

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Finanzas y Administración
Hector.hurtado@minsa.com.mx
Tels. 5722-1900



RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2010

(Cifras en millones de pesos)

(Tlalneantla, Estado de México a 16 de Marzo de 2011) GRUPO MINSA S.A.B. de C.V.
(Minsa) anuncia hoy sus resultados del cuarto trimestre dictaminado de 2010.

Ventas Netas

El volumen de ventas para el cuarto trimestre del año fue de 160.8 miles de toneladas métricas, 7.4 miles de toneladas o 4.8 por ciento superior respecto al mismo periodo del año anterior. Las ventas netas consolidadas ascendieron a 1,077.9 millones de pesos, cifra superior en 76.5 millones a los 1,001.3 millones de pesos reportados para el cuarto trimestre del año anterior.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas para el cuarto trimestre, fue de 814.4 millones de pesos, cifra que resulta 39.1 millones mayor a los 775.4 millones de pesos reportados durante el mismo periodo del año anterior equivalente al 5.05 por ciento, dado un mayor volumen en las ventas. A nivel unitario el costo de ventas de harina de maíz pasó de 4,794.63 a 4,715.47 pesos por tonelada en el cuarto trimestre de 2009 y 2010 respectivamente.

Margen Bruto

El margen bruto pasó de 226 a 263.4 millones de pesos lo que representó un incremento del 16.6 por ciento equivalente a 37.4 millones respecto del mismo periodo del 2009.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron por 163.3 millones de pesos, 4.6 millones de pesos o 2.9 por ciento mayores a los incurridos en el mismo periodo del año anterior. Lo anterior derivado principalmente de un incremento en nuestros gastos de venta y distribución.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación pasó de 67.3 millones de pesos a 100.1 millones de pesos para el mismo periodo reportado de 2009 y 2010 respectivamente, lo que representa un incremento de 32.7 millones de pesos.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Finanzas y Administración
Hector.hurtado@minsa.com.mx
Tels. 5722-1900



Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el cuarto trimestre fue de 10.8 millones de pesos, cifra 1.5 millones de pesos menor a la reportada en el mismo trimestre de 2009.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad) Perdida en Cambios	Pérdida (Ganancia) Otros
IV-2010	-10.8	-11.8	7.1	-0.4	-5.6
IV-2009	-12.4	-17.0	3.9	0.7	0

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 71.2 millones de pesos, cifra 82.7 millones de pesos mayor a la reportada en el mismo período del año anterior.

Utilidad antes de intereses, impuestos, Depreciación y Amortización (UAFIDA)

Grupo Minsa, obtuvo una utilidad de 136.8 millones de pesos para el cuarto trimestre del 2010, cifra 31.9 millones de pesos mayor al compararla con los 104.9 millones de pesos reportados para el cuarto trimestre del año anterior equivalente al 30.5 por ciento.

Situación Financiera

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2010 suman 3,260.6 millones de pesos, lo que representa un incremento de 121.8 millones de pesos o el 3.9 por ciento en relación a los 3,138.8 millones de pesos reportados en el mismo periodo de 2009. Este incremento se observa principalmente en nuestras cuentas por cobrar y anticipos a proveedores de maíz.

Las cuentas por cobrar a clientes a nivel consolidado tuvieron un promedio de 34 días para el periodo que se reporta.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 849.6 millones de pesos, 7.2 millones de pesos menores a los reportados en el mismo período del año anterior.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

Hector.hurtado@minsa.com.mx

Tels. 5722-1900



El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2010 es de 2,411 millones de pesos, cifra superior en 128.9 millones de pesos ó 3.9 por ciento a la reportada para el mismo trimestre del 2009.

El Capital social de la Compañía está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 301'892,532 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 412'006,676 acciones en circulación.

Bases de Presentación de la Información Financiera

Los estados financieros consolidados cumplen con las NIF. Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

Descripción de la Compañía

Minsa es el segundo productor más grande de harina de maíz para tortillas en México. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

Hector.hurtado@minsa.com.mx

Tels. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras dictaminadas en Millones de pesos)
31 de Diciembre de 2010
Resumen Financiero

4o. Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a Diciembre 30		Variación	
2009	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
153,412	160,792	7,380	4.8%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	641,295	599,406	(41,889)	(6.5)%
1,001.4	1,077.9	76.6	7.6%	Ventas Netas	4,518.7	4,238.8	(279.9)	(6.2)%
775.4	814.5	39.1	5.0%	Costo de Ventas	3,578.3	3,230.1	(348.2)	(9.7)%
158.7	163.3	4.7	2.9%	Gastos de Venta Administración y Generales	608.9	610.1	1.2	0.2%
67.3	100.1	32.8	48.7%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	331.5	398.7	67.2	20.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Otros Ingresos (Gastos) Neto	0.0	0.0	0.0	NA
17.0	11.8	(5.1)	(30.3)%	Resultado Integral de Financiamiento	86.8	64.5	(22.3)	(25.7)%
(3.9)	(7.1)	(3.2)	83.4%	Gastos Financieros	(9.8)	(18.8)	(9.0)	92.2%
(0.7)	0.4	1.2	NA	Ingresos Financieros	(4.0)	(2.6)	1.3	-33.8%
0.0	5.6	5.6	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	5.6	5.6	NA
12.4	10.8	(1.5)	(12.5)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	73.0	48.7	(24.4)	(33.4)%
0.0	0.0	0.0	NA	Total	0.0	0.0	0.0	NA
(11.5)	71.2	82.7	NA	Partidas No Ordinarias	178.5	245.3	66.8	37.4%
(2.1)	(1.2)	0.9	(43.1)%	Utilidad Neta Consolidada	(1.2)	(2.0)	(0.8)	69.3%
(9.4)	72.4	81.8	NA	Participación NO Controladora	179.7	247.3	67.6	37.6%
-0.03	0.17	0.20	NA	Participación Controladora	0.43	0.60	0.16	37.4%
37.6	36.8	(0.8)	(2.2)%	Utilidad por Acción (1)	151.0	157.4	6.4	4.3%
104.9	136.8	32.0	30.5%	Depreciación y Amortización Operativa	482.5	556.1	73.6	15.3%
				UAFIDA (3)				

(1) Pesos por acción sobre 412,006,676 acciones en circulación al 31/12/10

Sep 30	Dic 31	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
2010	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
196.3	103.6	(92.7)	-47.2%	ACTIVOS	172.6	103.6	(69.0)	(40.0)%
407.6	416.1	8.5	2.1%	Efectivo y Valores	377.9	416.1	38.1	10.1%
714.2	1,003.6	289.4	40.5%	Cuentas por Cobrar	889.4	1,003.6	114.2	12.8%
1,732.9	1,901.8	168.9	9.7%	Inventarios	1,731.5	1,901.8	170.3	9.8%
1,324.2	1,324.7	0.5	0.0%	Activo Circulante	1,373.2	1,324.7	(48.5)	(3.5)%
3,096.1	3,260.6	164.5	5.3%	Activo Fijo	3,138.8	3,260.6	121.8	3.9%
				Activo Total				
114.9	197.8	82.9	72.2%	PASIVO	153.9	197.8	43.9	28.6%
234.2	384.3	150.1	64.1%	Cuentas por Pagar	165.0	384.3	219.3	132.9%
551.9	688.4	136.5	24.7%	Créditos de Corto Plazo	632.3	688.4	56.0	8.9%
63.9	60.1	(3.8)	(6.0)%	Pasivos de Corto Plazo	68.5	60.1	(8.4)	(12.3)%
766.6	849.6	82.9	10.8%	Créditos de Largo Plazo	856.7	849.6	(7.2)	(0.8)%
				Pasivo Total				
2,329.5	2,411.0	81.5	3.5%	CAPITAL CONTABLE	2,282.1	2,411.0	128.9	5.6%

4o. Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a Diciembre 30		Variación	
2009	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
25.4	108.4	83.0	327.4%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	325.5	400.1	74.5	22.9%
120.7	(305.9)	(426.6)	NA	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	83.4	(440.4)	(523.9)	NA
(2.6)	6.5	9.1	NA	Financiamiento:	(2.6)	(102.9)	(100.3)	NA
(101.5)	146.3	247.8	NA	Aumentos de Capital	(319.3)	210.9	530.2	NA
(104.1)	152.8	256.9	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(321.9)	108.0	429.9	NA
104.9	136.8	32.0	30.5%	Total	482.5	556.1	73.6	15.3%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Finanzas y Administración
Hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tels. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2010)

Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er. Trim 2010	4o. Trim 2010	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	153,242	160,792	7,550	4.9%
Ventas Netas	1,132.6	1,077.9	(54.7)	(4.8)%
Costo de Ventas	870.2	814.5	(55.7)	(6.4)%
Gastos de Venta Administración y Generales	158.7	163.3	4.6	2.9%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	103.7	100.1	(3.6)	(3.5)%
Otros Gastos (Ingresos)	0.0	0.0	0.0	NA
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	21.9	11.8	(10.1)	(46.0)%
Ingresos Financieros	(2.1)	(7.1)	(4.9)	231.9%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(2.3)	0.4	2.8	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	5.6	5.6	NA
Total	17.4	10.8	(6.6)	(37.9)%
Utilidad Neta Consolidada	53.5	71.2	17.7	33.0%
Participación NO Controladora	0.5	(1.2)	(1.7)	NA
Participación Controladora	53.0	72.4	19.3	36.5%
Utilidad por Acción (1)	0.13	0.17	0.04	33.0%
Depreciación y Amortización	40.5	36.8	(3.8)	(9.3)%
UAFIDA (3)	144.2	136.8	(7.4)	(5.1)%

(1) Pesos por acción sobre 412,006,676 acciones en circulación al 31/12/10

Otra Información Financiera				
	3er. Trim 2010	4o. Trim 2010	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	91.7	108.4	16.6	18.2%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(92.0)	(305.9)	(213.9)	232.5%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	6.5	6.5	33.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(125.8)	146.3	272.1	NA
Total	(125.8)	152.8	278.6	NA
(Actividades de Inversión)	(26.2)	(38.3)	(12.1)	46.2%
UAFIDA (3)	144.2	136.8	(7.4)	(5.1)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

Hector.Hurtado@minsa.com.mx

Tels. 5722-1900



INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(31 de Diciembre de 2010)

Grupo Minsa y sus filiales en base a su política de Administración de Riesgos efectúan operaciones con instrumentos financieros derivados (IFD) con el único propósito de establecer estrategias de cobertura, buscando la compensación de los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo que se atribuyen al riesgo cubierto, de forma consistente con la estrategia de administración del riesgo para cada operación de cobertura en particular.

La compañía y sus filiales cumpliendo con los propósitos establecidos podrá operar IFD de los siguientes tipos: Forwards, Opciones, Swaps. El único propósito por el que se contratan los instrumentos antes descritos es la cobertura no mayor a los consumos y riesgos de los siguientes insumos ó productos: Maíz, Gas Natural, Tipo de Cambio (MXP/USD/EUR) y Tasa de Interés (TIIE y Libor). Estas transacciones se celebran bajo mercados Over the Counter (OTC).

Las contrapartes elegibles a establecer operaciones con Grupo Minsa y sus filiales cuentan con reconocimiento y una sólida estructura y experiencia en los productos e instrumentos promovidos, el Comité de Riesgos ha aprobado la operación con las siguientes instituciones ó entidades: Pemex Gas y Petroquímica Básica, Standard Bank PLC, Cargill Incorporated, MF Global Inc, Macquarie Bank Limited, FC Stone Trading LLC y R.J.O'Brien.

Las condiciones y términos de los contratos están acotados a condiciones jurídicas documentadas en los contratos marco, las cuales contienen lineamientos y directrices establecidos por la International Swap and Derivatives Association, Inc. (ISDA). Asimismo, estos son analizados tanto por la tesorería como por el área jurídica del Grupo.

Los modelos utilizados para la valuación de los IFD son los documentados en la Bibliografía especializada (Véase: Hull, John. *Options, Futures, and Other Derivatives*. Fifth Edition. Prentice Hall. Canada. 2003) y comúnmente utilizados en el mercado, las fuentes de dónde se obtienen los insumos para la valuación son proveedores de precios como Bloomberg y Reuters.

Como se menciona anteriormente, el objetivo de la contratación de IFD por Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales es únicamente de cobertura, por lo que los montos nominales para cada vencimiento, contratados siempre son menores a los consumos estimados; análogamente para el caso de los USD, los nominales para cada vencimiento, de los IFD son menores que el monto del pasivo total el USD. Por lo anterior se concluye que las coberturas son 100% eficientes sobre cada

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

[Héctor.Hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.Hurtado@minsa.com.mx)

Tels. 5722-1900



uno de los porcentajes cubiertos. Con base a lo anterior la Administración de la compañía considera que el análisis de sensibilidad no resulta aplicable.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de Forwards tiene como objeto fijar el tipo de cambio MXN/USD, para hacer frente a los pasivos en USD contraídos por Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales.

La Compañía reconoce en el balance general los activos o pasivos que surgen en sus operaciones con derivados, todos éstos son valuados a valor razonable independientemente del propósito de su tenencia, dicha valuación se recibe de sus diferentes contrapartes.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de IFD (Swaps y Opciones) sobre Gas Natural tiene como objeto fijar el precio de este subyacente (hasta un nivel determinado) requerido para la operación de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de Opciones sobre maíz tiene como objeto fijar el precio de este subyacente (entre dos niveles determinados) requerido para la operación de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales.

Cuando las operaciones cumplen con todos los requisitos de cobertura, la Compañía designa desde un inicio dichas operaciones como instrumentos financieros de cobertura, si la cobertura es de valor razonable se reconoce la fluctuación en la valuación, tanto del derivado como de la posición abierta de riesgo, en los resultados en el periodo en que ocurre. Cuando la cobertura es de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral dentro del capital contable y posteriormente se recicla a resultados en forma simultánea a cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en los resultados del periodo.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el resultado integral de financiamiento.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

Héctor.Hurtado@minsa.com.mx

Tels. 5722-1900



A continuación se describe la posición mantenida por Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales, de IFD (de manera agregada):

Resumen de Instrumentos Financieros
Cifras en miles de pesos al 31 de Diciembre de 2010 Minsa S.A. de C.V

Tipo de derivado (1)	Fines de cobertura u otros fines tales como negociación	Monto notional/ valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable	
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior
Forwards MXN/USD	Cobertura	USD 1,000,000	MXN 12.3817	MXN 12.4801	\$ (331)	\$ 203
Caps / Floors	Cobertura	70,000,000	4.875%	4.895%	\$ 54	\$ 37
Opción Europea Put / Venta	Cobertura	Bushels 9,480,000	USD 6.05	USD 5.39	\$ (4,504)	\$ -
Opción Europea Put / Compra	Cobertura	Bushels 10,390,000	USD 6.05	USD 5.39	\$ 12,081	\$ -
Swaps Gas Natural	Cobertura	MMBTU 890,000	USD 4.41	USD 3.68	\$ (19,068)	\$ (31,022)

Tabla 1



“Reporte de avances en la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera”

ANEXO 1

Toda vez que resulta de particular importancia para los inversionistas y el público en general conocer la situación de las emisoras de valores en el proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera “International Financial Reporting Standards” (NIIF) que emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”, Grupo Minsa S.A.B. de C.V. presenta el siguiente reporte referente al proceso de adopción de las NIIF:

I. OBJETIVO

El objetivo del presente reporte es proporcionar a los inversionistas, a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a terceros interesados, información que les permita conocer el estado del proceso de adopción de las NIIF en la elaboración de los estados financieros de las Emisoras. De igual forma la divulgación de la mencionada información y documentación permitirá conocer los esfuerzos que las Emisoras llevarán a cabo para adecuar sus procesos y capacitar a su personal a fin de alcanzar una implementación exitosa de las NIIF, en los tiempos establecidos por las disposiciones aplicables.

El presente reporte ha sido elaborado con información que se considera como relevante de acuerdo con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La Compañía considera que la información presentada es adecuada y suficiente respecto a la profundidad y amplitud con la que se requiere presentar para permitir una mejor comprensión y análisis por parte de los inversionistas y del público en general del proceso de implementación de las NIIF para la elaboración de los estados financieros de la Compañía. Así mismo el presente documento contiene el plan de trabajo y las actividades relacionadas con la identificación de los principales impactos contables y de reporte financiero para la Compañía.

a) Identificación de las personas o áreas responsables

Nombre del área o persona responsable de las actividades relacionadas con la implementación de las NIIF, el nombre del auditor externo, así como, en su caso, aclarar si se contratará a asesores externos para la adopción distintos a la firma de auditores.

	Nombre
Nombre del área o persona responsable:	C.P. Héctor Hurtado Peña/ Director de Finanzas y Administración de Grupo Minsa S.A.B. de C.V.
Miembros del equipo de trabajo para la transición (mencionar a qué área corresponden):	Héctor Hurtado P. / Finanzas y Administración Arturo Muñoz Andrade/ Contraloría , Adriana Boves Rodríguez/ Contraloría, Ivonne Rosendo Saavedra / Contraloría, Norma Olvera Olguín / Contraloría, Irma Ramírez /Impuestos, Benito Peña / Activos Fijos Omar Esquivel / Deloitte, Elizabeth Pedraza / Deloitte César Navarrete /Auditoría Deloitte
Nombre del coordinador (en su caso)	Adriana Boves Rodríguez
Firma de auditores externos:	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Firma de asesores externos contratada para la transmisión, distinto del auditor (en su caso)	N/A

Los servicios que Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (Deloitte) presta son bajo la dirección de Grupo Minsa S.A.B. de C.V. e incluyen el apoyo a la administración para convertir los estados financieros conforme a Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) a NIIF. La Firma no proporciona ninguno de los servicios siguientes:

- Preparación de la contabilidad, de los Estados Financieros de la Emisora, su Controladora, Subsidiarias, Afiliadas o Asociadas, así como de los datos que utilice como soporte para elaborar los mencionados Estados Financieros o alguna partida de éstos.
- Operación directa o indirecta, de los sistemas de información financiera de la Emisora, o bien, administración de su red local.
- Operación, supervisión, diseño o implementación de los sistemas informáticos (hardware y software) de la Emisora, que concentren datos que soportan los Estados Financieros o generen información significativa para la elaboración de éstos.
- Valuaciones, avalúos o estimaciones que en lo individual o su conjunto sean relevantes para los Estados Financieros dictaminados por el Auditor Externo.
- Administración, temporal o permanente, participando en las decisiones de la Emisora.
- Auditoría interna relativa a Estados Financieros y controles contables.
- Reclutamiento y selección de personal de la Emisora para que ocupen cargos de director general o de los dos niveles inmediatos inferiores al de este último.

- Contenciosos ante tribunales o cuando el Auditor, el despacho en el que labore, o algún socio o empleado del mismo, cuente con poder general con facultades de dominio, administración o pleitos y cobranzas, otorgado por la Emisora.
- Elaboración de opiniones que, conforme a las leyes que regulan el sistema financiero mexicano, requieran ser emitidas por licenciados en derecho.

Los términos Estados Financieros, Emisora, Afiliada, Asociada, Controladora y Subsidiaria, tendrán el significado que establecen las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de Marzo de 2003, actualizadas con las reformas publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 22 de septiembre de 2006; y la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de Enero de 2009, emitidas de conformidad con la Ley del Mercado de Valores.

b) Capacitación

Participantes directos en la implementación

En relación al plan de capacitación para el personal de la emisora sobre los conocimientos técnicos necesarios para la representación y análisis de información financiera bajo las NIIF con fecha marzo de 2010 se inició el proceso de capacitación por medio de pláticas y talleres.

Personal de la Emisora	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (Motivo)
Directivos y funcionarios relevantes de la emisora:				
José Ernesto Cacho Ribeiro / Director General, Héctor Hurtado/ Finanzas y Administración	Noviembre 2010	Diciembre-2011	No	En Proceso
Arturo Muñoz Andrade / Contraloría	Marzo 2010	Diciembre-2011	No	En proceso

<p><i>Miembros de los Comités del Consejo de Administración:</i> Miembros de Comité de Auditoría: Rafael Rodrigo Gutiérrez Ruezga Humberto Mosconi Castillo Jaime Enrique Morelos Sánchez</p>	<p>Novbe 2010</p>	<p>Diciembre 2011</p>	<p>No</p>	<p>En proceso</p>
<p><i>Miembros de Comité de Practicas Societarias.</i> Grupo Minsa S.A.B. de C.V., actualmente no cuenta con un Comité de Practicas Societarias en funciones, toda vez que dichas funciones han sido absorbidas por el Comité de Auditoría en funciones y cuyas actividades realizadas han sido reportadas con oportunidad al Consejo de Administración de la Sociedad</p>		<p>Diciembre 2011</p>	<p>No</p>	<p>En proceso</p>
<p><i>Personal Responsable de la preparación y presentación de la información financiera bajo NIF:</i> Líder de equipo de trabajo Arturo Muñoz Andrade Adriana Boves Rodríguez</p>				
<p><i>Personal Responsable:</i> Ivonne Rosendo Saavedra/Contraloria, Norma Olvera Olguin / Contraloria, Julieta Herrerías / Inventarios y Costos, Martha L. Galvez Yepez / Activos Fijos Juan Uriel Galván</p>				



Castañeda/ Auditoría Interna <i>Personal Auxiliar : N/A</i> <i>Otros: N/A</i>				
Otros (detallar): El plan de capacitación incluye talleres acerca de las diferencias entre NIF y NIIF (ya efectuados) y cursos por internet provistos por Deloitte.	Marzo 2010	Abril 2011	Si	

Participantes indirectos en la implementación

El plan de capacitación previsto para las áreas que intervendrán indirectamente en el proceso de implementación de las NIIF, tales como áreas de soporte, servicio a clientes, tesorería, sistemas entre otros se darán durante el proceso conforme cada área se vaya incorporando en los temas particulares necesarios para la determinación de los efectos por la conversión aplicables.

	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (motivo)
Nombre de área: José Antonio Martínez Esquivel / Crédito y Cobranza, María Guadalupe Saavedra /Jurídico, Osvaldo Navarro / Director de Operaciones Tesorería Recursos Humanos Sistemas Servicio a Clientes	Novbe 2010	Diciembre 2011	No	En proceso
Otros (detallar). La compañía se encuentra en el proceso de elaboración de los cursos de capacitación para cada una de las áreas involucradas.				

Fecha estimada de adopción:

1 Enero 2012

c) Cronograma de Actividades

Etapa 1. Comunicación

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Coordinación con la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deben ser consolidadas o incorporadas	Febrero 2010	Febrero 2010	Diciembre 2010	Diciembre 2010	100%	
2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación	Febrero 2010	Febrero 2010	Marzo 2010	Marzo 2010	100%	Talleres acerca de las diferencias entre NIF e IFRS Cursos de Internet provistos por Deloitte,
3. Otros (detallar)						

La estrategia de comunicación contempla la identificación de las actividades que debe realizar la Compañía para permear a la organización la concientización del cambio regulatorio y la importancia de estar familiarizado con él.

Etapa 2. Evaluación de impactos contables y de negocios

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones especificadas (diagnostico de las principales diferencias en valuaciones y revelaciones)	Marzo 2010	Marzo 2010	Julio 2010	Diciembre 2010	100%	
2. Elección entre las opciones disponibles en la NIIF 1 (aplicación por primera vez) y revisión de provisiones y estimaciones.	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010	Enero 2011	100%	Activos Fijos (Avalúos) Obligaciones Laborales
3. Definición de las nuevas políticas contables de acuerdo a las diferentes alternativas que completan las NIIF	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010	En proceso	85%	Definiciones en proceso como parte de la implementación
4. Evaluación de los impactos en sistemas de información, control interno, etc.	Marzo 2010	Marzo 2010	Abril 2010		80%	En Proceso

5. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.)	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010		70%	En Proceso
6. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como posibles violaciones a compromisos o "covenants"	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010		90%	Revisión de Contratos con Clientes y otros proveedores
7. Detalles de revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF	Marzo 2010	Marzo 2010	Abril 2011		65%	En Proceso

Etapa 3. Implementación y formulación paralela de estados financieros bajo las NIIF y normas

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de	Septiembre 2010		Diciembre 2012		30%	

dichos estados.						
2. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como los nuevos conceptos requeridos por las NIIF	Agosto 2010		Diciembre 2012		20%	
3. Análisis de la situación patrimonial y los resultados de la emisora, identificándolos ajustes y evaluaciones necesarios para convertir los saldos a la fecha de transmisión de las NIIF	Agosto 2010		Diciembre 2012		15%	
4. Preparación del balance de apertura bajo las NIIF y conciliación de los resultados y capital contable contra las NIIF	Noviembre 2010		Diciembre 2012		20%	
5. Diseño y adaptación de los procesos de control de calidad en la información financiera para garantizar su confiabilidad.	Noviembre 2010		Diciembre 2012		10%	

Actividades Concluidas

Para cada una de las actividades que a la fecha de presentación de la información a que se refiere el presente Anexo ya se hubiera concluido, se deberá incluir una explicación detallada de los hallazgos y/o trabajos realizados para completar dichas actividades, así como las decisiones tomadas en cada una de ellas, conforme a lo siguiente.

Actividad	Hallazgos y/o realizados	Decisiones tomadas
-----------	--------------------------	--------------------

<p>Etapa I. Comunicación</p> <p>1. Coordinación de la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deben ser consolidadas o incorporadas</p>	<p>1.</p> <p>Se realizó la reunión a nivel consejo y dirección de Grupo Minsa S.A.B. de C.V. para la exposición del plan de implementación a NIIF y opción de asesores en la realización de dicha implementación.</p> <p>2.</p> <p>Se realizó la reunión con la dirección y equipo a cargo de NIIF de Grupo Minsa durante el mes de Marzo de 2010, conjuntamente con los asesores en la implementación de NIIF (Deloitte), indicando el plan a realizar, fases y fechas del mismo.</p>	<p>2.</p> <p>Se obtuvo la autorización del plan de implementación a NIIF para la Emisora, así como la aprobación de la contratación de los asesores.</p> <p>2.</p> <p>Se acordaron las fechas de inicio de los talleres de identificación de las diferencias entre NIF e NIIF aplicables a la Compañía con los asesores en la implementación de Deloitte.</p>
<p>Etapa I. Comunicación</p> <p>2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación</p>	<p>Se llevo a cabo la capacitación del equipo de NIIF de Grupo Minsa por medio de un plan de cursos por internet propuestos por Deloitte, así como capacitación en los talleres acerca de las diferencias entre NIF e NIIF</p>	<p>Involucramiento del equipo de NIIF de Grupo Minsa en las empresas en el proyecto de adopción de NIIF</p>
<p>Identificación Preliminar de los impactos contables (diagnóstico de las principales diferencias en la valuación)</p>	<p>Se detectaron las principales diferencias entre las IFRS y las NIF Mexicanas, las áreas de mayor impacto para la compañía son.</p> <p>Activos Fijos Inventarios Ingresos Programas de lealtad Arrendamientos Inversiones en Acciones</p>	<p>Se está llevando a cabo un análisis detallado de las acciones a seguir para lograr la conversión de dichas áreas.</p>



<p>Elección de las opciones disponibles en base a la IFRS 1 (Adopción por primera vez)</p>	<p>En esta norma se establecen las exenciones opcionales para efectos de la no aplicación retrospectiva de las IFRS en el estado de posición financiera inicial. Así como las excepciones obligatorias.</p>	<p>a) Activo Fijo: La Compañía optó por la toma del inventario físico y avalúo en sus 6 plantas en México como parte de la exención. En este ejercicio se identificaron los componentes sujetos a vidas útiles distintas y potenciales valores residuales.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------