

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

BALANCE GENERAL

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s01	ACTIVO TOTAL	3,955,931	100	3,096,110	100
s02	ACTIVO CIRCULANTE	2,506,275	63	1,737,823	56
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	196,771	5	196,255	6
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	473,795	12	407,569	13
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	545,276	14	207,653	7
s06	INVENTARIOS	1,208,159	31	826,435	27
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	82,274	2	99,911	3
s08	ACTIVO A LARGO PLAZO	63,588	2	5,358	0
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	63,588	2	5,358	0
s12	INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1,357,318	34	1,324,199	43
s13	INMUEBLES	1,028,382	26	1,002,035	32
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,640,735	41	1,601,602	52
s15	OTROS EQUIPOS	222,129	6	186,093	6
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,692,516	43	1,538,910	50
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	158,588	4	73,379	2
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	28,750	1	28,730	1
s19	OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
s20	PASIVO TOTAL	1,468,444	100	766,644	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,284,879	87	551,862	72
s22	PROVEEDORES	159,855	11	114,900	15
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	905,933	62	214,440	28
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	36,360	2	19,801	3
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	3,380	0	32,316	4
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	179,351	12	170,405	22
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	70,107	5	63,865	8
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	27,196	2	28,701	4
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	42,911	3	35,164	5
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	113,458	8	150,917	20
s33	CAPITAL CONTABLE	2,487,487	100	2,329,466	100
s34	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-4,910	0	-1,552	0
s35	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,492,397	100	2,331,018	100
s36	CAPITAL CONTRIBUIDO	1,384,878	56	1,384,879	59
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,046	35	868,047	37
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	21	516,832	22
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
s41	CAPITAL GANADO (PERDIDO)	1,107,519	45	946,139	41
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	1,014,615	41	908,148	39
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	92,904	4	37,991	2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	196,771	100	196,255	100
s46	EFFECTIVO	57,166	29	14,365	7
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	139,605	71	181,890	93
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	82,274	100	99,911	100
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	21,069	26	0	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	61,205	74	99,911	100
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	28,750	100	28,730	100
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	20	0	0	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s51	OTROS	28,730	100	28,730	100
s19	OTROS ACTIVOS	0	100	0	100
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	0	0	0	0
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,284,879	100	551,862	100
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	345,824	27	149,588	27
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	939,055	73	402,274	73
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	179,351	100	170,405	100
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	9,338	5	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	14,512	8	16,456	10
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	155,501	87	153,949	90
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	70,107	100	63,865	100
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	22,708	32	3,424	5
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	47,399	68	60,441	95
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	100	0	100
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	113,458	100	150,917	100
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	69,053	61	78,354	52
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	44,405	39	41,746	28
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	0	0	30,817	20
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,046	100	868,047	100
s37	NOMINAL	287,813	33	287,814	33
s38	ACTUALIZACIÓN	580,233	67	580,233	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	1,014,615	100	908,148	100
s93	RESERVA LEGAL	74,262	7	55,388	6
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	69,725	7	69,725	8
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	687,484	68	608,166	67
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	183,144	18	174,869	19
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	92,904	100	37,991	100
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	87,850	95	59,564	157
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	5,054	5	-21,573	-57
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL
 DATOS INFORMATIVOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	1,221,396	1,185,961
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	799	621
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	1,021	843
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	412,006,676	412,006,676
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	8,056,500
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	0

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	3,663,562	100	3,160,895	100
r02	COSTO DE VENTAS	2,753,993	75	2,415,566	76
r03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	909,569	25	745,329	24
r04	GASTOS GENERALES	523,641	14	446,749	14
r05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	385,928	11	298,580	9
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-106,497	-3	-37,849	-1
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	279,431	8	260,731	8
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	98,450	3	86,647	3
r11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	180,981	5	174,084	6
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	180,981	5	174,084	6
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-2,163	0	-785	0
r20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	183,144	5	174,869	6

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	3,663,562	100	3,160,895	100
r21	NACIONALES	3,193,287	87	2,690,012	85
r22	EXTRANJERAS	470,275	13	470,883	15
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	100	0	100
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-106,497	100	-37,849	100
r24	INTERESES PAGADOS	72,397	-68	52,695	-139
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	7,997	-8	0	0
r26	INTERESES GANADOS	9,221	-9	11,783	-31
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-35,324	33	3,063	-8
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	98,450	100	86,647	100
r32	IMPUESTO CAUSADO	98,450	100	86,647	100
r33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	0	0

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	3,663,562	3,160,895
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	4,741,485	4,162,247
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	486,015	365,873
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	255,526	165,483
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	252,167	162,594
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	111,935	120,662

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	1,366,341	100	1,132,618	100
rt02	COSTO DE VENTAS	1,052,530	77	870,211	77
rt03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	313,811	23	262,407	23
rt04	GASTOS GENERALES	192,001	14	158,742	14
rt05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	121,810	9	103,665	9
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-55,712	-4	-17,417	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	66,098	5	86,248	8
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	60,709	4	32,725	3
rt11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	5,389	0	53,523	5
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	5,389	0	53,523	5
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-908	0	489	0
rt20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	6,297	0	53,034	5

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt0	VENTAS NETAS	1,366,341	100	1,132,618	100
rt21	NACIONALES	1,195,514	87	963,896	85
rt22	EXTRANJERAS	170,827	13	168,722	15
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	100	0	100
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0		0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	0		0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0		0	
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-55,712	100	-17,417	100
rt24	INTERESES PAGADOS	28,467	-51	21,895	-126
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	1	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	3,912	-7	2,128	-12
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-31,156	56	2,350	-13
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	60,709	100	32,725	100
rt32	IMPUESTO CAUSADO	60,709	100	32,725	100
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	0	0

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	37,324	40,545

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO
INDIRECTO)**

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	279,431	260,731
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	-3,064
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	102,714	108,878
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	115,719	52,696
e05	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	497,864	419,241
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-607,398	-259,192
e07	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-109,534	160,049
	ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-172,763	-54,141
e09	EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-282,297	105,908
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	375,494	-82,258
e11	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO	93,197	23,650
e12	DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	0	0
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	103,574	172,605
e14	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	196,771	196,255

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	-3,064
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	-3,064
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	102,714	108,878
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	111,935	120,662
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	0	0
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-9,221	-11,784
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	115,719	52,696
e25	+INTERESES DEVENGADOS	72,398	37,441
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	43,321	15,255
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-607,398	-259,192
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-78,647	-49,073
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-202,994	232,401
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-181,412	17,001
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-23,590	-81,382
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-22,305	-373,286
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-98,450	-4,853
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-172,763	-54,141
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-123,754	-58,340
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-58,230	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	9,221	11,784
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-7,585
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	375,494	-82,258
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	543,174	64,604
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	30,781	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-148,278	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-50,183	-37,441
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	-109,421
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.62	\$ 0.39
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.62	\$ 0.39
d05	EFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 6.05	\$ 5.66
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.66 veces	1.24 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	16.12 veces	17.74 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	RENDIMIENTO				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	4.94	%	5.51	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	10.14	%	6.98	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	6.37	%	5.25	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	ACTIVIDAD				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.20	veces	1.34	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	3.49	veces	3.14	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	4.00	veces	5.51	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	30	días	30	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	12.41	%	19.38	%
	APALACAMIENTO				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	37.12	%	24.76	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.59	veces	0.33	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	25.10	%	19.96	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	5.17	%	4.82	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	5.33	veces	5.67	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	3.23	veces	5.43	veces
	LIQUIDEZ				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.95	veces	3.15	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	1.01	veces	1.65	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	1.71	veces	2.27	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	15.31	%	35.56	%

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2011
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 28 DE OCTUBRE DE 2011) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.
(MINSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2011.

VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS ALCANZADO EN EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO FUE DE 155.7 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS, CON UN INCREMENTO DE 2.4 MILES DE TONELADAS RESPECTO A LAS REPORTADAS PARA MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS PARA EL MISMO PERIODO ASCENDIERON A 1,366.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA 20.6 POR CIENTO O 233.7 MILLONES SUPERIOR A LOS 1,132.6 MILLONES DE PESOS DE VENTAS DEL TERCER TRIMESTRE DEL 2010.

COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA EL TERCER TRIMESTRE, FUE DE 1,052.5 MILLONES DE PESOS, 182.3 MILLONES SUPERIOR A LOS 870.2 MILLONES DE PESOS REPORTADOS DURANTE EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, PRINCIPALMENTE DEBIDO A UN MAYOR COSTO EN EL MAÍZ, NUESTRA MATERIA PRIMA MÁS IMPORTANTE.

MARGEN BRUTO

A NIVEL UNITARIO EL MARGEN BRUTO PASÓ DE 1,712.37 PESOS POR TONELADA MÉTRICA A 2,015.48 PESOS POR TONELADA MÉTRICA, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DEL 17.7 POR CIENTO O 303.12 PESOS POR TONELADA MÉTRICA COMPARADO CONTRA EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN PARA EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO FUERON POR 192 MILLONES DE PESOS, 33.2 MILLONES DE PESOS O 21 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL 2010. EL PRINCIPAL INCREMENTO SE OBSERVA EN LOS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTAS.

UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 103.7 MILLONES DE PESOS A 121.8 MILLONES EN 2010 Y 2011 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 18.1 MILLONES EN EL PERIODO REPORTADO. A NIVEL UNITARIO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 676.48 A 782.34 PESOS POR TONELADA MÉTRICA.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO FUE DE 55.7 MILLONES DE PESOS, CIFRA 38.3 MILLONES DE PESOS MAYOR A LA REPORTADA EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2010. DICHO INCREMENTO SE OBSERVA EN LOS INTERESES DERIVADOS DE LOS FINANCIAMIENTOS OBTENIDOS POR LA COMPAÑÍA PARA COMPRAS DE INVENTARIOS Y A LA PÉRDIDA CAMBIARIA REGISTRADA POR LA VALUACIÓN DE LOS PASIVOS EN DÓLARES QUE TIENE LA COMPAÑÍA, DADA UNA IMPORTANTE VARIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO EN EL PERIODO REPORTADO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

CONSOLIDADO

Impresión Final

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 5.4 MILLONES DE PESOS, CIFRA 48.1 MILLONES DE PESOS INFERIOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

EN LA UAFIDA SE TUVO UN INCREMENTO DEL 10.3 POR CIENTO EQUIVALENTE A 14.9 MILLONES DE PESOS, PASANDO DE 144.2 MILLONES DEL TERCER TRIMESTRE DE 2010 A 159.1 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO TRIMESTRE DE 2011.

SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE GRUPO MINSA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 SUMAN 3,955.8 MILLONES DE PESOS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 859.8 MILLONES DE PESOS EN RELACIÓN A LOS 3,096.1 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DE 2010. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS RUBROS DE COMPRAS DE INVENTARIOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES TUVIERON UN PROMEDIO DE 34 DÍAS PARA EL PERÍODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 1,468.4 MILLONES DE PESOS, 701.8 MILLONES DE PESOS MAYORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS FINANCIAMIENTOS OTORGADOS A LA COMPAÑÍA PARA LA COMPRA DE INVENTARIOS.

EL CAPITAL CONTABLE PARA EL PERÍODO REPORTADO ES DE 2,487.5 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 158 MILLONES DE PESOS Ó 6.8 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL MISMO TRIMESTRE DEL 2010.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 301'892,532 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 412'006,676 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MINSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MINSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

CONSOLIDADO

Impresión Final

VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

1. NUEVAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

CON EL OBJETIVO DE CONVERGER LA NORMATIVIDAD MEXICANA CON LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL, DURANTE 2010 EL CONSEJO MEXICANO PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (CINIF) PROMULGÓ LAS SIGUIENTES NIF, INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("INIF") Y MEJORAS A LAS NIF, B-5 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS, B-9 INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS, C4-INVENTARIOS, C5 PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS, MEJORAS A LAS SIGUIENTES NORMAS; NIF B1 CAMBIOS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES, B-2 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO, C-3 CUENTAS POR COBRAR, C10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA. C-13 PARTES RELACIONADAS, D-5 ARRENDAMIENTOS

A LA FECHA LA COMPAÑÍA ESTIMA QUE LA APLICACIÓN DE ESTAS NUEVAS NORMAS NO TIENEN EFECTO MATERIAL EN SU INFORMACIÓN FINANCIERA.

CON FECHA 31 DE AGOSTO DE 2010, EL CINIF EMITIÓ LA INIF-19 "CAMBIO DERIVADO DE LA ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA" (IFRS) POR SUS SIGLAS EN INGLÉS, CUYA ENTRADA EN VIGOR FUE EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010, LA CUAL REQUIERE QUE SE REVELE EL AVANCE EN LA ADOPCIÓN DE ESTAS NORMAS. LA COMPAÑÍA TIENE LA OBLIGACIÓN DE PRESENTAR SU INFORMACIÓN BAJO IFRS A PARTIR DEL 2012, A LA FECHA LOS RUBROS QUE SE HAN IDENTIFICADO EN LOS QUE SE TENDRÁ ALGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS SON: INVENTARIOS, INMUEBLES MAQUINARIA Y EQUIPO, IMPUESTOS DIFERIDOS Y CAPITAL CONTABLE, DE LOS CUALES LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE EVALUACIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE SU IMPACTO EN SUS ESTADOS FINANCIEROS.

2. POLÍTICAS CONTABLES

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, LAS CUALES SE ENCUENTRAN DE CONFORMIDAD CON LAS NIF MEXICANAS EMITIDAS POR EL CINIF.

A) LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS CORRESPONDIENTES A GRUPO MINSA Y LOS DE SUS SUBSIDIARIAS, LOS SALDOS Y OPERACIONES ENTRE COMPAÑÍAS DEL GRUPO SON ELIMINADOS PARA EFECTOS DE LA CONSOLIDACIÓN DE ACUERDO CON LA NIF B-8 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y COMBINADOS". LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE GRUPO MINSA EN SUS SUBSIDIARIAS AL 31 DE MARZO DE 2011 SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

COMPAÑÍA
2011

MINSA, S. A. DE C. V. ("MINSA")	82.50
MINSA CORPORATION ("MINSA CORP")	100.00
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE, S. A. DE C. V.	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V.	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE, S. A. DE C.V.	99.99
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA, S. A. DE C.V.	99.99
SERADIM, S. A. DE C.V.	98.00
OSAMIN, S. A. DE C.V.	98.00
AGROINSUMOS CAMPOFINO, S. A. DE C. V.	
SOFOM, E.N.R.(ANTES AGROINSUMOS QUIRARTE,	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

S. A. DE C. V. SOFOM, E.N.R.)

99.99

B) RECONOCIMIENTOS DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN; LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANTERIORES AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010 EN MÉXICO ES 12.19% Y DE 14.72% , POR LO QUE EL ENTORNO ECONÓMICO CALIFICA COMO NO INFLACIONARIO DE ACUERDO CON LA NIF B-10 "EFECTOS DE INFLACIÓN".

A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS, SIN EMBARGO LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007. EL 1º DE ENERO DE 2008 LA COMPAÑÍA RECLASIFICÓ LA TOTALIDAD DEL SALDO DEL EFECTO ACUMULADO POR ACTUALIZACIÓN A PÉRDIDAS ACUMULADAS YA QUE DETERMINÓ QUE ERA IMPRÁCTICO IDENTIFICAR EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS CORRESPONDIENTE A LOS ACTIVOS NO REALIZADOS A ESA FECHA.

C) LOS COSTOS Y GASTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA SE PRESENTAN ATENDIENDO A SU FUNCIÓN DEBIDO A QUE ESA ES LA PRÁCTICA DEL SECTOR AL QUE PERTENECE.

D) LA UTILIDAD DESPUÉS DE GASTOS GENERALES, SE OBTIENE DE DISMINUIR A LAS VENTAS NETAS EL COSTO DE VENTAS Y LOS GASTOS DE VENTA, ADMINISTRACIÓN Y GENERALES. AÚN CUANDO LA NIF B-3, ESTADO DE RESULTADOS, NO LO REQUIERE, SE INCLUYE ESTE RENGLÓN EN LOS ESTADOS DE RESULTADO QUE SE PRESENTAN YA QUE CONTRIBUYE A UN MEJOR ENTENDIMIENTO DEL DESEMPEÑO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA.

E) LA UTILIDAD INTEGRAL, ES LA MODIFICACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE DURANTE EL EJERCICIO POR CONCEPTOS QUE NO SON DISTRIBUCIONES Y MOVIMIENTOS DEL CAPITAL CONTRIBUIDO, SE INTEGRA POR LA UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO MÁS OTRAS PARTIDAS QUE REPRESENTAN UNA GANANCIA O PÉRDIDA DEL MISMO PERÍODO, LAS CUALES SE PRESENTAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE, SIN AFECTAR EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL ESTÁN REPRESENTADAS BÁSICAMENTE POR LA PÉRDIDA REALIZADA EN COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO Y EL EFECTO DE CONVERSIÓN DE ENTIDAD EXTRANJERA.

F) LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NIF REQUIERE DEL USO DE ESTIMACIONES EN LA VALUACIÓN DE ALGUNOS DE SUS RENGLONES, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE LAS ESTIMACIONES UTILIZADAS.

G) EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, ESTÁ INTEGRADO PRINCIPALMENTE POR DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO ("RIF") DEL PERIODO. LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE INVERSIÓN A PLAZOS MENORES A 3 MESES.

H) LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN, UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO PROMEDIO.

I) LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC") HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

J) LOS OTROS ACTIVOS, ESTÁN REPRESENTADOS POR: I) MARCAS LAS CUÁLES SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO, II) OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN ENTIDADES EN LAS QUE NO SE TIENEN CONTROL, CONTROL CONJUNTO, NI INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, Y III) GASTOS DE INSTALACIÓN QUE SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA.

K) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REvisa EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA CONSIDERANDO EL IMPORTE DEL VALOR EN LIBROS QUE EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES.

L) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS - LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA COMPAÑÍA LA EXPONEN A UNA DIVERSIDAD DE RIESGOS FINANCIEROS QUE INCLUYEN: EL RIESGO DE MERCADO (QUE INCLUYE EL RIESGO CAMBIARIO, EL DE LAS TASAS DE INTERÉS Y EL DE PRECIOS, TALES COMO EL DE INVERSIÓN EN TÍTULOS ACCIONARIOS Y EL DE FUTUROS DE PRECIOS DE BIENES GENÉRICOS) EL RIESGO CREDITICIO Y EL RIESGO DE LIQUIDEZ. LA COMPAÑÍA BUSCA MINIMIZAR LOS EFECTOS NEGATIVOS POTENCIALES DE ESTOS RIESGOS EN SU DESEMPEÑO FINANCIERO A TRAVÉS DE UN PROGRAMA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS. LA COMPAÑÍA UTILIZA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS PARA CUBRIR ALGUNAS EXPOSICIONES A LOS RIESGOS FINANCIEROS ALOJADOS EN EL BALANCE GENERAL (ACTIVOS Y PASIVOS RECONOCIDOS), ASÍ COMO FUERA DE ÉSTE (COMPROMISOS EN FIRME Y TRANSACCIONES PRONOSTICADAS ALTAMENTE PROBABLES DE OCURRIR). LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS SE RIGE POR LAS POLÍTICAS DE LA COMPAÑÍA APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y SE LLEVA CABO A TRAVÉS DE UN DEPARTAMENTO DE TESORERÍA. LA COMPAÑÍA IDENTIFICA, EVALÚA Y CUBRE LOS RIESGOS FINANCIEROS EN COOPERACIÓN CON SUS SUBSIDIARIAS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA APROBADO POLÍTICAS GENERALES ESCRITAS CON RESPECTO A LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS, ASÍ COMO LAS POLÍTICAS Y LÍMITES ASOCIADOS A OTROS RIESGOS ESPECÍFICOS, LOS LINEAMIENTOS EN MATERIA DE PÉRDIDAS PERMISIBLES, CUANDO EL USO DE CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ES APROBADO, CUANDO PUEDEN SER DESIGNADOS O NO CALIFICAN CON FINES DE COBERTURA, SINO CON FINES DE NEGOCIACIÓN, COMO ES EN EL CASO DE LOS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE EL GAS NATURAL Y DE CIERTOS FORWARDS DE DIVISA QUE HAN SIDO CONTRATADOS. LA TESORERÍA CORPORATIVA REPORTA SUS ACTIVIDADES DE FORMA TRIMESTRAL AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN QUE MONITOREA LOS RIESGOS Y LAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS PARA MITIGAR LAS EXPOSICIONES DE RIESGO

M) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE GAS NATURAL CON LA FINALIDAD DE CUBRIRSE DE CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE DICHS SUBYACENTES; ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA EN LOS PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES QUE TIENE LA COMPAÑÍA. LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Ó PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIENTEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE: (1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS; (2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS; (3) CUANDO LA COBERTURA ES DE UNA INVERSIÓN EN UNA SUBSIDIARIA EXTRANJERA, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL COMO PARTE DEL AJUSTE ACUMULADO POR CONVERSIÓN; LA PORCIÓN NO EFECTIVA DE LA GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO, SI ES UN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO Y, SI NO LO ES, SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (EN SU CASO, PÉRDIDA) INTEGRAL HASTA QUE SE ENAJENE O TRANSFIERA LA INVERSIÓN.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, HA SIDO VENDIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA ENTIDAD DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES QUE HAYAN SIDO REGISTRADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA O COMPROMISO EN FIRME AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE EL COMPROMISO EN FIRME O LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA QUE EL ACTIVO O PASIVO PRONOSTICADO AFECTE LOS RESULTADOS. CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

M) PROVISIONES SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

N) LOS BENEFICIOS DIRECTOS A LOS EMPLEADOS SE VALÚAN EN PROPORCIÓN A LOS SERVICIOS PRESTADOS, CONSIDERANDO LOS SUELDOS ACTUALES Y SE RECONOCE EL PASIVO CONFORME SE DEVENGAN. INCLUYE PRINCIPALMENTE PTU POR PAGAR, AUSENCIAS COMPENSADAS, COMO VACACIONES Y PRIMA VACACIONAL, E INCENTIVOS.

O) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN, AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD, PENSIONES, E INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS NOMINALES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

P) LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

Q) IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA ("ISR") Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA ("IETU") SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

R) LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS.

S) LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVIÓ AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

T) LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

3. NOTAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

NOTA 1: CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO) Y OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO):

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LA ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES ASCIENDE A \$ 78,168, LAS OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

DEUDORES DIVERSOS	75,426
APOYO GUBERNAMENTAL	147,612
PAGOS ANTICIPADOS	27,979
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	294,259
	<hr/>
	545,276

NOTA 2: AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LOS INVENTARIOS DE LA COMPAÑÍA SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MAÍZ	886,270
PRODUCTO TERMINADO	101,094

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

OTRAS MATERIAS PRIMAS	72,582	
PRODUCCIÓN EN PROCESO	11,233	
ANTICIPOS A PROVEEDORES	137,000	
	1,208,159	

NOTA 3: AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, ASÍ COMO SUS TASAS DE DEPRECIACIÓN ANUAL, SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

PLANTA E INSTALACIONES	3%	807,918
MAQUINARIA Y EQUIPO	7%	1,640,736
EQUIPO DE TRANSPORTE	16%	76,268
EQUIPO DE COMPUTO	30%	59,919
EQUIPO DE OFICINA	10%	41,993
		2,626,833
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-1,692,516
		934,317
TERRENOS		220,465
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		158,589
REFACCIONES		43,950
		1,357,320

NOTA 4: AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑÍA TIENE OTROS ACTIVOS Y ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MARCAS REGISTRADAS		28,730
OTROS GASTOS DIFERIDOS		20
		28,750
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES		63,588
		92,338

NOTA 5: BENEFICIOS A EMPLEADOS

EL PASIVO SE DERIVA DE LA PRIMA DE ANTIGÜEDAD A LOS EMPLEADOS AL MOMENTO DE SU RETIRO Y DE LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL. EL MONTO QUE RESULTA DE CÁLCULOS ACTUARIALES EFECTUADOS POR ACTUARIOS EXTERNOS SE DETERMINA BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

EL SALDO DE SERVICIOS PASADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011, SE AMORTIZA EN UN PLAZO DE 2 AÑOS.

LAS PARTIDAS PENDIENTES DE AMORTIZAR SE APLICAN A RESULTADOS CON BASE EN LA VIDA LABORAL PROMEDIO REMANENTE DE LOS TRABAJADORES QUE ES DE 14 AÑOS.

LA COMPAÑÍA POR LEY REALIZA PAGOS EQUIVALENTES AL 2% DEL SALARIO INTEGRADO DE SUS TRABAJADORES (TOPADO) AL PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA POR CONCEPTO SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO ESTABLECIDO POR LA LEY.

NOTA 6: IMPUESTOS A LA UTILIDAD:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA AL ISR Y IETU, LA TASA UTILIZADA PARA 2010 ES DEL 30% PARA ISR. EN EL CASO DEL IETU (IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA), TANTO LOS INGRESOS COMO LAS DEDUCCIONES Y CIERTOS CRÉDITOS FISCALES SE DETERMINAN CON BASE EN FLUJOS DE EFECTIVOS DE CADA PERIODO. LA TASA ES DEL 17.5% PARA 2010. ASÍ MISMO. AL ENTRAR EN VIGOR ESTA LEY, SE ABROGÓ LA LEY DEL IMPAC, PERMITIENDO BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LA RECUPERACIÓN DE ESTE IMPUESTO PAGADO EN LOS DIEZ EJERCICIOS INMEDIATOS ANTERIORES A AQUÉL EN QUE SE PAGUE ISR, EN LOS TÉRMINOS DE LAS DISPOSICIONES FISCALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO ES EL QUE RESULTA MAYOR ENTRE EL ISR Y EL IETU.

NOTA 7: CAPITAL CONTABLE

EN ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL 15 DE JULIO DE 2009, SE APROBÓ LA DISMINUCIÓN DE CAPITAL SOCIAL DE GRUPO MINSA TANTO EN SU PARTE FIJA COMO EN LA PARTE VARIABLE, MEDIANTE LA ABSORCIÓN DEL SALDO NETO DE LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES CONTRA EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA.

LA DISTRIBUCIÓN DEL CAPITAL CONTABLE, EXCEPTO POR LOS IMPORTES ACTUALIZADOS DEL CAPITAL SOCIAL APORTADO Y DE LAS UTILIDADES RETENIDAS FISCALES, CAUSARÁ EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA A CARGO DE LA COMPAÑÍA A LA TASA VIGENTE AL MOMENTO DE SU DISTRIBUCIÓN. EL IMPUESTO QUE SE PAGUE POR DICHA DISTRIBUCIÓN, SE PODRÁ ACREDITAR CONTRA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DEL EJERCICIO EN EL QUE SE PAGUE EL IMPUESTO SOBRE DIVIDENDOS Y EN LOS DOS EJERCICIOS INMEDIATOS SIGUIENTES, CONTRA EL IMPUESTO DEL EJERCICIO Y LOS PAGOS PROVISIONALES DE LOS MISMOS.

EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, CELEBRADA EL 15 DE MARZO DE 2011, SE TOMARON LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

1. APROBACIÓN DEL INFORME RENDIDO POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL DIRECTOR GENERAL, EN RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES LLEVADAS A CABO DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, ASÍ COMO LA OPINIÓN EMITIDA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO AL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL.
2. LA APLICACIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO A LAS UTILIDADES ACUMULADAS Y A LA CUENTA DE RESERVA LEGAL. SE RATIFICA TAMBIÉN QUE LA COMPAÑÍA TENÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 UNA CUENTA DE RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES POR LA CANTIDAD DE \$ 69,725 LA CUAL SERÁ DESTINADA PARA LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS DURANTE EL EJERCICIO 2011.
3. SE ACORDÓ EL PAGO DE UN DIVIDENDO NETO EN EFECTIVO CON CARGO A LA CUENTA DE UTILIDADES PENDIENTES DE APLICACIÓN POR LA CANTIDAD DE \$0.36 (TREINTA Y SEIS CENTAVOS POR ACCIÓN), MISMO QUE SE PAGÓ EN UNA SOLA EXHIBICIÓN EL DÍA 25 DE MARZO DE 2010 POR UN MONTO TOTAL DE 148.3 MILLONES DE PESOS.

NOTA 8: LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS FUE PREPARADA EN FUNCIÓN AL ENFOQUE GERENCIAL Y A LOS CRITERIOS QUE DETERMINA LA NIF-B5. LA PRINCIPAL ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA ES LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE HARINA DE MAÍZ NIXTAMALIZADO.

LA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS PRINCIPALMENTE EN EL MERCADO MEXICANO Y A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA MINSA CORPORATION EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.

LA TABLA SIGUIENTE MUESTRA LA COMPOSICIÓN DE LAS VENTAS DE LA COMPAÑÍA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011:

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)
MEXICO USA CONSOLIDADO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

HARINA DE MAÍZ	2,849,668	464,405	3,314,073
MAÍZ ENVASADO	205,478	5,870	211,348
INSUMOS AGRÍCOLAS	138,141	0	138,141
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	3,193,287	470,275	3,663,562

NOTA 9: EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 FUE 13.4567 PESOS POR DÓLAR AMERICANO.

NOTA 10: LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011, FUERON APROBADOS POR LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA COMPAÑÍA. CON FECHA 20 DE OCTUBRE DE 2011.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **03** AÑO **2011****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	673,276,822	82.50
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,631	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	49,566,073	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
Agroinsumos campo fino s.a. de c.v. (sOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	19,999,000	99.99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MNSA**
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
	NA				0	0	0	0	0	0						
CON GARANTÍA																
REPORTOS/FINANCIERA RURAL	NA	16/07/2008		8% tasa fija	0	96,832	0	0	0	0						
simple / banco del bajo	NA	20/10/2009	19/10/2012	TIIE 28 + 3.5	0	21,938	5,466	0	0	0						
SIMPLE /multiva s.a.	NA	17/05/2010	12/05/2013	tie 28 + 4	0	100,313	0	0	0	0						
REPORTOS/SANTADER MEXICANO	NA	24/06/2011	21/12/2011	TIIE 28 + 4.25	0	99,050	0	0	0	0						
REPORTOS/AUTOFIN MEXICO	NA	21/04/2010	20/04/2012	tie 91 + 3.5	0	43,777	0	0	0	0						
REPORTOS/BBVA BANCOMER	NA	08/09/2010		tie 28 +2.10	0	125,545	0	0	0	0						
simple/lxe banco	NA	04/04/2011	01/10/2011	TIIE 28 + 3	0	55,000	0	0	0	0						
REPORTOS/ BANREGIO S.A.	NA	15/08/2011	11/02/2012	TASA FIJA 7.8%	0	30,000	0	0	0	0						
REPORTOS/BANSI S.A.	NA	18/08/2011	14/02/2012	TIIE 28 + 4	0	9,415	0	0	0	0						
REPORTOS/ BANCO DEL BAJIO	NA	14/12/2009	15/12/2014	TIIE 28 + 3	0	35,183	0	0	0	0						
REPORTO/ hencorp becstone ca	SI	10/06/2011		LIBOR 3 +1.5							0	105,068	0	0	0	0
REPORTO/BANCO GENERAL	SI	27/08/2008		LIBOR 6 + 3							0	19,228	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK	SI	26/08/2008		LIBOR 6 + 3.5							0	125,367	0	0	0	0
REPORTO/BANCO LATINOAMERICA	SI	11/05/2011		LIBOR 6+4.5							0	23,539	0	0	0	0
REPORTO/BCI MIAMI BRANCH	SI	14/09/2011		LIBOR 6 + 3.5							0	14,318	0	0	0	0
BANCA COMERCIAL																
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	30/06/2010	30/06/2011	6.75%							0	504	6,155	0	0	0
OP.LINE/ HOUGHTON BANK	SI			6.75							0	856	15,575	0	0	0
OTROS																
	NA				0	0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
TOTAL BANCARIOS					0	617,053	5,466	0	0	0	0	288,880	21,730	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
PROVEEDORES															
PROVEEDORES NACIONALES	NA			0	119,623	0	0	0	0						
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									0	40,232	0	0	0	0
TOTAL PROVEEDORES				0	119,623	0	0	0	0	0	40,232	0	0	0	0
OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)															
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA			0	29,937	24,637	15,768	1,528	0						
OTORS CREDITOS ME	SI									0	6,423	978	0	0	0
TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO				0	29,937	24,637	15,768	1,528	0	0	6,423	978	0	0	0
OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)															
OTROS PASIVOS	NA			0	169,062										
OTROS PASIVOS SIN COSTO										0	10,289				
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO				0	169,062	0	0	0	0	0	10,289	0	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	935,675	30,103	15,768	1,528	0	0	345,824	22,708	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
ACTIVO MONETARIO	16,459	221,484	0	0	221,484
PASIVO	27,386	368,532	0	0	368,532
CORTO PLAZO	25,699	345,824	0	0	345,824
LARGO PLAZO	1,687	22,708	0	0	22,708
SALDO NETO	-10,927	-147,048	0	0	-147,048

OBSERVACIONES

EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 FUE DE \$ 13.4567 PESOS POR DOLAR AMERICANO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **03**AÑO: **2011****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO
DE RESULTADO POR POSICIÓN
MONETARIA
(MILES DE PESOS)****CONSOLIDADO****Impresión Final**

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0
ABRIL	0	0	0	0	0
MAYO	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **03**AÑO: **2011****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****Impresión Final**

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	172,850	91.09
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,300	82.11
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,570	79.06
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	92,660	80.38
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	53,950	61.41
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,600	72.86
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	59.94
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	61.46

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **03** AÑO **2011****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
MAÍZ	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		64.24

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
NACIONALES					
HARINA DE MAÍZ	396,591	2,849,668	22.10	MINSA	INDUST.
MAIZ ENVASADO	42,178	205,478	0.00	CAMPO FINO	INDUSTRIALES
otros	0	138,141	0.00		
EXTRANJERAS					
HARINA DE MAÍZ	62,969	470,275	20.00	MINSA	INDUSTRIALES
TOTAL		3,663,562			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
TOTAL		478,891			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

- PARA CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA SUBSIDIARIA EXTRANJERA MINSA CORPORATION, ÉSTOS SE MODIFICAN EN LA MONEDA DE REGISTRO PARA PRESENTARSE BAJO NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS, CONSIDERANDO LAS SIGUIENTE METODOLOGÍA:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CUYA MONEDA DE REGISTRO Y FUNCIONAL ES LA MISMA, CONVIERTEN SUS ESTADOS FINANCIEROS UTILIZANDO LOS SIGUIENTES TIPOS DE CAMBIO:1) DE CIERRE PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y 2) HISTÓRICO PARA EL CAPITAL CONTABLE Y 3) EL DE LA FECHA DE DEVENGAMIENTO PARA LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS. LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN SE REGISTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	0.70000	0	110,114,144	0	0	110,114,144	76,921	0
BII	0.70000	0	0	301,892,532	0	301,892,532	0	210,892
TOTAL			110,114,144	301,892,532	0	412,006,676	76,921	210,892

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

412,006,676

OBSERVACIONES

INFORMACION SOBRE
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS
(30 DE SEPTIEMBRE DE 2011)

I. INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

A. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, EXPLICANDO SI DICHAS POLÍTICAS PERMITEN QUE SEAN UTILIZADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA O TAMBIÉN CON OTROS FINES, TALES COMO NEGOCIACIÓN.

DE ACUERDO CON SU POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES EFECTÚAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) CON EL ÚNICO PROPÓSITO DE ESTABLECER ESTRATEGIAS DE COBERTURA, BUSCANDO LA COMPENSACIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO QUE SE ATRIBUYEN AL RIESGO CUBIERTO, DE FORMA CONSISTENTE CON LA ESTRATEGIA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO PARA CADA OPERACIÓN DE COBERTURA EN PARTICULAR. LA COBERTURA DE UNA POSICIÓN PRIMARIA CONSISTE EN CELEBRAR OPERACIONES CON IFD, O BIEN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, CON EL OBJETO DE COMPENSAR EL O LOS RIESGOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA ORIGINADOS POR UNA O VARIAS TRANSACCIONES O CONJUNTO DE TRANSACCIONES, ASOCIADAS A UNA POSICIÓN PRIMARIA.

LAS COBERTURAS DE ACUERDO AL PERFIL DEL RIESGO A SER CUBIERTO PUEDEN SER:

1. COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE
2. COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO
3. COBERTURAS DE MONEDA EXTRANJERA

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES CUMPLIENDO EN TODO MOMENTO CON PROPÓSITOS ESTABLECIDOS PODRÁ OPERAR IFD DE LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS:

- FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO
- OPCIONES
- SWAPS
- CAP/FLOOR
- OTROS MECANISMOS DE COBERTURA DE RIESGOS QUE CUMPLAN CON LAS CARACTERÍSTICAS DEFINIDAS Y SEAN APROBADOS POR EL COMITÉ DE RIESGOS Y POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

EL OBJETIVO POR EL QUE SE CONTRATAN LOS INSTRUMENTOS ANTES DESCRITOS ES LA COBERTURA NO MAYOR A CONSUMOS Y RIESGOS DE LOS SIGUIENTES INSUMOS O PRODUCTOS: MAÍZ, GAS NATURAL, TIPO DE CAMBIO (MXP/USD/EUR) Y TASA DE INTERÉS (TIEE Y LIBOR). LOS TÓPICOS ANTES DESCRITOS SON ENUNCIATIVOS MÁS NO LIMITATIVOS, SIN EMBARGO CUALQUIER OTRO INSTRUMENTO O PRODUCTO DEBERÁ DE SER INVARIABLEMENTE APROBADOS POR EL COMITÉ DE RIESGOS.

ESTAS TRANSACCIONES CON IFD SE CELEBRAN BAJO LOS MERCADOS OVER THE COUNTER. LAS CONTRAPARTES ELEGIBLES A ESTABLECER OPERACIONES CON GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, CUENTAN CON RECONOCIMIENTO REPUTACIONAL ASÍ COMO SÓLIDA ESTRUCTURA Y EXPERIENCIA EN LOS PRODUCTOS E INSTRUMENTOS PROMOVIDOS, EL COMITÉ DE RIESGOS HA APROBADO LA OPERACIÓN CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES O ENTIDADES: PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA, STANDARD BANK PLC, CARGILL INCORPORATED, MF GLOBAL INC., MACQUARIE BANK LIMITED Y FC STONE TRADING LLC, BBVA BANCOMER S.A., BANCO SANTANDER MEXICANO S.A.

LAS ENTIDADES ANTES DESCRITAS SON ENUNCIATIVAS MÁS NO LIMITATIVAS, SIN EMBARGO EN CASO DE NECESITARSE CONTRATAR ALGÚN IFD DE COBERTURA CON ALGUNA OTRA CONTRAPARTE, ÉSTA DEBERÁ SER APROBADA POR EL COMITÉ DE RIESGOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 2 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL PROCESO DE OPERACIÓN Y AUTORIZACIONES DE IFD DENTRO DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, SE DA COMO SIGUE:

- EL ÁREA DE TESORERÍA IDENTIFICA Y ANALIZA LA NECESIDAD DE REALIZAR OPERACIONES DE COBERTURA CON IFD.
- EL ÁREA DE TESORERÍA ANALIZA DIVERSAS OPCIONES CON SUS CONTRAPARTES, LA ESTRUCTURA Y ESTRATEGIA DE LOS IFD.
- CON BASE EN EL RESULTADO DEL ANÁLISIS DESCRITO EN LA ACTIVIDAD ANTERIOR, EL ÁREA DE TESORERÍA PRESENTA LA ESTRATEGIA MÁS ADECUADA AL COMITÉ DE RIESGOS Y AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, PARA SU APROBACIÓN.
- UNA VEZ APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, EL ÁREA DE TESORERÍA PROCEDE A LA CONTRATACIÓN DE IFD.

LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTÁN ACOTADOS A CONDICIONES JURÍDICAS DOCUMENTADAS EN LOS CONTRATOS MARCO, LAS CUALES CONTIENEN LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES ESTABLECIDOS POR LA INTERNATIONAL SWAP AND DERIVATIVES ASSOCIATION, INC. (ISDA). ASIMISMO, ESTOS SON ANALIZADOS TANTO POR LA TESORERÍA COMO POR EL ÁREA JURÍDICA DEL GRUPO.

EL OBJETO DEL COMITÉ DE RIESGOS ES LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RIESGOS A QUE SE ENCUENTRA EXPUESTA LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO VIGILAR QUE LA REALIZACIÓN DE LAS OPERACIONES, INCLUYENDO LAS REALIZADAS CON IFD, SE AJUSTEN A LOS OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS APROBADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

EL COMITÉ DE RIESGOS ESTÁ INTEGRADO POR 6 MIEMBROS PERMANENTES, UN MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V., QUIÉN LO PRESIDE, EL DIRECTOR GENERAL, EL DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN, EL CONTRALOR CORPORATIVO, EL TESORERO CORPORATIVO Y UN MIEMBRO INDEPENDIENTE. EL COMITÉ DE RIESGOS SE REÚNE CUANDO MENOS UNA VEZ AL MES.

LA COMPAÑÍA CUENTA CON UNA FIRMA DE AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTE QUE ANUALMENTE DICTAMINA SUS ESTADOS FINANCIEROS, EN DICHO PROCESO LOS AUDITORES REVISAN LAS OPERACIONES CON IFD Y A LA FECHA NO SE HAN REPORTADO OBSERVACIONES RELEVANTES POR ESTE CONCEPTO.

B. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIENTEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE:

(1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS;

(2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS;

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 3 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS VALUACIONES SON REALIZADAS POR UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS SON LAS CONTRAPARTES, A SU VALOR DE MERCADO RAZONABLE ESTIMADO (MARK-TO-MARKET) DE ACUERDO A SU PROPIA METODOLOGÍA Y MODELO.

AQUELLOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE AUN CUANDO SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA, NO CUMPLEN CON LAS CARACTERÍSTICAS O REQUISITOS DE LA NORMATIVIDAD CONTABLE PARA SER CONSIDERADOS COMO TALES, LA COMPAÑÍA LOS DESIGNA COMO DE NEGOCIACIÓN. Y SE REGISTRAN INICIALMENTE POR EL MONTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PACTADA Y AL CIERRE DE CADA PERIODO SE REGISTRA SU VALOR RAZONABLE ESTIMADO. EL RESULTADO DE ESTA VALUACIÓN SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

C. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON IFD.

LAS FUENTES DE LIQUIDEZ UTILIZADAS POR LA COMPAÑÍA PARA HACER FRENTE A LAS LLAMADAS DE MARGEN Y EN GENERAL A LOS COMPROMISOS GENERADOS POR LOS IFD QUE OPERA, SE DAN A CONTINUACIÓN:

- EXCEDENTES EN EFECTIVO GENERADOS POR OTRAS INVERSIONES, A LA FECHA DE ESTE REPORTE EL SALDO DISPONIBLE ES DE 137.9 MILLONES DE MXP.
- LÍNEAS DE CRÉDITO ESTABLECIDAS CON LAS CONTRAPARTES CON LAS QUE ACTUALMENTE SE OPERAN LOS IFD.
- LÍNEAS DE CRÉDITO DISPONIBLES CONTRATADAS PARA CUBRIR NECESIDADES GENERALES DE LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA.

D. EXPLICACIÓN DE LOS CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN A LOS PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS Y EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA MISMA, ASÍ COMO CONTINGENCIAS Y EVENTOS RECONOCIDOS O ESPERADOS POR LA ADMINISTRACIÓN.

LOS RIESGOS IDENTIFICADOS SON LOS QUE SE RELACIONAN CON LAS VARIACIONES DE TIPO DE CAMBIO, TASAS DE INTERÉS, PRECIO DE MAÍZ Y GAS NATURAL. LA COMPAÑÍA A TRAVÉS DE LA CONTRATACIÓN DE IFD PRETENDE REDUCIR EL RIESGO GENERADO POR LAS VARIACIONES EN EL PRECIO DE ESTOS SUBYACENTES, MISMOS QUE SON UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA. A LA FECHA DE ESTE REPORTE NO SE IDENTIFICAN RIESGOS QUE PUEDAN AFECTAR DESFAVORABLEMENTE LOS RESULTADOS O LA LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR DE LOS SUBYACENTES Y DE LAS VARIABLES DE REFERENCIA DE LOS IFD CONTRATADOS, NO IMPLICAN QUE DICHS INSTRUMENTOS DIFIERAN DE LO ORIGINALMENTE CONCEBIDO, NI QUE SE MODIFIQUE SIGNIFICATIVAMENTE EL ESQUEMA DE LOS MISMOS, NI IMPLICAN UNA PÉRDIDA PARCIAL O TOTAL DE LA COBERTURA. AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE SE TIENEN OPERACIONES DE FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO PESO/DÓLAR, EL VALOR DE MERCADO DE ESTOS INSTRUMENTOS PUEDE MODIFICARSE POSITIVA O NEGATIVAMENTE ANTES DE SU FECHA DE VENCIMIENTO DADAS LAS VARIACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO.

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LAS POSICIONES ABIERTAS DE IFD SE VALUARON A SU VALOR DE MERCADO RAZONABLE. LAS OPERACIONES TERMINADAS DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DEL 2011 REPRESENTARON UN EFECTO NETO DESFAVORABLE DE \$3,780 MILES DE PESOS EN LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y DE \$4,622 MILES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑÍA TIENE FONDOS DENOMINADOS "LLAMADAS DE MARGEN" POR \$9,848.7 MILES DE PESOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE GAS NATURAL, QUE HAN SIDO REQUERIDOS DADAS LAS VARIACIONES EN LOS PRECIOS DE ESTE SUBYACENTE. A LA FECHA DE ESTE REPORTE LA COMPAÑÍA HA CUMPLIDO CON TODOS LOS COMPROMISOS DE LOS CONTRATOS POR OPERACIONES CON IFD.

E. INFORMACIÓN CUANTITATIVA CONFORME AL FORMATO CONTENIDO EN LA TABLA 1.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTA LA INFORMACIÓN REFERENTE A LAS POSICIONES ABIERTAS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 DE IFD:

RESUMEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

CIFRAS EN MILES DE PESOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 MINSA S.A. DE C.V

VER TABLA ANEXA

LAS OPERACIONES TERMINADAS DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2011 SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE GAS NATURAL REPRESENTARON UN EFECTO DESFAVORABLE POR \$3.7 MILLONES DE PESOS EN LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN. ASÍ MISMO SE CELEBRARON Y CERRARON CIERTAS TRANSACCIONES DE FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO PESO/DÓLAR CUYO EFECTO EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO FUE POR \$4.6 MILLONES DE PESOS.

COMO SE HA MENCIONADO EN PÁRRAFOS ANTERIORES, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA NO ES LA CONTRATACIÓN IFD CON FINES DE NEGOCIACIÓN, EL USO DE LOS IFD SURGE DE LA NECESIDAD DE CUBRIR LOS RIESGOS QUE SON PROPIOS DE LA OPERACIÓN, POR LO QUE LOS INSTRUMENTOS DESIGNADOS COMO DE NEGOCIACIÓN, SON DE COBERTURA ECONÓMICA Y ESTÁN RESPALDADOS CON OPERACIONES PRIMARIAS DE TAL FORMA QUE EN CASO DE EVENTUALES PÉRDIDAS POTENCIALES POR LA CONTRATACIÓN DE DICHAS COBERTURAS, ÉSTAS ESTARÍAN COMPENSADAS POR LAS UTILIDADES DE OPERACIÓN.

LOS PRINCIPALES CONCEPTOS SON:

I) FORWARDS DE DIVISAS TIENE COMO OBJETO FIJAR EL TIPO DE CAMBIO MXN/USD, PARA HACER FRENTE A LOS PASIVOS EN USD CONTRAÍDOS POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES

II) LA OPERACIÓN DE IFD (SWAPS Y OPCIONES) SOBRE GAS NATURAL TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (HASTA UN NIVEL DETERMINADO) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

III) LAS COBERTURAS REALIZADAS MEDIANTE LAS OPERACIONES DE OPCIONES SOBRE MAÍZ TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE LA PÉRDIDA POTENCIAL EN LOS RESULTADOS NETOS A LO LARGO DEL TIEMPO SERÍA NULA O POCO SIGNIFICATIVA, SIN EMBARGO PODRÍA TENER ALGUNOS EFECTOS TEMPORALES EN EL FLUJO DE EFECTIVO O EN LOS RESULTADOS QUE NO PONDRÍAN EN RIESGO LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

COMO SE MENCIONÓ ANTERIORMENTE, EL OBJETIVO DE LA CONTRATACIÓN DE IFD POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES ES ÚNICAMENTE DE COBERTURA, POR LO QUE LOS MONTOS NOCIONALES CONTRATADOS PARA CADA VENCIMIENTO, SIEMPRE SON MENORES A LOS CONSUMOS ESTIMADOS POR LO QUE SE CONCLUYE QUE LAS COBERTURAS SON 100% EFICIENTES SOBRE CADA UNO DE LOS PORCENTAJES CUBIERTOS. CON BASE A LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD NO RESULTA APLICABLE.
