
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	36,501	36,441	33,449
22050050	PROVISIONES	0	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
22050070	OTROS	0	0	0
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,632,549</b>	<b>2,707,631</b>	<b>2,466,792</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,642,342	2,631,302	2,469,541
30030000	CAPITAL SOCIAL	475,741	475,741	475,741
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	313,695	313,695	313,695
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	1,792,527	1,767,378	1,640,565
30080010	RESERVA LEGAL	88,236	74,263	61,900
30080020	OTRAS RESERVAS	69,725	69,725	69,726
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,461,097	1,348,254	1,508,939
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	173,469	275,136	0
30080050	OTROS	0	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	60,379	74,488	39,540
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	52,841	52,841	52,841
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	11,011	39,379	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-3,473	-17,732	-13,301
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-9,793	76,329	-2,749

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	74,132	518,007	99,500
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	31,251	47,521	8,457
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	287,813	287,813	287,813
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	187,927	187,927	187,927
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0	0
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	0	821	639
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	0	1,033	0
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	411,991,676	412,006,676	412,006,676
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	15,000	0	8,056,500
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

 TRIMESTRE: **04**

 AÑO: **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>5,912,400</b>	<b>1,634,763</b>	<b>4,989,253</b>	<b>1,347,907</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	5,912,400	1,634,763	4,989,253	1,347,907
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>4,735,164</b>	<b>1,336,038</b>	<b>3,768,519</b>	<b>1,012,556</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	1,177,236	298,725	1,220,734	335,351
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>839,223</b>	<b>223,844</b>	<b>745,625</b>	<b>221,245</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>338,013</b>	<b>74,881</b>	<b>475,109</b>	<b>114,106</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>22,195</b>	<b>9,453</b>	<b>868</b>	<b>129</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>360,208</b>	<b>84,334</b>	<b>475,977</b>	<b>114,235</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	32,092	3,613	-13,049	13,053
40070010	INTERESES GANADOS	13,744	5,563	14,228	5,007
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	18,348	-1,950	-27,277	8,046
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	137,241	35,286	60,671	2,492
40080010	INTERESES PAGADOS	119,781	33,183	66,504	16,322
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	17,460	0	-5,833	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	2,103	0	-13,830
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-105,149</b>	<b>-31,673</b>	<b>-73,720</b>	<b>10,561</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>255,059</b>	<b>52,661</b>	<b>402,257</b>	<b>124,796</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	84,893	-7,018	135,210	37,439
40120010	IMPUESTO CAUSADO	84,893	-7,018	127,690	37,439
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	7,520	0
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>170,166</b>	<b>59,679</b>	<b>267,047</b>	<b>87,357</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>170,166</b>	<b>59,679</b>	<b>267,047</b>	<b>87,357</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-3,303	23,479	-8,089	-5,927
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	173,469	36,200	275,136	93,284
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0	0	0.00	0
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>170,166</b>	<b>59,679</b>	<b>267,047</b>	<b>87,357</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	-9,385	-1,865	-9,385
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	3,745	3,745	3,745
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>-5,640</b>	<b>1,880</b>	<b>-5,640</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>170,166</b>	<b>54,039</b>	<b>268,927</b>	<b>81,717</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-3,303	-545	-545	-545
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	173,469	54,584	269,472	82,262

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	142,473	32,364	154,367	39,276
9200020	PTU CAUSADA	0	0	0	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	5,912,400	4,989,253
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	360,208	475,977
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	173,469	275,136
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	170,166	267,047
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	0	0

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>255,059</b>	<b>402,257</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	144,718	167,623
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	142,473	153,180
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	15,990	28,672
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-13,745	-14,229
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	129,319	59,890
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	119,781	66,505
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	9,538	-6,615
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>529,096</b>	<b>629,770</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	346,777	-840,587
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-31,959	-160,192
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	33,185	-501,204
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	240,369	-264,273
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-45,850	121,179
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	227,294	95,003
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-76,262	-131,100
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>875,873</b>	<b>-210,817</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-255,540	-108,853
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-172,720	-196,020
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	0	0
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-82,820	87,167
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-439,053	411,420
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-334,694	0
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	150,000	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	612,018
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-148,322	-148,322
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-106,037	-52,276
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	181,280	91,750
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-7,247	17,006
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	212,329	103,573
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	386,362	212,329

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2011</b>	475,741	0	313,695	0	0	69,726	1,570,840	39,539	2,469,541	-2,749	2,466,792
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-148,322	0	-148,322	0	-148,322
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	75,611	-5,640	69,971	-546	69,425
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011</b>	475,741	0	313,695	0	0	69,726	1,498,129	33,899	2,391,190	-3,295	2,387,895
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	475,741	0	313,695	0	0	69,726	1,697,654	74,488	2,631,304	76,329	2,707,633
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-148,320	0	-148,320	0	-148,320
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-82,820	-82,820
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	-14,110	-14,110	0	-14,110
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	173,469	0	173,469	-3,303	170,166
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012</b>	475,741	0	313,695	0	0	69,726	1,722,803	60,378	2,642,343	-9,794	2,632,549

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2012

(Cifras en millones de pesos)

(Tlalneantla, Estado de México a 27 de Febrero de 2013) GRUPO MINSA S.A.B. de C.V.  
(Minsa) anuncia hoy sus resultados del cuarto trimestre de 2012.

#### Ventas Netas

El volumen de ventas alcanzado durante el cuarto trimestre fue de 161 mil toneladas métricas, lo que representó un aumento del 0.3 por ciento o 0.5 mil toneladas respecto a las reportadas para mismo trimestre del año anterior, dicha aumento obedece principalmente a la creación de inventarios de nuestros clientes ante el aviso del incremento de precio para el primer mes de 2013.

Las ventas netas consolidadas ascendieron a 1,634.8 millones de pesos, cifra 21.3 por ciento o 286.9 millones superiores a las correspondientes al cuarto trimestre del 2011, esta variación se debe principalmente al incremento de precios durante el año pasado.

#### Costo de Ventas

El Costo de Ventas del cuarto trimestre fue de 1,336.0 millones de pesos, cifra que resulta 31.9% o 323.5 millones superior al del cuarto trimestre del año anterior debido principalmente al incremento en los costos del maíz.

#### Margen Bruto

El margen bruto pasó de 24.9% a 18.3% debido básicamente a mayores incrementos en los costos de maíz que los incrementos en precios de venta.

#### Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 223.8 millones de pesos, 2.6 millones de pesos o 1.2 por ciento mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2011. Lo anterior derivado principalmente a gastos de mercadotecnia y distribución emprendidas por la compañía para incrementar nuestra participación en el mercado.

#### Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación tuvo una disminución del 26.2% debido a lo comentado en párrafos anteriores

#### Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 31.7 millones de pesos, cifra 42.2 millones de pesos mayor a la del cuarto trimestre de 2011. Debido a un mayor financiamiento para la compra de inventarios de maíz y en menor medida al efecto por tipo de cambio observado en el cuarto trimestre de 2012.

Periodo RIF Gastos Financieros Productos Financieros (Utilidad) Perdida en Cambios Pérdida (Ganancia)

Otros

IV-2012 31.733.2-5.51.92.1

IV-2011 -10.516.3-5.0 -8.0-13.8

\* cifras expresadas en millones de pesos

#### Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 59.7 millones de pesos, cifra 20.2

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

millones de pesos por debajo de los 79.8 millones de pesos del mismo período del año anterior.

### Situación Financiera

(Diciembre 2012 - Octubre 2012)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2012 ascienden 4,303.1 millones de pesos, lo que representa una disminución de 682.4 millones de pesos en relación a los 4,985.5 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2012. Esta disminución se observa principalmente en el rubro de inventarios.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,670.6 millones de pesos, 661.8 millones de pesos ó 28.4 por ciento menor a los 2,332.4 millones a septiembre de 2012.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de Diciembre de 2012 por 871.7 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

Corto Plazo	Largo Plazo
Deuda financiera (Millones de pesos)	
Créditos revolventes a corto plazo en dólares estadounidenses	4727
Créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos ( MXP )	447
Crédito financiero de cuenta corriente con garantía hipotecaria en MXP	70
Crédito simple a tasa Fija en pesos mexicanos	1035
Crédito Bursátil a CP en Pesos Mexicanos	150
Arrendamiento financiero	4244
	766
	106

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 es de 2,632.5 millones de pesos, con una disminución del -0.8 por ciento respecto al 30 de septiembre de 2012.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 301,877,532 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 411,991,676 acciones en circulación.

### Bases de Presentación de la Información Financiera

La información financiera intermedia presentada en este reporte se preparó de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) ó (IFRS, por sus siglas en inglés), en base al requerimiento establecido por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para que a partir del año 2012 ciertas entidades que divulgan su información financiera al público a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) elaboren y divulguen dicha información con base en las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados que emitirá la Compañía por el año que terminará el 31 de diciembre de 2012 serán los primeros estados financieros anuales que cumplan con IFRS. La fecha de transición será el 1 de enero de 2011 y por lo tanto el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 será el periodo comparativo comprendido por la norma de adopción IFRS 1, Adopción Inicial de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los estados financieros consolidados anuales de la Compañía correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2011, fueron preparados bajo Normas de Información Financiera (NIF) por lo que para fines comparativos la información financiera intermedia contenida en este reporte correspondiente a ese año, ha sido preparada en base a IFRS .

### Descripción de la Compañía

Minsa es el segundo productor más grande de harina de maíz para tortillas en México. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

Grupo Minisa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados financieros consolidados intermedios condensados (no auditados) al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre y 1 de enero de 2011 y por los períodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011

Grupo Minisa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados financieros consolidados intermedios condensados al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011

ContenidoPágina

Estados de situación financiera consolidados intermedios condensados2

Estados consolidados intermedios condensados de utilidad integral3

Estados consolidados intermedios condensados de variaciones en el capital contable4

Estados consolidados intermedios condensados de flujos de efectivo5

Notas a los estados financieros consolidados intermedios condensados6

Grupo Minisa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados de situación financiera consolidados intermedios condensados  
Al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011

En miles de pesos

(No auditados)

Activo31/12/201231/12/201101/01/2011

Nota

Activo circulante:

Efectivo y equivalentes de efectivo4\$386,362\$212,329\$103,574

Cuentas y documentos por cobrar, neto5832,411800,452640,260

Cuentas por cobrar a partes relacionadas17172,576249,960136,412

Inventarios, neto 71,385,9761,459,689898,124

Pagos anticipados929,191118,514115,811

Instrumentos financieros1074815,8967,577

Total del activo circulante2,807,2652,856,8401,901,758

Inmuebles, maquinaria y equipo, neto81,413,9781,417,0641,377,545

Otros activos, neto981,881118,79034,108

Total\$4,303,123\$4,392,694\$3,313,411

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Pasivo y capital contable

Pasivo circulante:

Deuda financiera y porción circulante de la deuda a largo plazo  
13\$766,035\$970,534\$384,348  
Instrumentos financieros derivados105,66525,53219,399  
Cuentas y documentos por pagar a proveedores11273,165319,015197,838  
Cuentas por pagar a partes relacionadas 17240,38253,48617,873  
Impuestos a la utilidad2147,7256,58311,086  
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados11154,569114,23457,835  
Total del pasivo circulante1,487,5401,489,384688,379

Deuda financiera a largo plazo13105,69085,88460,054  
Beneficios a los empleados 1436,50136,44233,449  
Impuestos a la utilidad diferidos2140,84173,35164,737  
Total pasivo1,670,5731,685,061846,619

Capital contable:

Capital social115475,741475,741475,741  
Prima en suscripción de acciones313,695313,695313,695  
Utilidades acumuladas1,722,8031,697,6541,570,840  
Reserva para recompra de acciones69,72569,72669,726  
Efecto de conversión de entidad extranjera11,01139,379-  
Superávit por revaluación de activos 52,84152,84152,841  
Valuación de instrumentos financieros10(3,474)(17,732)(13,302)  
Participación controladora2,642,3432,631,3042,469,541  
Participación no controladora(9,793)76,329(2,749)  
Total del capital contable2,632,5502,707,6332,466,792

Total\$4,303,123\$4,392,694\$3,313,411

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados intermedios condensados

Grupo MinSA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados consolidados intermedios condensados de utilidad integral  
Por los períodos de tres meses que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos  
(No auditados)  
Nota31/12/201231/12/2011

Ventas netas3\$5,912,401\$3,641,346

Costos y gastos:

Costo de ventas4,735,1642,755,963  
Gastos de venta, administración y generales834,291524,380  
Otros( ingresos) gastos , neto18(17,263)(739)

Utilidad después de costos y gastos 360,208361,743

Resultado integral de financiamiento, neto19(105,148)(84,281)

Utilidad antes de impuestos a la utilidad 255,060277,461

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 35

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

Impuestos a la utilidad 84,894,832,238

Utilidad neta consolidada del periodo \$170,166,179,011

Otros componentes de utilidad integral:

Valuación de instrumentos financieros derivados 13,719,106,686

Impuestos diferidos de los instrumentos financieros derivados

Efecto en conversión de moneda extranjera (30,384) (13,073)

Utilidad integral neta consolidada del periodo 153,502,191,836

Distribución de la utilidad neta consolidada:

Participación controladora \$173,469,181,174

Participación no controladora (3,303) (2,163)

\$170,166,179,011

Distribución de la utilidad integral consolidada:

Participación controladora \$159,360,225,001

Participación no controladora (3,303) (2,163)

\$156,057,222,838

Utilidad básica y diluida por acción ordinaria \$0.0 \$0.0

Promedio ponderado de acciones en circulación 412,006,676 412,006,676

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados intermedios condensados.

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados consolidados intermedios condensados de variaciones en el capital contable

Por los períodos de tres meses que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011

En miles de pesos

(No auditados)

Efecto de

Prima en Utilidades Reserva para conversión de Superávit Valuación de Participación Total del

Capital social suscripción de (pérdidas) recompra de entidad por revaluación instrumentos

Participación no capital

Histórico Actualización acciones acumuladas acciones extranjeras de activos financieros

controladora controladora contable

Saldos al 1 de enero de 2011 \$287,813,187,928 \$313,695,157,840 \$69,726 \$-52,841 \$ (13,302)

\$2,469,542 \$ (2,749) \$2,466,792

Adquisición de acciones propias

Aplicación de pérdidas acumuladas a capital social

Pago de dividendos (148,322) (148,322) (148,322)

Componentes de la utilidad integral-

Ganancia (pérdida) realizada en coberturas de flujo de efectivo 3,745,374 53,745,745

Efecto de conversión de entidad extranjera (9,385) (9,385) (9,385)

Utilidad neta del año 75,610,756,610 (546) 75,064

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Utilidad integral---75,610-(9,385)-3,74569,970(546)69,424

Saldos al 31 de diciembre de 2011\$287,813\$187,928\$313,695\$1,498,128\$69,726\$(9,385)\$  
52,841\$(9,557)\$2,391,190\$(3,295)\$2,387,894

Saldos al 1 de enero de 2012\$287,813\$187,928\$313,695\$1,697,655\$69,726\$39,379\$52,841\$(  
17,732)\$2,631,304\$76,329\$2,707,633

Adquisición de acciones propias(82,820)(82,820)

Pago de dividendos(148,322)(148,322)(148,322)

Componentes de la utilidad integral-

Pérdida realizada en coberturas de flujo de efectivo14,25814,25814,258

Efecto de conversión de entidad extranjera(28,367)(28,367)(28,367)

Utilidad neta del año173,469173,469(3,303)170,166

Utilidad integral173,469(29,214)14,258159,360(3,303)156,027

Saldos al 31 de diciembre de 2012\$287,813\$187,928\$313,695\$1,722,802\$69,726\$11,012\$(  
52,841\$(3,474)\$2,642,341\$(9,794)\$2,632,548

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados intermedios  
condensados.

Grupo Minnsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Estados consolidados intermedios condensados de flujos de efectivo

Por los períodos de tres meses que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011

En miles de pesos

(No auditados)

31/12/201231/12/2011

Actividades de operación:

Utilidad antes de impuestos a la utilidad\$255,060\$402,259

Partidas relacionadas con actividades de inversión:

Depreciación y amortización 142,473153,180

Utilidad en venta de activo fijo15,99028,672

Intereses a favor (13,745)(14,229)

Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:

Intereses a cargo119,78166,505

519,560636,387

(Aumento) disminución en:

Cuentas por cobrar, (31,959)(160,192)

Cuentas por cobrar a partes relacionadas77,384(113,548)

Inventarios, neto33,185(501,204)

Pagos anticipados126,074(66,042)

Otros activos36,910(84,682)

Aumento (disminución) en:

Cuentas y documentos por pagar a proveedores (45,850)121,177

Cuentas por pagar a partes relacionadas186,89635,613

Instrumentos financieros9,538(6,615)

Beneficio a los empleados602,992

Otras cuentas por pagar y gastos acumulados

40,33756,396

Impuestos a la utilidad (76,262)(131,100)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 875,871 (210,819)

Actividades de inversión:

Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo (172,720) (196,020)

Venta de maquinaria y equipo -

Participación no controladora (82,820) 87,167

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (255,539) (108,853)

Efectivo (a obtener de) excedentes a aplicar a actividades de financiamiento 620,331  
(319,672)

Actividades de financiamiento:

Dividendos pagados (148,322) (148,322)

Pagos de pasivos derivados de préstamos y arrendamiento financiero 612,018

Préstamos obtenidos (334,694)

Créditos Bursátiles a Corto Plazo 150,000

Intereses pagados (106,037) (52,276)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (439,053) 411,420

(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo 181,279 91,748

Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio (7,247) 17,006

Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período 212,329 103,574

Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período \$386,361 \$212,328

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados intermedios condensados.

Grupo MinSA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V.)

Notas a los estados financieros consolidados intermedios condensados

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre 2011 y al 1 de enero de 2011

En miles de pesos

(No auditados)

### 1. Actividades y evento importante del año

Actividad - Grupo MinSA, S.A.B. de C.V. ("Grupo MinSA") y Subsidiarias (la "Compañía"), es subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. de C.V. ("PEO"), y su principal actividad es actuar como tenedora de las acciones de compañías dedicadas a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado, en México y los Estados Unidos de Norteamérica.

La Compañía está incorporada en México y el domicilio de sus oficinas es Prolongación Toltecas N°4, Col. Los Reyes Ixtacala, 54090 Tlanepantla Estado de México.

Evento importante del periodo -

Los eventos relevantes ocurridos en el periodo son los siguientes:

a. Inversión en el extranjero - En el mes septiembre de 2011 se constituyó una empresa en los Estados Unidos de América y que a la fecha de la emisión de los estados financieros está en etapa preoperativa, a través de la inversión por parte de la Compañía y de Mexlins, LLC (empresa constituida en los Estados Unidos de América -

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

"Mexlins") y que se dedicará a la fabricación y distribución de productos de harina de trigo como pan y tortillas a ser distribuidos a cadenas comerciales en los Estados Unidos de América. La inversión de la Compañía será de 8 millones de dólares estadounidenses de los cuales en la fecha del cierre de la negociación aportó 4 millones de dólares en efectivo, aportará 2 millones a los siete meses del cierre de la negociación (en abril de 2012), un millón de dólares estadounidenses a los 13 meses del cierre y un millón de dólares estadounidenses a los veinte meses del cierre. Mexlins aportó a la fecha de la firma del contrato su marca con un valor de 6.5 millones de dólares estadounidenses. Una vez hechas todas las aportaciones la participación será de 55% para la Compañía y 45% para Mexlins. De acuerdo a estatutos, la Compañía tiene control sobre esta inversión por lo que se consolidan sus estados financieros. Esta adquisición se considera como una adquisición de negocios con base en el B-7, Adquisiciones de negocios.

## 2. Bases de presentación

### a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados intermedios condensados han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" y no incluyen toda la información requerida en un estado financiero anual completo. Estos estados financieros también están sujetos a la Norma Internacional de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) No. 1 "Adopción Inicial de las Normas de Internacionales de Información Financiera", debido a que son parte del período cubierto por los primeros estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRSs, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2012.

Estos estados financieros consolidados intermedios condensados han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y vigentes o emitidas y adoptadas anticipadamente, a la fecha de preparación de estos estados financieros. Las normas e interpretaciones que serán aplicables al 31 de diciembre de 2012, incluyendo aquellas que serán aplicables de manera opcional, no se conocen con certeza a la fecha de preparación de estos estados financieros consolidados.

Una explicación de los efectos de la transición a IFRSs en la situación financiera, desempeño financiero y flujos de efectivo de la Compañía se explican en la Nota 23.

### b. Costo histórico

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, los cuales se valúan a valor razonable. El costo histórico generalmente está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada por activos.

c. Consolidación de estados financieros - Los estados financieros consolidados incluyen los correspondientes a Grupo MinSA y los de sus subsidiarias, cuya participación accionaria en su capital social se muestra a continuación:

Compañía20122011

MinSA, S. A. de C. V. ("MinSA")82.5082.50

MinSA Corporation ("MinSA Corporation")100.00100.00

Maíz Industrializado del Sureste, S. A. de C. V.99.9999.99

Maíz Industrializado de Occidente, S. A. de C. V.99.9999.99

Maíz Industrializado del Norte, S. A. de C. V.99.9999.99

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Servicios Corporativos Minisa, S. A. de C. V.99.9999.99  
Seradim, S. A. de C. V.98.0098.00  
Osamin, S. A. de C. 98.0098.00  
Agroinsumos Campofino, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Antes Agroinsumos Quirarte, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R.)99.9999.99

Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

d.Conversión de estados financieros de subsidiaria extranjera - Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, éstos se modifican en la moneda de registro para presentarse bajo IFRSs. Los estados financieros se convierten a pesos mexicanos, considerando la siguiente metodología:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio:1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

e.Clasificación de costos y gastos - Se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica del sector al que pertenece la Compañía.

### 3.Resumen principales políticas contables

Las IFRS requieren que la administración de la Compañía realice ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Las estimaciones se basan en la información disponible y en el mejor conocimiento y juicio de la administración de acuerdo a la experiencia y hechos actuales, sin embargo, los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones. La Compañía ha implementado procedimientos de control para asegurar que sus políticas contables son aplicadas oportuna y adecuadamente. Aun cuando los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones, la administración de la Compañía considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Compañía para la preparación de sus estados financieros consolidados condensados intermedios no auditados son las siguientes:

a.Reclasificaciones - Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2012.

b.Reconocimiento de los efectos de la inflación - Los efectos de inflación se reconocen cuando la inflación acumulada durante los últimos tres años se aproxime o rebase el 100%, es decir en economías hiperinflacionarias.

c.Efectivo y equivalentes de efectivo - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el Resultado Integral de Financiamiento (RIF) del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones a plazos menores a 3 meses.

d.Activos financieros - Los activos financieros se valúan inicialmente a valor

---

---

razonable, más los costos de transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. Las préstamos cuentas por cobrar y el efectivo se valúan a costo amortizado mediante el método de tasa de interés efectiva.

i). Método de interés efectivo

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de asignación del ingreso financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados por cobros en efectivo a lo largo de la vida esperada del activo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) al importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

ii). Clasificación de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: "activos financieros a valor razonable con cambios que afectan a resultados", "inversiones conservadas al vencimiento", "activos financieros disponibles para su venta" y "cuentas por cobrar". La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha los activos financieros que tiene la Compañía son de la categoría "cuentas por cobrar".

iii). Bajas de activos financieros

La Compañía da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Compañía no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

e. Inventarios - Los inventarios se presentan al costo de adquisición o valor neto realizable, el menor. Los costos, incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo valuado a costo promedio. El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta

f. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los activos que se mantienen como arrendamientos financieros se reconocen como activos de la Compañía a su valor razonable, al inicio del arrendamiento, o si éste es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluye en el estado de posición financiera como un pasivo por

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 9 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

arrendamiento financiero.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de la Compañía para los costos por préstamos. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurren.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurren.

g. Inmuebles, maquinaria y equipo - Los inmuebles, maquinaria y equipo se reconocen al costo de adquisición menos depreciación. El costo incluye erogaciones que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos incluye el costo de materiales, mano de obra directa, y cualquier otro costo directamente atribuible para poner el activo en condiciones del uso que se pretende, costos de desmantelamiento y remoción del activo, y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía.

A la fecha de transición a IFRS, 1 de enero de 2011, ciertos activos, correspondientes a seis plantas y sus respectivos terrenos, ciertas instalaciones, y maquinaria y equipo, fueron reconocidos a su valor razonable (Ver Nota 23). En la determinación del valor razonable, la Compañía involucró a valuadores terceros independientes. Para aquellos activos en donde existía un mercado observable y comparable, se aplicó un enfoque de mercado (terrenos y cierta maquinaria y equipo); para aquellos activos específicos, cuyo mercado de intercambio se determinó que era limitado o inexistente, se utilizó un enfoque de costos (edificios y construcciones y cierta maquinaria y equipo). Los principales supuestos en la aplicación de los enfoques de mercado y de costos, consisten en la identificación de comparables, del mayor y mejor uso del activo, la estimación de la depreciación de los activos, entre otros.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta, tomando en consideración la vida útil del activo relacionado. Cada componente de activo fijo con costo significativo en relación al costo total se deprecia por separado. La vida útil de los activos se muestra a continuación:

Vida útil estimada

Planta e instalaciones 30  
Maquinaria y equipo 14  
Equipo de transporte 6  
Equipo de cómputo 3  
Mobiliario y equipo de oficina 10

En conjunto con las determinaciones de valores razonables, arriba mencionados, a la fecha de transición, la Compañía revisó las estimaciones de las vidas útiles de ciertos activos. Los cambios en vidas útiles y depreciación en el periodo no se consideran significativos.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisados al final de cada periodo de reporte.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 10 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

h. Otros activos - Están representados por: i) marcas las cuáles se registran a su costo de adquisición, no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro, ii) otras inversiones permanentes en entidades en las que no se tienen control, control conjunto, ni influencia significativa, y iii) gastos de instalación que se registran a su costo y se amortizan en línea recta.

i. Costos por préstamos

Los costos por préstamos generales o atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos para su uso o venta 'activos calificables', los cuales constituyen activos que requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso. Los costos sujetos a capitalización incluyen diferencias cambiarias relacionadas con préstamos denominados en moneda extranjera, y estos se consideran como un ajuste al gasto por interés hasta el equivalente a un gasto por interés en moneda local.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurren.

j. Deterioro de activos de larga duración en uso - Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es

---

---

menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Compañía no presenta indicios de deterioro.

k. Instrumentos financieros derivados - La Compañía contrata principalmente instrumentos financieros derivados de cobertura sobre gas natural con la finalidad de cubrirse de cambios en los precios de dichos subyacentes; así como forwards de tipo de cambio con la finalidad de cubrir la exposición cambiaria en los pasivos denominados en dólares estadounidenses que tiene la Compañía. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución. La política de la Compañía es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a su valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en el estado de utilidad integral inmediatamente a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura. La Compañía designa ciertos derivados ya sea como coberturas de valor razonable, de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable), coberturas de transacciones pronosticadas altamente probables, o coberturas de riesgo de moneda extranjera de compromisos en firme (coberturas de flujos de efectivo).

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Un derivado se presenta como un activo o un pasivo a largo plazo si la fecha de vencimiento del instrumento es mayor a 12 meses o más y no se espera su realización o cancelación dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos y pasivos a corto plazo.

#### i) Contabilidad de coberturas

La Compañía designa ciertos instrumentos financieros derivados de cobertura, con respecto al riesgo de precio de gas natural y de tipo de cambio, ya sea como coberturas de valor razonable o coberturas de flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

La nota 11 incluye detalles sobre el valor razonable de los instrumentos derivados usados para propósitos de cobertura.

---

## ii) Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro del estado de utilidad integral relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

## iii) Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros componentes de la utilidad integral. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconocen inmediatamente en el estado de utilidad integral, y se incluyen en el rubro "Efecto valuación instrumento financiero derivado".

Los montos previamente reconocidos en los otros componentes de la utilidad integral y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro del [estado de utilidad integral] de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reclasificará inmediatamente a los resultados.

1. Provisiones - Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar de un tercero algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 13 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

activo sólo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

m. Costos de beneficios a los empleados a largo plazo y al retiro - La Compañía otorga primas de antigüedad a todos sus empleados cuando se separan y sean personas que tengan 15 años o más laborando o a aquellas que sean despedidas independientemente del tiempo de antigüedad en la Compañía. Estos beneficios consisten en un único pago equivalente a doce días de salario por año de servicio valuados al salario más reciente del empleado sin exceder de dos veces el salario mínimo general vigente. Las personas que tienen derecho a esta prima de antigüedad son aquellos que tengan 15 años o más laborando y renuncien voluntariamente o que sean despedidas.

El pasivo por primas de antigüedad se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales.

n. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) - La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos generales y de administración en los estados de utilidad integral adjuntos.

o. Pasivos financieros

i). Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda se clasifican como pasivos financieros de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual.

ii). Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

iii). Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica para fines de negociación o se designa a su valor razonable con cambios a través de resultados:

Se clasifican con fines de negociación los instrumentos financieros derivados excepto los que son designados y son efectivos como cobertura.

La Compañía no tiene pasivos financieros designados con cambios a través de resultados.

iv). Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción.

Otros pasivos financieros son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 14 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) al importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

v).Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

p.Impuestos a la utilidad - La Compañía está sujeta a las disposiciones de la Ley del Impuesto Sobre la Renta ("ISR") y a la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única ("IETU").

Los impuestos causados ISR e IETU, se basan en las utilidades fiscales y en flujos de efectivo de cada año determinados conforme a las leyes, respectivamente. La utilidad fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado consolidado de utilidad integral, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años, partidas que nunca son gravables o deducibles o partidas gravables o deducibles que nunca se reconocen en la utilidad integral. El pasivo de la Compañía por concepto de impuestos causados se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente promulgadas al final del período sobre el cual se informa.

Para reconocer el impuesto diferido, la Compañía determina si, con base en proyecciones financieras causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido correspondiente a las bases y tasas fiscales aplicables de acuerdo al impuesto que acorde a sus proyecciones estima causar en los siguientes años.

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la utilidad fiscal. El pasivo por impuesto diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales gravables. Se reconoce un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles y las pérdidas fiscales por amortizar, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se somete a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recupera o liquida el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando hay un derecho legal para compensar activos a corto plazo con pasivos a corto plazo y cuando se refieren a impuestos a la utilidad correspondientes a la misma autoridad fiscal y la Compañía tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 15 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

sobre una base neta.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en el estado de utilidad integral, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados; ya sea en la otra utilidad integral o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios. En el caso de la combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

q. Transacciones en moneda extranjera - Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

r. Reconocimiento de ingresos - Los ingresos se reconocen en el periodo en el que se transfieren los riesgos y beneficios de los inventarios a los clientes, lo cual generalmente ocurre a su entrega o cuando se embarcan para su envío al cliente y él asume la responsabilidad sobre los mismos.

-Venta de bienes

Los ingresos procedentes de la venta de bienes deben ser reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Compañía no conserva participación gerencial continua en el grado que usualmente se asocia con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los bienes vendidos;
- El importe de los ingresos pueda valuarse confiablemente;
- Sea probable que la entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valuados con fiabilidad.

-Ingresos de los dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

s. Utilidad por acción - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada correspondiente a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 3, la administración de la Compañía debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes de activos y pasivos. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 16 / 35

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base periódica. Los ajustes a las estimaciones contables se reconocen en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

Las fuentes de incertidumbre clave en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de situación financiera, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son como sigue:

-La Compañía revisa la estimación de la vida útil y método de depreciación sobre sus inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada período de reporte y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Adicionalmente, revisa los valores en libros a fin de determinar si existe un indicativo de que estos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Dichas estimaciones se detallan en la Nota 3. Como se menciona en la Nota 23, derivado de la transición a IFRSs, la Compañía revisó las condiciones y valuación de ciertos activos fijos, y determinó cambios en las estimaciones de vidas las útiles de algunos de ellos.

-La Compañía utiliza estimaciones para determinar las reservas de cuentas por cobrar e inventarios, los factores que considera la Compañía en la estimación de las cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de la situación financiera del cliente, cuentas no garantizadas y retrasos considerables en la cobranza de acuerdo a los límites de crédito establecidos por la Compañía.

-Para efectos de determinar el impuesto diferido, la Compañía debe realizar proyecciones fiscales para determinar si la Compañía será causante de IETU o ISR, y así determinar el impuesto que se espera causar y que sirve de base en la determinación de los impuestos diferidos.

-La Compañía realiza valuaciones de sus instrumentos financieros derivados que son contratados para mitigar el riesgo de precios de gas natural y fluctuaciones en tipos de cambio. Las operaciones que cumplen los requisitos de acceso a la contabilidad de cobertura se han designado bajo el esquema de flujo de efectivo.

## 5.Efectivo y equivalentes de efectivo

31/12/1231/12/1101/01/11

Efectivo\$209,666\$124,115\$50,706

Equivalentes de efectivo 176,69688,21452,868

\$386,362\$212,329\$103,574

## 6.Cuentas y documentos por cobrar

31/12/1231/12/1101/01/11

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 17 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Cientes\$577,505\$463,834\$486,655  
Menos: Estimación para cuentas de cobro dudoso (1) (51,691) (55,355) (70,594)  
525,814408,479416,061

Apoyo gubernamental 65,309179,10467,996  
Impuesto al valor agregado por acreditar83,50778,31966,741  
Deudores diversos82,00196,90264,900  
Impuestos por recuperar75,78037,64824,562

\$832,411\$800,452\$640,260

(1) Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa, para lo cual la Compañía ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso, ya que existe la probabilidad de que el cliente no pague, por alguna contingencia legal o financiera del cliente o vencimientos.

7. Inventarios  
31/12/1231/12/1101/01/11

Maíz\$1,152,595\$1,207,086\$735,547  
Producto terminado 116,786101,58469,502  
Producción en proceso9,45610,5416,266  
Materias primas y otros80,55077,13863,585  
Anticipos a proveedores26,58963,339  
Mercancías en tránsito -23,224

\$1,385,976\$1,459,688\$898,124

Los inventarios reconocidos como costo durante el periodo con respecto a las operaciones continuas fueron por \$4,735,164 y \$3,768,518 al 31 de diciembre 2012 y 2011, respectivamente.

8. Inmuebles, maquinaria y equipo  
31/12/1231/12/1101/01/11

Costo\$3,227,021\$3,118,639\$2,947,099  
Depreciación acumulada (1,813,052) (1,701,575) (1,569,554)  
\$1,413,968\$1,417,064\$1,377,545

TerrenoPlanta e instalacionesMaquinaria y equipoMobiliario y equipo de oficinaEquipo de  
computoEquipo de transporteProyectos en procesoRefaccionesTotales

Costo  
Saldo al 1 de enero de 2011\$279,328\$827,970\$1,569,443\$39,543\$55,541\$60,944\$77,068\$  
37,262\$2,947,099

Adquisiciones4,9183,87858,7782,82920,45519,42576,3639,372196,018  
Bajas o ventas (1,070) (449) (41,702) (14) (4,426) (13,176) (11,420) - (72,257)  
Efecto de conversión69713,29824,3361,0537247256,59435247,779  
Traspasos32,10320,939--- (53,042) --

Saldo al 31 de diciembre de 2011\$283,873\$876,800\$1,631,794\$43,411\$72,294\$67,918\$95,563  
\$46,986\$3,118,639

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 18 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Adquisiciones	1,000	1,378	82,821	1,963	6,740	28,618	49,851	111,125	183,496
Bajas o ventas	(159)	(18,621)	(299)	(4,185)	(9,504)	(32,768)			
Efecto de conversión	(433)	(8,662)	(17,688)	(741)	(626)	(459)	(2,745)	(218)	(31,571)
Trasposos	2,483	(15,359)	(2,101)	(10,776)					

Saldos al 30 de septiembre de 2012 \$284,440 \$871,839 \$1,662,947 \$44,634 \$78,109 \$91,892 \$144,770 \$48,390 \$3,227,021

Planta e instalaciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo de oficina Equipo de cómputo Equipo de transporte Totales

Depreciación acumulada

Saldos al 1 de enero de 2011 \$327,478 \$1,124,008 \$35,010 \$44,457 \$38,600 \$1,569,554

Gasto por depreciación	36,807	95,898	1,058	8,107	11,311	153,181			
Bajas o ventas	2,657	(29,792)	(193)	(4,158)	(12,099)	(43,585)			
Efecto por Conversión	3,978	16,407	794	662	584	22,425			

Saldos al 31 de diciembre de 2011 \$370,920 \$1,206,522 \$36,669 \$49,068 \$38,396 \$1,701,575

Gasto por depreciación	43,850	68,755	1,223	11,422	17,223	142,473			
Bajas o ventas	(46)	(13,584)	0	(230)	(2,918)	(16,777)			
Efecto por Conversión	(2,372)	(10,484)	(509)	(437)	(416)	(14,218)			

Saldos al 30 de septiembre de 2012 \$412,351 \$1,251,209 \$37,383 \$59,824 \$52,285 \$1,813,052

Los inmuebles de la planta de Guadalajara y Sinaloa, así como la maquinaria y equipo de esta última están en garantía del crédito financiero simple que se indica en la Nota 11.

### 9. Otros activos

31/12/12 31/12/11 01/01/11

Marcas registradas (1)	\$28,730	\$113,250	\$28,730
Otras inversiones permanentes	47,012	5,357	5,357
Gastos de instalación, netos	492	183	21

\$76,234 \$118,790 \$34,108

(1) El incremento corresponde a la marca que se menciona en la Nota 1.

### 10. Instrumentos financieros

#### a. Políticas contables significativas

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de valuación y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 19/ 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

instrumentos de capital se revelan en la nota 3.

## b. Categorías de instrumentos financieros

Las principales categorías de los instrumentos financieros son:

31/12/1231/12/1101/01/11

Activos financieros

Efectivo y equivalentes de efectivo \$386,362 \$212,329 \$103,574

Préstamos y cuentas por cobrar \$607,815 \$505,381 \$480,961

Cuentas por cobrar partes relacionadas \$172,576 \$249,960 \$136,412

Instrumentos financieros derivados \$748 \$15,896 \$7,577

Pasivos financieros

Instrumentos financieros derivados \$5,665 \$25,532 \$19,399

Costo amortizado \$358,694 \$1,343,035 \$600,059

c. Objetivos de la administración del riesgo financiero - Las actividades que realiza la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: el riesgo de mercado (que incluye el riesgo de precios relacionados con sus insumos, tales como maíz y gas natural, riesgo cambiario y riesgo de tasas de interés) el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez.

El Consejo de Administración aprueba las políticas y procedimientos para la administración de riesgos, y establece los objetivos sobre la exposición al riesgo. Dicho consejo ha designado e instruido un Comité de Riesgos que ha diseñado el manual que contiene los objetivos, políticas y procedimientos para la administración integral de riesgos, propone los límites de riesgo, y la estrategia de asignación de recursos. El Comité de Riesgos se reúne periódicamente y el Consejo de Administración revisa los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos de la Compañía.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa general de administración de riesgos. La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros reflejados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir). La administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rige por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración y se lleva cabo a través del departamento de tesorería.

## d. Riesgo de mercado

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de precios, cambiarios y de tasas de interés.

Los análisis de sensibilidad que se presentan, consideran que todas las variables se mantienen constantes, excepto por aquellas en las que se muestra la sensibilidad.

Al realizar los análisis de sensibilidad, cuando se consideran incrementos/decrementos en los supuestos, estos representan un impacto en los resultados y capital, un incremento (decremento) resultaría en un incremento (decremento) en los resultados y en

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 20 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

el capital contable.

e. Administración del riesgo de precios

El precio de maíz, principal insumo de la Compañía, está expuesto a fluctuaciones significativas debido a variables tales como oferta y demanda, clima, políticas gubernamentales, entre otros. Adicionalmente, otro de los insumos relevantes para la producción es el gas natural, el cual también está sujeto a cambios significativos en precio.

La Compañía sigue una estrategia de cobertura del precio del maíz, a través de instrumentos financieros derivados, ya sea con futuros u opciones de compra de maíz. Dichas transacciones de cobertura económica no han sido designadas como instrumentos de cobertura desde el punto de vista contable y, por lo tanto, el efecto de las ganancias y pérdidas se registraron en los resultados del periodo en el rubro costo de ventas.

También sigue una estrategia de cobertura del gas natural a través de swaps contratados principalmente con PEMEX-Gas y Petroquímica Básica ("PGPB"). Dado que estas transacciones han sido designadas como coberturas de flujo de efectivo, las pérdidas y ganancias de éstos instrumentos se registran en la utilidad integral y se reciclan al costo de ventas cuando la transacción pronosticada se realiza.

Las características de los instrumentos arriba descritos son:

Nocional	Valor razonable	Vencimiento
Instrumento	Monto	Unidad
	activo	(pasivo)
		2012

Opciones de maíz	2,360,000	Bushels	\$15,701	\$15,701
Swaps de gas natural	1940,000	MMBTU	(25,532)	(25,532)
Caps / Floors	Tasa de Interés	175,000,000	Pesos Mexicanos	195195

Total al 31 de diciembre de 2011 \$ (9,637) \$ (9,637)

Valor razonable	Vencimiento
activo	(pasivo)
	2011

Total al 1 de enero de 2011 \$ (11,822) \$ (11,822)

-Análisis de sensibilidad de precios

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Compañía a un incremento y decremento de 10% en el precio del maíz y de 10% en el precio del gas natural. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en estos precios. El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición de instrumentos financieros al cierre del periodo que están impactados por cambios en precios. Dichos impactos se muestra en la siguiente tabla:

31/12/2011

Precio del maíz	\$13,794
Precio del gas natural	1506

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de precios durante

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 21 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

el periodo debido a variaciones en las posiciones abiertas.

## f. Administración del riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgo cambiario derivado de saldos y transacciones, que surgen principalmente por la compra de ciertos insumos, tales como el maíz, el gas natural, y de deuda financiera y cuentas intercompañías, denominados en dólares.

La posición monetaria en moneda extranjera sin incluir los activos y pasivos de las subsidiarias extranjeras, es como sigue:

Miles de dólares estadounidenses

31/12/11

Activos monetarios 3,599

Pasivo monetarios (30,760)

Posición monetaria pasiva neta en moneda extranjera (27,161)

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

31/12/2011

Dólar bancario \$13.9787

La Compañía tiene contratados forwards de divisa con la finalidad de cubrir el riesgo de tipo de cambio peso-dólar originado por los una porción de los pasivos denominados en dólares estadounidenses contraídos por la Compañía. A pesar de que estos derivados son coberturas económicas, no han sido designados como coberturas contables y consecuentemente, las pérdidas y ganancias de estos instrumentos no son significativas y se registraron en la utilidad integral. Al 31 de diciembre de 2011, la Compañía no cuenta con estas coberturas. La Administración considera que las posiciones en moneda extranjera no cubiertas, no exponen a la Compañía, a riesgo cambiario significativo para su posición financiera, desempeño o flujos.

## -Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Compañía a un incremento y decremento de \$1 pesos contra el dólar estadounidense. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en el tipo de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición monetaria al cierre del periodo. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos así como préstamos de las operaciones extranjeras dentro de la Compañía donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la moneda del prestamista o del prestatario, independientemente de la eliminación de saldos intercompañías en consolidación.

31/12/2011

Resultados y capital contable \$27,161

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 22 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo cambiario durante el periodo debido a variaciones en la posición neta denominada en moneda extranjera.

## f. Administración del riesgo de tasas de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que obtiene préstamos a tasas de interés variables. El riesgo es manejado por la Compañía a través de la contratación de caps y floors para tasas de interés. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Compañía a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se detallan en la siguiente sección de administración de riesgo de liquidez de esta nota.

## -Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al cierre del periodo. Se utiliza un incremento o decremento de 100 puntos base:

31/12/2011

Resultados y capital contable \$9,200

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de tasa de interés durante el periodo debido a variaciones en los saldos de la deuda.

## g. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. El principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes, de las cuentas por cobrar y de los instrumentos financieros derivados. La Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia, minimizando de esta forma la exposición a riesgos derivados del efectivo y equivalentes y de los instrumentos financieros derivados. Respecto a las cuentas por cobrar la Compañía tiene políticas de crédito y cobranza que incluyen la revisión periódica y el establecimiento de reservas de acuerdo a dichas políticas. La Nota 6 muestra el detalle de las cuentas por cobrar. La exposición máxima al riesgo de crédito asciende a \$1,071,723.

## h. Administración del riesgo de liquidez

La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y créditos bancarios, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. Los vencimientos de la deuda a largo plazo se presentan en la Nota 13. La Compañía realiza proyecciones financieras para estimar sus flujos de efectivo de manera periódica.

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Compañía para sus pasivos financieros no derivados con periodos de pago acordados. Las tablas han

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 23 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Compañía deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las tasas spot vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

31/12/2012 Menos de 1 año Más de 1 año y menos de 5 Más de 5 años Total

Préstamos bancarios			
\$1,392,016	\$72,423	-\$1,464,439	
Arrendamiento financiero	40,951	46,663	-87,614
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	551,425		-
	-551,425		
<b>Total</b>	<b>\$1,151,047</b>	<b>\$134,261</b>	<b>-\$1,285,308</b>

31/12/2011 Menos de 1 año Más de 1 año y menos de 5 Más de 5 años Total

Préstamos bancarios			
\$1,011,201	\$43,795	-\$1,054,996	
Arrendamiento financiero	47,889	50,942	-98,831
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	372,501		-
	-372,501		
<b>Total</b>	<b>\$1,431,591</b>	<b>\$94,737</b>	<b>-\$1,526,328</b>

01/01/2011 Menos de 1 año Más de 1 año y menos de 5 Más de 5 años Total

Préstamos bancarios			
\$393,405	\$30,401	-\$423,806	
Arrendamiento financiero	28,313	36,796	-65,109
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	215,748		-
	-215,748		
<b>Total</b>	<b>\$637,466</b>	<b>\$67,197</b>	<b>-\$704,663</b>

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Compañía de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de entrada y salida contractuales no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de entrada y salida no descontados de esos derivados que requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del periodo sobre el que se informa.

31/12/2012 Menos de 1 año Más de 1 año y menos de 5 Más de 5 años Total

Instrumentos financieros derivados	\$6,196	-\$	-\$6,196
------------------------------------	---------	-----	----------

31/12/2011 Menos de 1 año Más de 1 año y menos de 5 Más de 5 años Total

Instrumentos financieros derivados	\$25,532	-\$	-\$25,532
------------------------------------	----------	-----	-----------

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 24 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

01/01/2011	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
------------	----------------	---------------------------	---------------	-------

Instrumentos financieros derivados	\$19,399\$	-\$	-\$19,399	
------------------------------------	------------	-----	-----------	--

i. Valor razonable de los instrumentos financieros

-Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, los directores consideran que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable:

-Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar y negociados en los mercados líquidos activos se determinan con referencia a los precios cotizados en el mercado.

- El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros (sin incluir los instrumentos derivados) se determinan de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado utilizando precios de transacciones actuales observables en el mercado y cotizaciones para instrumentos similares.

- El valor razonable de los instrumentos derivados se calcula utilizando precios cotizados. Cuando dichos precios no están disponibles, se realiza un análisis del flujo de efectivo descontado utilizando la curva de rendimiento aplicable por el plazo de los instrumentos derivados no opcionales y los modelos de determinación de precios para los instrumentos derivados opcionales. Los contratos forward de moneda extranjera se valúan utilizando las tasas de cambio a futuro cotizadas y las curvas de rendimiento derivadas de las tasas de interés cotizadas que concuerdan con el vencimiento de los contratos.

-Valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de posición financiera

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se valúan con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable, agrupados en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable:

- Nivel 1 las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

- Nivel 2 las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y

- Nivel 3 las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 25 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

La Compañía sólo ha tenido durante el periodo instrumentos del Nivel 2 y durante el periodo no se observaron transferencias entre Niveles:

11.Otras cuentas por pagar y gastos acumulados  
31/12/1231/12/1101/01/11

Reservas y gastos acumulados \$120,683\$74,107\$31,868  
Beneficios directos a los empleados 9,715\$11,745\$13,342  
Anticipos de clientes 24,171\$28,382\$12,625  
\$154,569\$114,234\$57,835

12.Obligaciones por arrendamientos financieros

Al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero 2011 la Compañía celebró contratos de arrendamiento financiero capitalizable de equipo de cómputo y equipo de transporte a 3 años, con pagos mensuales fijos.

a.Pasivos por arrendamiento financiero

Pagos mínimos del arrendamiento Valor presente de los pagos mínimos  
31/12/201231/12/201101/01/201131/12/201231/12/201101/01/2011

Menos de uno año \$51,529\$47,889\$28,313\$39,090\$39,608\$22,444  
Entre uno y cinco años 47,706\$50,942\$36,796\$44,543\$47,124\$32,002  
Cinco años o más - - - - -  
-

99,235\$98,831\$65,109\$83,634\$86,732\$54,446  
Menos cargos de financiamiento futuros (13,705) (12,099) (10,663) -  
-

Valor presente de pagos mínimos de arrendamiento \$85,530\$86,732\$54,446\$86,634\$86,732\$54,446

b.Valor razonable

El valor razonable de los pasivos por arrendamiento financiero es aproximadamente igual a su valor en libros.

13.Deuda financiera a corto y largo plazo

Tasa de interés 31/12/1231/12/1101/01/11

Corto plazo:

Créditos revolventes a corto plazo en dólares estadounidenses Varias \$47,225\$285,255\$45,630

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 26 / 35

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

Créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos Varias 446,744,468,237,223,965  
Crédito financiero simple con garantía hipotecaria en pesos mexicanos Tasa interbancaria de equilibrio ("TIIE") + 3.5% 21,929,21,980  
Crédito financiero de cuenta corriente con garantía hipotecaria en pesos mexicanos TIIE + 4.0% 70,085,100,296,70,329

Tasa de interés 31/12/12 31/12/11 01/01/11

Crédito financiero de cuenta corriente con garantía hipotecaria en pesos mexicanos TIIE + 3.25% -55,210 -

Crédito Simple a tasa fija 2.20% 10,417  
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos 150,000  
Arrendamiento financiero Varias 41,564,39,609,22,444

\$766,035 \$970,536 \$384,348

Largo plazo:

Crédito financiero simple con garantía hipotecaria en pesos mexicanos TIIE + 3.5% - \$21,867

Crédito Simple a tasa fija 8.70% 34,722

Créditos revolventes a largo plazo en dólares estadounidenses Varias 27,002,38,760,6,185

Arrendamiento financiero Varias 43,966,47,124,32,002

\$105,690 \$85,884 \$60,054

La deuda financiera a largo plazo devenga intereses a diferentes tasas. Las tasas de interés al 31 de diciembre 2012, y 31 de diciembre de 2011 y 2010 se ubicaron en un promedio ponderado para moneda nacional en 7.41%, 8.41% y 8.71%, respectivamente, en tanto para dólares estadounidenses se ubicaron en 6.52% 4.63% y 5.92% respectivamente.

Con fecha 19 de enero de 2012, la Compañía concretó con éxito la colocación de la primera emisión de Certificados Bursátiles por un monto de 150 millones de pesos en el mercado mexicano. El intermediario colocador que participó en la oferta fue Ixe Casa de Bolsa S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte. Los certificados bursátiles emitidos tienen un plazo de 336 días con fecha de vencimiento el 20 de diciembre de 2012, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa TIIE a 28 días más 1.70 puntos porcentuales.

La tasa de interés promedio ponderada de los Certificados Bursátiles para el primer trimestre de 2012 fue de 6.48%

Los vencimientos de la porción a largo plazo de este pasivo al 31 de diciembre de 2012, son:

2013 \$42,193  
2014 18,766  
2015 8,899  
2016 3,541

\$73,399

Los contratos de préstamos establecen obligaciones de hacer y no hacer para la

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 27 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Compañía; adicionalmente, requieren que con base en los estados financieros de la Compañía, se mantengan determinadas razones y proporciones financieras. Todos estos requerimientos se cumplen a la fecha de los estados financieros.

## 14. Beneficios a los empleados

a. El pasivo se deriva de la prima de antigüedad a los empleados al momento de su retiro y de la indemnización al retiro. El monto que resulta de cálculos actuariales efectuados por actuarios externos se determina bajo el método de crédito unitario proyectado.

b. Los valores presentes de estas obligaciones y las tasas utilizadas para su cálculo son:

31/12/1231/12/1101/01/11

Obligaciones por beneficios definidos \$32,944 \$36,442 \$33,449

c. Las tasas utilizadas en los cálculos actuariales son:

31/12/1231/12/1101/01/11

Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente 7.64% 7.64% 7.12%

Incremento salarial 5.03% 5.03% 4.53%

d. El saldo de servicios pasados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, se amortiza en un plazo no mayor a 4 años.

Las partidas pendientes de amortizar se aplican a resultados con base en la vida laboral promedio remanente de los trabajadores que es de 14 años.

e. El costo neto del período de las obligaciones laborales, se integra como sigue:

31/12/1231/12/11

Costo laboral \$2,671 \$2,220

Ganancias actuariales, netas (1,909) (1,478)

Costo financiero 2,765 2,165

Efecto del ajuste inicial 0 (2,940)

Costo neto del período \$3,527 \$ (33)

f. La Compañía por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$1,528 y \$1,450 en el 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

g. Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

31/12/1231/12/11

Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero \$36,442 \$36,389

Costo laboral del servicio actual 3,090 2,434

Costo financiero 437 2,374

Pago de beneficios durante el año (3,467) (249)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 28 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Decremento por otras causas  
Ganancias actuariales netas (2,932)  
(1,478)  
Efecto del ajuste inicial - (3,028)

Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de \$36,501\$36,442

## 15. Capital contable

Al 31 de diciembre 2012, 31 diciembre de 2011 y 1 de enero 2011, el capital social está integrado como sigue:

Acciones en circulación Importe

Fijo sin derecho a retiro-

Acciones nominativas Serie "B", Clase I, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto 110,114,144 \$76,921

Variable-

Acciones nominativas Series "B", Clase II, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto 301,877,532 210,882

411,991,676 \$287,803

En las Asambleas Generales Ordinarias de Accionista celebradas el 15 de marzo de 2011 y 16 de marzo de 2012, se aprobó el decreto de dividendos en efectivo, por un importe de \$148,322, aplicado a la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), equivalente a 0.36 centavos por acción.

En 2010, Grupo Minisa recompró 14,555,200 de sus acciones, generándose una pérdida de \$109,421 aplicándose \$10,168 al capital social por corresponder a su valor nominal \$20,498 de actualización y el excedente contra la reserva para recompra de acciones por un monto de \$78,755.

En 2012, Grupo Minisa recompró 15,000 de sus acciones, generándose una pérdida de \$142 aplicándose \$10 al capital social por corresponder a su valor nominal \$21 de actualización y el excedente contra la reserva para recompra de acciones por un monto de \$111

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 y 2010, su importe a valor nominal asciende a \$88,237, \$74,263 y \$61,900, respectivamente.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 29 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

a. La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de su estructura de capital.

La administración de la Compañía revisa la estructura de capital cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Compañía. Como parte de esta revisión el Consejo de administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados.

La Compañía está constituida como una S.A. de C.V. en términos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de \$50,000.00 Pesos.

## 16. Saldos y operaciones en moneda extranjera

a. Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 y 2010, los activos, pasivos y operaciones en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional convertidos a dólares americanos, son los siguientes:

Miles de dólares estadounidenses

31/12/1231/12/1101/01/11

Activos Monetarios 7,1293,5992,408

Pasivos Monetarios (96) (30,760) (4,863)

Posición Monetaria pasiva neta en moneda extranjera 7,033 (27,161) (2,455)

b. Los activos no monetarios de origen extranjero sin incluir los de subsidiarias extranjeras al 31 de diciembre 2012 y 31 de diciembre de 2011 y 2010, corresponden a la maquinaria y equipo por un monto aproximado de \$4, \$4 y \$7 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

c. Las operaciones en moneda extranjera sin incluir las de subsidiarias extranjeras corresponden a gastos por intereses cuyos montos al 31 de diciembre 2012 y 31 de diciembre de 2011 y 2010 corresponden a \$205, \$571 y \$649 miles de dólares estadounidenses respectivamente.

e. La Compañía tiene una subsidiaria en Estados Unidos de Norte América. La información financiera de esta subsidiaria se resume a continuación:

Miles de dólares estadounidenses

31/12/1231/12/1101/01/11

Inventarios 7,3656,8785,956

Otros activos circulantes 12,54712,7508,921

Pasivo circulante (7,461) (4,627) (4,907)

Capital de trabajo, neto 12,45115,0019,970

Inmuebles, maquinaria y equipo, neto 18,05415,47512,006

Otros activos 8,1449,3172,859

Pasivo a largo plazo (5,733) (6,052) (2,710)

Capital contable 32,91533,74122,125

Ventas 18,41453,98350,786

Costo de ventas 16,45547,73245,903

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 30 / 35

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

1,9596,2514,883

Gastos de operación, neto 5,0804,2533,941

Otros ingresos, neto 8(132)(114)

Impuesto a la utilidad 2261,061414

Utilidad neta (3,355) 1,069642

17. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

31/12/2012 31/12/2011

Ingresos-

Venta de maíz dañado \$89 \$14

Arrendamiento de inmuebles \$200 \$200

Intereses \$ \$

31/12/2012 31/12/2011

Egresos-

Compras de maíz \$308,386 \$44,163

Servicios administrativos \$181,261 \$73,038

Intereses \$ -\$244

Servicios de almacenaje \$92,548 \$12,898

b. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

31/12/12 31/12/11 01/01/11

Por cobrar-

Productora y Comercializadora de Granos del Valle de Atemajac, S.P.R. de R.L. \$172,082 \$249,629 \$90,271

Transportes y Logística de Jalisco, S.A. de C.V.

3,4253,262

3,100

Almacenadora Mercader, S.A. 45,972

175,507 252,891 139,343

Reserva para cuentas de difícil recuperación (2,931) (2,931) (2,931)

\$172,576 \$249,960 \$136,412

Por pagar-

Almacenadora Mercader, S.A. \$216,641 \$34,719 \$

Minoprosa, S.A. de C.V. 13,300 10,088 9,319

Ominoprosa, S.A. de C.V. 8,442 8,679 7,775

Otros -779

\$240,382 \$53,846 \$17,873

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 31 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

c.Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial y/o directivos clave de la Compañía, fueron beneficios directos a corto plazo por un monto de \$34,622 y \$37,626 al 31 de diciembre 2012 y 2011, respectivamente

18.Otros gastos (ingresos)  
31/12/201231/12/2011

Venta de servicios y refacciones\$1,385\$2,326  
Otros gastos (ingresos) (23,794) (3,194)  
Otros--

\$ (8,765) \$ (868)

19.Resultado integral de financiamiento

31/12/201231/12/2011

Gastos por intereses \$(119,781)\$(66,505)  
Ingresos por intereses 13,74514,229  
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta18,349(27,277)  
Pérdida en valuación de instrumentos financieros (17,460)5,833

\$ (105,147) \$ (73,720)

20.Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al ISR y al IETU.

ISR - La tasa es 30% para los años de 2011 y 2010, y será 30% para 2012, y 29% para el año 2013 y 28% para el año 2014.

IETU - Tanto los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales se determinan con base en flujos de efectivo de cada ejercicio. A partir de 2010 la tasa es 17.5%. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del IMPAC permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

El impuesto a la utilidad causado es el que resulta mayor entre el ISR y el IETU.

Con base en proyecciones financieras, la Compañía identificó que algunas de sus subsidiarias pagarán ISR y otras IETU. Derivado de lo anterior, calculó tanto el ISR como el IETU diferidos en cada una de las subsidiarias y reconoció el pasivo correspondiente a cada una.

a.Pérdidas fiscales amortizables - Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2011 son:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 32 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Pérdidas  
amortizables  
Vencimiento actualizadas

2012 \$403  
2013 2,248  
2014 5,392  
2015 358  
2018 3,421  
2019 46  
2020 1,085  
\$12,953

b. Impuestos diferidos - Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron el pasivo (activo) de ISR y el pasivo de IETU diferidos, son los siguientes:

31/12/1101/01/11  
ISR diferido:  
Inventario acumulable \$ (1,427) \$ (1,124)  
Apoyos gubernamentales -5,236  
Inmuebles, maquinaria y equipo 39,823 27,281  
Marcas registradas y cargos diferidos 9,434 2,502  
Otros activos por amortizar fiscalmente (18,863) (18,458)  
Reservas (18,883) (23,112)  
Instrumentos financieros (2,966) (3,546)  
7,118 (11,221)  
IETU diferido:  
Cuentas por cobrar 6,518 6,878  
Inmuebles, maquinaria y equipo 64,070 73,758  
Reservas (4,355) (4,609)  
Cuentas por pagar - (70)

Total del pasivo diferido, neto \$66,233 \$64,736

## 23. Explicación de la transición a IFRSs

Los estados financieros consolidados que emitirá la Compañía por el año que terminará el 31 de diciembre de 2012 serán sus primeros estados financieros anuales que cumplan con IFRSs. La fecha de transición es el 1 de enero de 2011. En la preparación de estos estados financieros la Compañía aplicó la IFRS 1, conforme a la cual aplicará las excepciones obligatorias relevantes y ciertas exenciones opcionales al reconocimiento retrospectivo de las IFRSs, como se describen a continuación:

i) La Compañía aplicó la excepción obligatoria para estimaciones contables, en relación a la consistencia con las estimaciones efectuadas por el mismo período bajo Normas de Información Financiera (NIF).

ii) Por las relaciones de cobertura designadas conforme a NIF, la Compañía consideró que dichas coberturas cumplen con los requisitos de IFRSs.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 33 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

La Compañía ha elegido las siguientes exenciones opcionales a la aplicación retrospectiva de IFRSs como sigue:

i) La Compañía aplicará la exención de costo asumido. Por lo tanto, eligió utilizar el valor razonable a la fecha de transición como su costo asumido por los activos correspondientes a 6 Plantas y ciertas instalaciones y maquinaria y equipo, y ha elegido utilizar el monto de la revaluación bajo NIF a la fecha de transición como su costo asumido, para maquinaria y equipo.

ii) La Compañía eligió reconocer a la fecha de transición, todas las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de beneficios a los empleados no reconocidas a la fecha de transición de conformidad con NIF.

iii) La Compañía aplicó la exención de diferencias acumuladas por el efecto de conversión. Por lo tanto, se ajustaron \$62,380 para dejar en cero el efecto por conversión a la fecha de transición.

Conciliación entre NIIF y NIF - Las siguientes conciliaciones proporcionan la cuantificación de los efectos de transición y el impacto en el capital contable a la fecha de transición del 1 de enero de 2011, 31 de marzo de 2011 y al 31 de diciembre de 2011, como sigue:

Efectos de adopción en el estado de situación financiera:

Ajuste Descripción 31 de diciembre de  
2011 31 de marzo de  
2011 01 de enero de  
2011

Capital contable bajo NIF \$2,656,184 \$2,336,730 \$2,411,005

a. Cancelación de los efectos de la inflación --  
b. Reconocimiento de valor razonable de terrenos, edificios y maquinaria. 49,698 53,134  
52,841  
c. Efecto de impuestos diferidos (5,757) (10,674) (5,757)  
d. Obligaciones laborales 7,508 8,704 8,704  
Subtotal de ajustes 51,449 51,164 55,788

Capital contable bajo IFRSs \$2,707,633 \$2,387,894 \$2,466,792

Efectos de adopción en el estado de utilidad integral:

Ajuste Descripción Período que terminó el 31 marzo de  
2011 Período que terminó el 31 de diciembre de 2011

Utilidad neta bajo NIF \$79,688 \$271,386  
Otras partidas de utilidad integral (5,640) 34,949  
Utilidad integral NIF 74,048 306,335  
b. Reconocimiento de valor razonable de terrenos, edificios y maquinaria 293 (3,144)  
c. Efecto de impuestos diferidos (4,917) (1,196)

Pérdida integral neta bajo IFRSs \$69,424 \$301,995

Explicación de los principales impactos por la adopción de las IFRS en las políticas contables de la Compañía:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 34 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

a. Conforme a IFRSs, los efectos inflacionarios se reconocen en los estados financieros cuando la economía de la moneda utilizada por la Compañía califica como hiperinflacionaria. La economía mexicana dejó de ser hiperinflacionaria en 1999 y, en consecuencia, los efectos inflacionarios que fueron reconocidos por la Compañía hasta el 31 de diciembre de 2007 bajo NIF se revirtieron. La Compañía reclasificó únicamente los efectos de inflación correspondiente a las cuentas de capital por \$595 millones a utilidades acumuladas.

b. La Compañía utilizó el valor razonable a la fecha de transición como su costo asumido, para inmuebles y propiedades de inversión. Los efectos por el reconocimiento de los avalúos a la fecha de transición en las diferentes categorías de activos se muestra a continuación:

NIFIFRS

01/01/2011 Ajuste 01/01/2011

Planta e Instalaciones 799,03928,931827,970

Maquinaria y Equipos 1,604,796 (35,353)  
1,569,443

Terrenos 220,06659,262279,328

Total \$2,623,900 \$52,841 \$2,676,741

c. Conforme a IFRS, se recalcularon los impuestos diferidos con los valores contables ajustados de los activos y pasivos según IFRSs.

d. Conforme a IFRSs, las provisiones por indemnizaciones por terminación laboral se reconocen hasta el momento que la Compañía tenga un compromiso demostrable para terminar la relación con el empleado o haya realizado una oferta para alentar el retiro voluntario; por lo tanto, se eliminó el pasivo reconocido bajo NIF por un importe de \$6,206. Adicionalmente fueron eliminadas las pérdidas actuariales a la fecha de transición por un importe de \$2,498.

## 24. Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han publicado las siguientes normas, las cuales aún no son efectivas: la NIC 27 (Revisada 2011), "Estados financieros separados", la NIC 28, Inversiones en empresas Asociadas, la IFRS 10, Estados financieros consolidados, la IFRS 11, "Acuerdos conjuntos", la IFRS 12, "Acceso de intereses en otras entidades", la IFRS 13, "Medición del valor razonable", y la modificación de la NIC 1, "Presentación de Estados Financieros", y NIC 19 "Beneficios a los empleados". La Compañía está en el proceso de determinar el posible impacto de estos nuevos pronunciamientos contables en sus estados financieros, si los hubiere.

## 25. Autorización de la emisión de los estados financieros

Estos estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 15 de febrero de 2013, por el Lic. Héctor Hurtado Peña, Director de Finanzas de la Compañía y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 35 / 35

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

\* \* \* \* \*

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
Reportos / Banco Autofin Mex	NO	19/07/2012	21/09/2012	TIIE 91 + 3.5	N/A	8,960	0	0	0	0						
Prendario / Banco del Bajío	NO	24/07/2012	27/07/2012	TIIE 28 + 3	N/A	0	0	0	0	0						
Reportos / Bansi	NO	11/07/2012	24/09/2012	TIIE 28 + 4	N/A	40,560	0	0	0	0						
Reportos / BBVA Bancomer	NO	22/05/2012	18/09/2012	TIIE 28 + 1.75	N/A	147,728	0	0	0	0						
Reportos / Financiera Rural	NO	02/02/2012	06/08/2012	8.5% Tasa Fija	N/A	124,920	0	0	0	0						
Habilitación Avío / Banregio	NO	14/03/2012	18/07/2012	TIIE 28 + 3	N/A	23,792	0	0	0	0						
Prendario/ Banco Santander	NO	16/03/2012	20/07/2012	TIIE 28 + 3.5	N/A	100,784	0	0	0	0						
Cta. Corriente/ Banco del Ba	NO	20/10/2009	19/10/2012	TIIE 28 + 3.5	N/A	0	0	0	0	0						
Cta. Corriente / Banco Multi	NO	17/05/2010	12/05/2013	TIIE 28 + 4	N/A	70,085	0	0	0	0						
Cta Corriente / BBVA Bancome	NO	31/01/2012	31/01/2015	8.7% TASA FIJA	N/A	0	16,667	16,667	1,388	0						
Cta. Corriente / IXE Banco	NO	23/11/2010	23/11/2012	TIIE 28 + 3.5	N/A	0	0	0	0	0						
CTA. CORRIENTE/BBVA BANCOMER	NO	08/05/2012	31/05/2013	TIEE 28 + 2.2	N/A	10,418	0	0	0	0						
Reportos / Banco General	NO	25/11/2011	03/04/2012	Libor 6 + 3.5							N/A	38,964	0	0	0	
Reportos / Hencorp Becstone	NO	19/01/2012	24/05/2012	Libor 3 + 1.5							N/A	0	0	0	0	
REPORTOS/MACQUAIRE	NO	21/06/2012	06/08/2012	LIBOR 6 + 3.5							N/A	0	0	0	0	
REPORTOS/BANCO CREDITO E IN	NO	12/06/2012	03/12/2012	LIBOR 6 + 3.5							N/A	0	0	0	0	
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
PLAINS CAPITAL	NO		30/11/2016	5.25							N/A	6,857	6,562	6,911	7,302	2,906
PLAINS CAPITAL	NO		01/11/2012	4.50							N/A	0	0	0	0	0
HOUGHTON BANK	NO		01/01/2017	3.75							N/A	1,403	920	969	1,024	408
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>527,247</b>	<b>16,667</b>	<b>16,667</b>	<b>1,388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47,224</b>	<b>7,482</b>	<b>7,880</b>	<b>8,326</b>	<b>3,314</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
 Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
OTROS PASIVOS CIRCULANTES CO	NO			N/A	37,901	29,473	10,243	0	0						
OTROS PASIVOS CON COSTO	NO									N/A	3,662	4,245	4	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	37,901	29,473	10,243	0	0	0	3,662	4,245	4	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES VARIOS	NO			N/A	249,919										
PROVEEDORES VARIOS	NO			N/A	0										
PROVEEDORES	NO									N/A	23,246				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	249,919					0	23,246				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
OTROS PASIVOS CIRC	NO			N/A	400,613	36,501	0	0	0						
OTROS PASIVOS	NO									N/A	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	400,613	36,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	1,365,680	82,641	26,910	1,388	0	0	74,132	11,727	7,884	8,326	3,314

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2012**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	7,129	92,591	0	0	92,591
CIRCULANTE	7,129	92,591	0	0	92,591
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	11,681	151,722	0	0	151,722
CIRCULANTE	11,354	147,468	0	0	147,468
NO CIRCULANTE	327	4,254	0	0	4,254
<b>SALDO NETO</b>	<b>-4,552</b>	<b>-59,131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-59,131</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
Harina de Maíz	508,853	4,523,056	22.10	MINSA	INDUST. DE LA TORTIL
Maíz Envasado	49,093	281,710	0.00	CAMPO FINO	INDUST DE LA TORTILL
Otros	0	187,570	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					

<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
Harina de Maíz	95,344	913,470	0	MINSA	
OTROS	0	6,594	0		
<b>TOTAL</b>	<b>653,290</b>	<b>5,912,400</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	0.70000	0	110,114,144	0	0	110,114,144	76,921	0
BII	0.70000	0	0	301,877,532	0	301,892,532	0	210,892
<b>TOTAL</b>			110,114,144	301,877,532	0	412,006,676	76,921	210,892

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

411,991,676

OBSERVACIONES

INFORMACION SOBRE  
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS  
(31 de Diciembre de 2012)

De acuerdo a las políticas de riesgo, Grupo Minsa S.A.B. de C.V., (MINSA) realiza operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (IFD) exclusivamente para efectos de cobertura, buscando en todo momento estrategias que permitan minimizar o transferir los riesgos que se generan por movimientos en los precios de sus insumos, materias primas o pasivos.

Para cumplir este objetivo, Grupo Minsa S.A.B de C.V., se apega estrictamente a sus políticas de Administración de Riesgos para llevar a cabo la celebración de los contratos de todas y cada una de las coberturas adquiridas, por lo que lleva a cabo un proceso de análisis metódico de posibles estrategias de cobertura, a fin de elegir la que se considere más conveniente dependiendo de los activos subyacentes en cuestión.

En la elaboración y aprobación de la aplicación de coberturas por medio de IFD, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. cuenta con "Órganos de decisión", siendo el Consejo de Administración el máximo de estos.

También se cuenta con un Comité de Administración de Riesgos, quienes analizan y formulan las estrategias a utilizar previamente a la aprobación del Consejo de Administración. Este Comité se encuentra conformado, según las políticas de la compañía, por seis miembros permanentes, los cuales son:

- Un miembro del Consejo de Administración de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (quien deberá presidir dicho Comité),
- El Director General,
- El Director de Finanzas y Administración,
- El Contralor Corporativo,
- El Tesorero Corporativo y
- Un miembro independiente

De igual forma, como parte de las políticas de la compañía, se establece que la contratación de IFD solo podrá hacerse por un monto notional no mayor a sus propios consumos, así como a los riesgos de los insumos o productos enlistados a continuación:

- Maíz,
- Gas Natural,
- Tipo de Cambio
- Tasas de Interés

En el caso de que la empresa requiriera la cobertura de algún otro activo subyacente, ésta deberá cumplir con el proceso establecido para la autorización de dicho activo. Dentro de del mismo, destacan: exposición de las razones para la cobertura y análisis de las mismas, para finalmente concluir con la aprobación en su caso por parte de los órganos de decisión antes mencionados. Adicionalmente, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es igualmente estricta en cuanto a las contrapartes elegibles con quienes establecer operaciones de IFD, las cuales deben contar con sólida estructura y experiencia en los productos e instrumentos promovidos, así como contar con un reconocimiento nacional e internacional. Las instituciones o entidades aprobadas hasta este momento por el Comité de Riesgos son: BBVA Bancomer S.A., Banco Santander Mexicano S.A., FC Stone Trading LLC, Macquarie Bank Limited, Cargill Incorporated, Pemex Gas y Petroquímica Básica, MF Global Inc y Standard Bank.

---

Al igual que los insumos o productos a cubrir, si la compañía requiriera elegir otra entidad para llevar a cabo estas operaciones, tendrá que pasar por la exposición, análisis y aprobación de los órganos de decisión.

#### Operación con Instrumentos Financieros Derivados

Al cierre del último trimestre de 2012, Grupo MinSA S.A.B. de C.V. cuenta con operaciones vigentes de IFD, las cuales fueron adquiridas como se comentó anteriormente, para fines de cobertura de insumos y productos diversos mediante el mercado "Over the Counter".

La compañía cuenta con estrategias de cobertura denominadas "Collares", relativas al Gas Natural, insumo requerido para su creciente producción y operación. Este IFD fue adquirida con Cargill Incorporated y permiten a la compañía establecer un precio mínimo y un precio máximo para la compra de una cantidad específica de dicho, por lo que no conlleva riesgo alguno respecto a alguna variación en el precio, esto, debido a que Grupo MinSA S.A.B. de C.V. contará al vencimiento de la operación con los recursos para hacer frente a dicha obligación.

De igual forma, con Cargill Incorporated como contraparte, se adquirió también un Long Swap del Índice sobre Gas Natural denominado "Platts Tetco South Texas Index", con vencimientos mensuales a partir de Enero de 2014 y hasta Diciembre del mismo año. Con este IFD, la compañía logra fijar el precio al que comprará el GAS Natural en cada uno de los vencimientos, eliminando de esta forma, el efecto de cualquier movimiento en el precio del gas por el periodo de la cobertura.

Continuando con las coberturas del Gas Natural, Grupo MinSA, S.A.B. de C.V., adquirió también un swap con Pemex Gas y Petroquímica Básica, con vencimientos mensuales desde Enero 2013 y hasta Diciembre del mismo año. Esta operación es importante, ya que además de minimizar el riesgo de una variación en el precio del gas, se logra diversificar el riesgo contraparte adquiriendo coberturas con diferentes Instituciones Financieras, aun siendo para el mismo subyacente.

Por otro lado, se contrataron dos Forwards de tipo de cambio (MXN/USD) en Agosto 21 de 2012, con Standard Bank. El primero de ellos con vencimiento Enero 24 de 2013, mientras que el segundo Forward de tipo de cambio (MXN/USD) cuenta con un vencimiento en Febrero 21 de 2013. Con estas operaciones se busca mitigar el riesgo del incremento en la paridad cambiaria y hacer frente a sus obligaciones en tiempo y forma.

Adicionalmente, la compañía cuenta con IFD denominados Opciones (CAPS de TIIE), a través de los cuales se establece una tasa de interés máxima que pagará MINSA por un crédito adquirido con anterioridad. Esta cobertura inició en Mayo de 2012, teniendo vencimientos mensuales vigentes hasta el mes de Mayo de 2013.

#### Valuación de las posiciones con Instrumentos Financieros Derivados

Para efectos de la valuación de los IFD, así como para la determinación de su impacto en el Capital Contable de la empresa, se han implementado cálculos para identificar su valor razonable, así como las respectivas pruebas de Estrés a dichas valuaciones y sus consecuentes afectaciones en dicho Capital Contable. Este procedimiento se lleva a cabo estresando las diferentes variables que afectan los IFD en tres principales escenarios: 10% como un escenario probable, 25% como escenario posible y 50% como escenario remoto.

Cabe señalar que las ganancias/minusvalías que se presentaran en estas valuaciones serán únicamente enunciativas y no reales, debido a que Grupo MinSA, S.A.B. de C.V. adquirió estas posiciones para efectos de cobertura, teniendo siempre el activo subyacente para hacer frente a cada una de estas operaciones, lo que le permite tener un mayor control sobre los recursos y presupuestos proyectados. Los precios spot de los activos subyacentes cubiertos utilizados para esta valuación, son los siguientes:

- Tipo de cambio (USD/MXN): 12.9658 (tipo de cambio FIX obtenido del Banco de
-

---

México).

- Gas Natural: 3.351 USD/mmBtu.
- TIIE 28 días: 4.84% (Fuente [www.banxico.org.mx](http://www.banxico.org.mx)).
- Platts Tetco South Texas Index: Ver Tabla.

#### Métodos de Valuación

La valuación de las operaciones se llevó a cabo por Grupo Consultoría Mercados y Derivados, S.A.P.I. de C.V. (CM Derivados), fungiendo como agente externo a la compañía para el análisis y valuación de los IFD de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. El método de valuación utilizado para el cálculo de las Opciones fue la fórmula de Black Scholes (o Black-Scholes-Merton, 1973), la cual utiliza una ecuación diferencial que encuentra dentro de sus variables el valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera; siendo estas (excepto el tiempo al vencimiento) las variables a estresar para efectos de valuación de los diferentes escenarios.

Para la valuación de los SWAPS, CM Derivados utiliza la curva de futuros de cada uno de los subyacentes, aplicando un método de bootstrapping para llevar cada uno de los nodos de la curva justo a las fechas en las que la compañía tiene el compromiso de pago. En estos casos, la valuación que se lleva a cabo implica la plusvalía o minusvalía que tiene el propio IFD. Para las pruebas de estrés de estos instrumentos y producto de que éstos se construyen con la curva antes mencionada, se realiza el estrés tanto al precio spot de referencia, como a su curva correspondiente, con el fin de reflejar los impactos reales que podría tener un movimiento en la tasa spot de referencia.

En cuanto a la valoración del Cap de TIIE, este se lleva a cabo con el método Black-Scholes antes mencionado, ya que éste IFD consiste en una cadena de opciones, conformada por cada uno de los vencimientos en los que se tiene que realizar un pago. Al utilizarse este método y dado que el precio de ejercicio se encuentra muy por encima del precio de mercado (Out of the money), con fechas de vencimientos próximos, éste cálculo nos muestra que el valor de la posición de TIIE, teóricamente será cero. Al momento de estresar las variables, podemos encontrar que el valor seguirá siendo cero, esto debido a que no puede haber mayor costo que la prima al momento de contar este IFD. En este sentido, el riesgo de esta posición es cero ante cualquier movimiento del activo Subyacente.

#### Información Cuantitativa

Con la finalidad de determinar la precisión con la que las contrapartes realizaron su valuación (Mark to Market), a continuación realizamos una valuación teórica de los IFD con los que Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. cuenta al cierre del 31 de Diciembre de 2012, además de obtener la prueba de sensibilidad y analizar con ello el impacto de la operación de IFD en el Capital Contable de la compañía.

En el siguiente cuadro, mostramos tanto las diferentes contrapartes, como los tipos de operaciones con las que cuenta la compañía, haciendo mención de la clase de IFD que se tiene contratado.

Para efectos prácticos, hemos incluido un concentrado con el valor total de cada posición en donde se muestra el valor razonable de las mismas, así como el total en su conjunto.

Cabe señalar que las posiciones que por su naturaleza son valuadas en USD, se presentan convertidas a MXN con el tipo de cambio FIX al 31 de Diciembre de 2012 (\$12.9658).

Podemos observar que las posiciones con las que cuenta Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. al 31 de Diciembre de 2012, presentan una minusvalía por \$5, 623,152.82, monto que no implica una pérdida para la compañía, ya que estas operaciones se adquirieron

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 4 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

cubriendo el incremento del activo subyacente y, actualmente, cada activo se encuentra debajo del precio pactado.

Escenario 1 (Probable)

Estrés de las variables al 10%

En el escenario presentado a continuación, se refleja el valor de las posiciones en caso de que las variables presentaran un movimiento en contra de las posiciones por un 10% de su valor actual.

En este primer escenario y ante un movimiento del 10% en todas las variables que afectan cada una de las posiciones, observamos un valor razonable negativo de \$11,357,551.00. Esto se debe, a que las variables se estresaron de tal forma que desfavorecieran a la compañía, a fin de conocer el impacto negativo que tendrían las posiciones en el capital contable.

En la prueba de sensibilidad aplicada en este escenario, observamos que el valor razonable mencionado representa únicamente un 0.44% del capital contable, por lo que de presentarse, no habría mayor impacto para MINSA.

Matriz de Sensibilidad

Escenario Probable (10%)

Prueba de estrés al 10.00%

Capital Contable Inicial \$ 2,585,263,357.81

Valor Razonable IFD \$ 11,357,551.00

Capital Contable Final \$ 2,573,905,806.81

Coefficiente de Sensibilidad 0.44%

Montos en MXN

Escenario 2 (Posible)

Estrés de las variables al 25%

En el escenario presentado a continuación, se refleja el valor razonable de los IFD en caso de que las variables se incrementaran en un 25% de su valor actual.

En este caso, podemos observar que el valor razonable de los IFD, se ubica en un valor negativo de \$19,589,282.20, dato que obedece a la reducción que se presentaría en los precios spot de los activos subyacentes; sin embargo, al momento de hacer frente a cada uno de los compromisos, MINSA contaría con el capital para cubrir cada uno de ellos.

A pesar de que las variables se estresaron 25%, el coeficiente de sensibilidad respecto a su capital contable solamente resultó ser de 0.76%.

Matriz de Sensibilidad

Escenario Probable (10%)

Prueba de estrés al 25.00%

Capital Contable Inicial \$ 2,585,263,357.81

Valor Razonable IFD \$ 19,589,282.20

Capital Contable Final \$ 2,565,674,075.61

Coefficiente de Sensibilidad 0.76%

Montos en MXN

Escenario 3

(Remoto)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **5 / 6**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

Estrés de las variables al 50%

El escenario presentado a continuación, refleja el valor de las posiciones en caso de que las variables presentaran movimientos del 50% con respecto a su valor actual.

El valor razonable de los IFD bajo este escenario, alcanza los \$30,450,812.66. Al igual que en los escenarios anteriores, este monto sólo implicaría una minusvalía para las posiciones de IFD y no una pérdida como tal, ya que MINSA contaría en cada uno de los casos con el efectivo o activo subyacente para hacer frente a dichos compromisos.

En la prueba de sensibilidad aplicada a este escenario, podemos observar que los valores razonables representan únicamente el 1.19% del capital contable, nivel que consideramos como adecuado, ya que para la existencia de este escenario remoto, todas las variables deberían presentar movimientos negativos para MINSA, mayores al 50%.

Matriz de Sensibilidad  
Escenario Probable (10%)

Prueba de estrés al 50.00%

Capital Contable Inicial \$ 2,585,263,357.81

Valor Razonable IFD \$ 30,450,812.66

Capital Contable Final \$ 2,554,812,545.15

Coefficiente de Sensibilidad 1.19%

Montos en MXN

Resumen y Conclusión de la operación con IFD

Grupo Minsa S.A.B. de C.V. es muy cauteloso con la selección y contratación de estrategias de cobertura, apegándose firmemente a su política de Administración de Riesgos y considerando siempre la opinión de sus órganos de decisión.

Las operaciones de IFD con las que cuenta la compañía, son únicamente con fines de cobertura, por lo que en el caso de que se presentara un incremento o disminución en los activos, este sólo afectaría en un monto mínimo y razonable al Capital Contable de la compañía. Cabe señalar que los Instrumentos Financieros Derivados, para efectos de cobertura, permiten dar certidumbre sobre el costo que tendrá el activo en el futuro, permitiendo así tener un mayor control sobre los recursos y la implementación de nuevas y mejores estrategias en la compañía.

En lo que respecta a la cobertura de TIIE 28 días, ésta se realiza para conocer el monto máximo de intereses que la compañía pagará por un pasivo determinado, conociendo desde hoy el monto a desembolsar.

La compañía cuenta también con un estimado de la cantidad de insumos que requerirá en un futuro determinado, para lo que adquiere las coberturas de al menos el 75% de la cantidad estimada, con el fin de evitar así el impacto del incremento en el costo de los insumos o productos a estas fechas.

En cuanto a los escenarios presentados, es importante destacar, que aun ocurriendo un movimiento en las variables de hasta 50%, el capital de la empresa no se vería afectado de manera importante, debido a que la operación de la compañía y sus políticas continúan siendo altamente eficientes.

Como conclusión, podemos mencionar que Grupo Minsa cuenta con una estricta y sólida política sobre la operación de IFD, así como con una eficiente participación de sus órganos de decisión, quienes implementan en conjunto, un cuidadoso análisis de las opciones disponibles de cobertura y formulación de estrategias para reducir el impacto de la fluctuación de los precios en la compañía.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **6 / 6**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---