



## RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2010

(Cifras en millones de pesos)

(Tlalneantla, Estado de México a 28 de julio de 2010) GRUPO MINSA S.A.B. de C.V. (Minsa) anuncia hoy sus resultados del segundo trimestre de 2010.

### Ventas Netas

El volumen de ventas alcanzado durante el segundo trimestre fue de 144.9 miles de toneladas métricas, lo que representó una disminución del 9.19 por ciento o 14.7 miles de toneladas menos respecto a las reportadas para mismo trimestre del año anterior. Las ventas netas consolidadas ascendieron a 1,027.4 millones de pesos, cifra 15.0 por ciento ó 181.2 millones inferior a los 1,208.6 millones de pesos correspondientes al segundo trimestre del 2009. Este decremento corresponde al efecto del incremento de precios de finales de 2009 y a la menor venta en el mercado de gobierno. Contra el primer trimestre de este año, se ha tenido un incremento de 4.5 mil toneladas o 3.2 por ciento, esta recuperación en volumen se debió principalmente a la asimilación gradual en el mercado de los ajustes en precios.

### Costo de Ventas

El Costo de Ventas para el segundo trimestre, fue de 770.7 millones de pesos, cifra que resulta 217.6 millones menor a los 988.2 millones de pesos reportados durante el mismo periodo del año anterior, principalmente por un menor precio en nuestra materia prima, menores costos de producción y al menor volumen de ventas comentado en el párrafo anterior.

Asimismo, durante el segundo trimestre de 2010 se registró una disminución en costo de maíz por 20 millones de pesos relativa a operaciones del año 2009. Al 31 de diciembre de 2009 aún no se tenía la certidumbre del monto específico de la disminución de costo.

### Margen Bruto

El margen bruto pasó de 220.4 a 256.7 millones de pesos lo que representó un incremento del 16.5 por ciento equivalente a 36.3 millones respecto del mismo periodo del 2009.

### Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron por 147.9 millones de pesos, 5.1 millones de pesos o 3.3 por ciento menores a los incurridos en el mismo periodo del año anterior. Lo anterior derivado de una disminución en nuestros gastos de distribución variables por un menor volumen de ventas.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Finanzas y Administración  
[Hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tels. 5722-1900



## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación pasó de 67.3 millones de pesos a 108.8 millones de 2009 y 2010 respectivamente, lo que representa un incremento de 41.4 millones en el periodo reportado.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 15.3 millones de pesos, cifra 13.4 millones de pesos mayor a la reportada en el segundo trimestre de 2009. Dicho incremento obedece principalmente al resultado que la compañía ha registrado por la diferencia en la valuación de sus pasivos en moneda extranjera, 8.9 millones en el periodo reportado comparado con la utilidad reportada en el mismo trimestre de 2009 por -18.4 millones de pesos

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad) Perdida en Cambios	Pérdida (Ganancia) Otros
II-2010	15.3	11.8	-5.4	-8.9	0
II-2009	1.9	21.7	-1.4	-18.4	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 58.7 millones de pesos, cifra 0.9 millones de pesos ó 1.54 por ciento menor a la reportada en el mismo período del año anterior.

## Utilidad antes de intereses, impuestos, Depreciación y Amortización (UAFIDA)

En la UAFIDA se tuvo un incremento de 44.3 millones de pesos, pasando de 104.6 millones del segundo trimestre de 2009 a 148.9 millones de pesos en el segundo trimestre de 2010 lo que representa un incremento del 42.3 por ciento.

## Situación Financiera

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de junio de 2010 suman 3,084.2 millones de pesos, lo que representa una disminución de 606.8 millones de pesos en relación a los 3,690.9 millones de pesos reportados en el mismo periodo de 2009. Esta disminución se observa principalmente en los rubros de compras de inventarios y otras cuentas por cobrar.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

*Director de Finanzas y Administración*

*[Hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.hurtado@minsa.com.mx)*

*Tels. 5722-1900*



Las cuentas por cobrar a clientes tuvieron un promedio de 32 días para el periodo que se reporta.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 792.9 millones de pesos, 677.9 millones de pesos menores a los reportados en el mismo periodo del año anterior.

El Capital Contable de la Compañía al 30 de junio de 2010 es de 2,291.3 millones de pesos, cifra superior en 71.1 millones de pesos ó 3.2 por ciento a la reportada para el mismo trimestre del 2009.

Durante el segundo trimestre de 2010 la compañía llevó a cabo operaciones de recompra por un total de 8'056,500 acciones por un monto total de 60.6 millones de pesos. El Capital social de la Compañía al 30 de junio de 2010 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 301'892,532 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 412'006,676 acciones en circulación.

## Bases de Presentación de la Información Financiera

Los estados financieros consolidados cumplen con las NIF. Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

## Descripción de la Compañía

Minsa es el segundo productor más grande de harina de maíz para tortillas en México. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

[Hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tels. 5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(Cifras en Millones de pesos )

30 de Junio de 2010

Resumen Financiero

2o. Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a Junio 30		Variación	
2009	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
159,605	144,936	(14,669)	(9.2)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	319,963	285,372	(34,591)	(10.8)%
1,208.6	1,027.4	(181.2)	(15.0)%	Ventas Netas	2,337.5	2,028.3	(309.2)	(13.2)%
988.3	770.7	(217.6)	(22.0)%	Costo de Ventas	1,857.6	1,545.4	(312.2)	(16.8)%
153.0	147.9	(5.1)	(3.3)%	Gastos de Venta Administración y Generales	300.6	288.0	(12.6)	(4.2)%
67.3	108.8	41.4	61.5%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	179.4	194.9	15.6	8.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Otros Ingresos (Gastos) Neto	0.0	0.0	0.0	NA
21.7	11.8	(9.8)	(45.4)%	Resultado Integral de Financiamiento	45.4	30.8	(14.6)	(32.2)%
(1.4)	(5.5)	(4.1)	301.9%	Gastos Financieros	(2.5)	(9.7)	(7.2)	289.8%
(18.4)	9.0	27.4	NA	Ingresos Financieros	(10.5)	(0.7)	9.8	-93.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
1.9	15.3	13.4	702.4%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Total	32.4	20.4	(12.0)	(37.0)%
59.6	58.7	(0.9)	(1.5)%	Partidas No Ordinarias	0.0	0.0	0.0	NA
0.7	(0.1)	(0.8)	NA	Utilidad Neta Consolidada	140.1	120.6	(19.6)	(14.0)%
58.9	58.8	(0.1)	(0.1)%	Participación NO Controladora	0.3	(1.3)	(1.5)	NA
0.14	0.14	-0.00	(1.5)%	Participación Controladora	139.9	121.8	(18.0)	(12.9)%
37.3	40.1	2.9	7.7%	Utilidad por Acción (1)	0.34	0.29	-0.05	(14.0)%
104.6	148.9	44.3	42.3%	Depreciación y Amortización Operativa	74.2	80.1	6.0	8.0%
				UAFIDA (3)	253.5	275.0	21.5	8.5%

(1) Pesos por acción sobre 412,006,676 acciones en circulación al 30/06/10

Mar 31	Jun 30	Variación		Balance	30 Junio		Variación	
2010	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
216.2	368.9	152.6	70.6%	<b>ACTIVOS</b>	26.0	368.9	342.9	1318.3%
307.4	332.8	25.4	8.3%	Efectivo y Valores	357.6	332.8	(24.8)	(6.9)%
697.9	551.6	(146.3)	-21.0%	Cuentas por Cobrar	1,356.7	551.6	(805.1)	(59.3)%
1,541.1	1,711.3	170.2	11.0%	Inventarios	2,238.4	1,711.3	(527.1)	(23.5)%
1,343.4	1,334.1	(9.3)	-0.7%	Activo Circulante	1,419.5	1,334.1	(85.3)	(6.0)%
2,923.1	3,084.2	161.1	5.5%	Activo Fijo	3,691.0	3,084.2	(606.8)	(16.4)%
99.3	131.4	32.2	32.4%	Activo Total	196.0	131.4	(64.6)	(32.9)%
151.6	367.2	215.6	142.2%	<b>PASIVO</b>	492.2	367.2	(125.1)	(25.4)%
422.6	584.3	161.6	38.2%	Cuentas por Pagar	1,394.0	584.3	(809.7)	(58.1)%
64.9	56.8	(8.1)	(12.5)%	Créditos de Corto Plazo	24.1	56.8	32.7	135.6%
651.1	792.9	141.9	21.8%	Pasivos de Corto Plazo	1,470.9	792.9	(677.9)	(46.1)%
2,272.0	2,291.3	19.2	0.8%	Créditos de Largo Plazo	2,220.1	2,291.3	71.1	3.2%
				Pasivo Total				
				<b>CAPITAL CONTABLE</b>				

2o. Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a Junio 30		Variación	
2009	2010	MM\$	%		2009	2010	MM\$	%
78.5	107.8	29.3	37.4%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	203.8	200.0	(3.8)	(1.9)%
(297.2)	(90.3)	206.8	-69.6%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(155.0)	(42.5)	112.5	NA
0.0	(60.6)	(60.6)	NA	Financiamiento:	0.0	(109.4)	(109.4)	NA
156.5	207.5	51.0	32.6%	Aumentos de Capital	(36.5)	190.4	226.9	NA
156.5	146.9	(9.6)	(6.2)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(36.5)	81.0	117.5	NA
104.6	148.9	44.3	42.3%	Total	253.5	275.0	21.5	8.5%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Finanzas y Administración  
[Hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tels. 5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Junio, 2010)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	1er. Trim 2010	2o. Trim 2010	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	140,436	144,936	4,499	3.2%
Ventas Netas	1,000.9	1,027.4	26.5	2.7%
Costo de Ventas	774.7	770.7	(4.0)	(0.5)%
Gastos de Venta Administración y Generales	140.1	147.9	7.9	5.6%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	86.1	108.8	22.6	26.3%
Otros Gastos (Ingresos)	0.0	0.0	0.0	NA
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	19.0	11.8	(7.1)	(37.6)%
Ingresos Financieros	(4.2)	(5.5)	(1.3)	32.1%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(9.7)	9.0	18.7	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	5.1	15.3	10.2	199.2%
Utilidad Neta Consolidada	61.9	58.7	(3.2)	(5.2)%
Participación NO Controladora	(1.2)	(0.1)	1.1	(90.5)%
Participación Controladora	63.1	58.8	(4.3)	(6.8)%
Utilidad por Acción (1)	0.15	0.14	-0.01	(5.2)%
Depreciación y Amortización	40.0	40.1	0.2	0.4%
UAFIDA (3)	126.1	148.9	22.8	18.1%

(1) Pesos por acción sobre 412,006,676 acciones en circulación al 30/06/10

Otra Información Financiera				
	1er. Trim 2010	2o. Trim 2010	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	92.2	107.8	15.6	16.9%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	47.8	(90.3)	(138.2)	NA
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	(48.8)	(60.6)	(11.8)	-5.2%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(17.1)	207.5	224.5	NA
Total	(65.9)	146.9	212.8	NA
(Actividades de Inversión)	(9.8)	(21.8)	(12.0)	122.7%
UAFIDA (3)	126.1	148.9	22.8	18.1%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Finanzas y Administración

[Hector.Hurtado@minsa.com.mx](mailto:Hector.Hurtado@minsa.com.mx)

Tels. 5722-1900



## INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(30 de Junio de 2010)

Grupo Minsa S.A.B. de C.V. y sus filiales contratan principalmente instrumentos financieros derivados de cobertura sobre gas natural y maíz con la finalidad de cubrir los cambios en los precios de dichos subyacentes; así como de forwards de tipo de cambio con la finalidad de cubrir la exposición cambiaria en los pasivos denominados en dólares americanos que tiene la compañía. De acuerdo con su política de Administración de Riesgos, la Compañía no realiza operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

El Comité de Riesgos de la compañía ha aprobado y establecido límites para la operación con las siguientes instituciones ó entidades: Pemex Gas y Petroquímica Básica, Standard Bank PLC, Cargill Incorporated, MF Global Inc., Macquarie Bank Limited y FC Stone Trading LLC.

La Compañía reconoce en el balance general los activos o pasivos que surgen en sus operaciones con derivados, todos éstos son valuados a valor razonable independientemente del propósito de su tenencia, dicha valuación se recibe de sus diferentes contrapartes.

Cuando las operaciones cumplen con todos los requisitos de cobertura, la Compañía designa desde un inicio dichas operaciones como instrumentos financieros de cobertura, si la cobertura es de valor razonable se reconoce la fluctuación en la valuación, tanto del derivado como de la posición abierta de riesgo, en los resultados en el periodo en que ocurre. Cuando la cobertura es de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral dentro del capital contable y posteriormente se recicla a resultados en forma simultánea a cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en los resultados del periodo.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el resultado integral de financiamiento.

Como se mencionó anteriormente, la Compañía tiene por objetivo la contratación de IFD únicamente con fines de cobertura, por lo que los montos nominales para cada vencimiento contratados siempre son menores a los consumos estimados; análogamente para el caso de los USD, los nominales para cada vencimiento de los IFD son menores que el monto del pasivo total

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Finanzas y Administración  
[Héctor.Hurtado@minsa.com.mx](mailto:Héctor.Hurtado@minsa.com.mx)  
 Tels. 5722-1900



en USD. Por lo anterior se concluye que las coberturas son 100% eficientes sobre cada uno de los porcentajes cubiertos. Con base a lo anterior la Administración de la compañía considera que el análisis de sensibilidad no resulta aplicable.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de Forwards tiene como objeto fijar el tipo de cambio MXN/USD, para hacer frente a los pasivos en USD contraídos por Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de IFD (Swaps y Opciones) sobre Gas Natural tiene como objeto fijar el precio de este subyacente (hasta un nivel determinado) requerido para la operación de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales.

La estrategia de cobertura realizada mediante la operación de Opciones sobre maíz tiene como objeto fijar el precio de este subyacente (entre dos niveles determinados) requerido para la operación de la Compañía.

A continuación se describe la posición mantenida por Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales, de IFD (de manera agregada):

Resumen de Instrumentos Financieros  
 Cifras en miles de pesos al 30 de Junio de 2010 Minsa S.A. de C.V

Tipo de derivado (1)	Fines de cobertura u otros fines tales como	Monto nocional/ valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable	
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior
Forwards MXN/USD	Cobertura	USD 6,000,000	MXN 12.8394	MXN 12.4145	\$ 2,003	\$ (6,207)
Swaps Gas Natural	Cobertura	MMBTU 816,000	USD 4.15	USD 3.77	\$ (31,225)	\$ (41,787)
Caps/Floors	Cobertura	MXP 70,000,000	4.915%	4.925%	\$ 17	\$ 0

Tabla 1

Resumen de Instrumentos Financieros  
 Cifras en miles de pesos al 30 de Junio de 2010 Minsa Corporation

Tipo de derivado (1)	Fines de cobertura u otros fines tales como negociación	Monto nocional/ valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de		Valor razonable	
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior
Opciones Gas Natural (Venta) MF Glo	Cobertura	MMBTU 120,000	USD 4.15	USD 3.77	\$ 451.18	\$ 587.05
Opciones Maíz (Compra) FC Stone	Cobertura	Bushels 1,000,000	USD 0.20	USD -	\$ 3,940.18	\$ -
Opciones Maíz (Venta) FC Stone	Cobertura	Bushels 1,000,000	USD 0.10	USD -	\$ (1,877)	\$ 735.35
Euro Swap Maíz	Cobertura	Bushels 250,000	USD 3.70	USD -	\$ (37)	\$ -

Tabla 2



## “Reporte de avances en la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera”

### ANEXO 1

Toda vez que resulta de particular importancia para los inversionistas y el público en general conocer la situación de las emisoras de valores en el proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera “International Financial Reporting Standards” (NIIF) que emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”, Grupo Minsa S.A.B. de C.V. presenta el siguiente reporte referente al proceso de adopción de las NIIF:

#### I. OBJETIVO

El objetivo del presente reporte es proporcionar a los inversionistas, a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a terceros interesados, información que les permita conocer el estado del proceso de adopción de las NIIF en la elaboración de los estados financieros de las Emisoras. De igual forma la divulgación de la mencionada información y documentación permitirá conocer los esfuerzos que las Emisoras llevarán a cabo para adecuar sus procesos y capacitar a su personal a fin de alcanzar una implementación exitosa de las NIIF, en los tiempos establecidos por las disposiciones aplicables.

El presente reporte ha sido elaborado con información que se considera como relevante de acuerdo con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La Compañía considera que la información presentada es adecuada y suficiente respecto a la profundidad y amplitud con la que se requiere presentar para permitir una mejor comprensión y análisis por parte de los inversionistas y del público en general del proceso de implementación de las NIIF para la elaboración de los estados financieros de la Compañía. Así mismo el presente documento contiene el plan de trabajo y las actividades relacionadas con la identificación de los principales impactos contables y de reporte financiero para la Compañía.

#### a) Identificación de las personas o áreas responsables

Nombre del área o persona responsable de las actividades relacionadas con la implementación de las NIIF, el nombre del auditor externo, así como, en su caso, aclarar si se contratará a asesores externos para la adopción distintos a la firma de auditores.



	<b>Nombre</b>
<b><i>Nombre del área o persona responsable:</i></b>	C.P. Héctor Hurtado Peña/ Director de Finanzas y Administración de Grupo Minsa S.A.B. de C.V.
<b><i>Miembros del equipo de trabajo para la transición (mencionar a qué área corresponden):</i></b>	Héctor Hurtado P. / Finanzas y Administración Arturo Muñoz Andrade/ Contraloría , Adriana Boves Rodríguez/ Contraloría, Ivonne Rosendo Saavedra / Contraloría, Norma Olvera Olgún / Contraloría, Isidro Conde /Impuestos, Martha L. Galvez / Activos Fijos Omar Esquivel / Deloitte, Elizabeth Pedraza / Deloitte César Navarrete /Auditoría Deloitte
<b><i>Nombre del coordinador (en su caso)</i></b>	Adriana Boves Rodríguez
<b><i>Firma de auditores externos:</i></b>	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
<b><i>Firma de asesores externos contratada para la transmisión, distinto del auditor (en su caso)</i></b>	N/A

Los servicios que Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (Deloitte) presta son bajo la dirección de Grupo Minsa S.A.B. de C.V. e incluyen el apoyo a la administración para convertir los estados financieros conforme a Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) a NIIF. La Firma no proporciona ninguno de los servicios siguientes:

- Preparación de la contabilidad, de los Estados Financieros de la Emisora, su Controladora, Subsidiarias, Afiliadas o Asociadas, así como de los datos que utilice como soporte para elaborar los mencionados Estados Financieros o alguna partida de éstos.
- Operación directa o indirecta, de los sistemas de información financiera de la Emisora, o bien, administración de su red local.
- Operación, supervisión, diseño o implementación de los sistemas informáticos (hardware y software) de la Emisora, que concentren datos que soportan los Estados Financieros o generen información significativa para la elaboración de éstos.
- Valuaciones, avalúos o estimaciones que en lo individual o su conjunto sean relevantes para los Estados Financieros dictaminados por el Auditor Externo.
- Administración, temporal o permanente, participando en las decisiones de la Emisora.
- Auditoría interna relativa a Estados Financieros y controles contables.
- Reclutamiento y selección de personal de la Emisora para que ocupen cargos de director general o de los dos niveles inmediatos inferiores al de este último.
- Contenciosos ante tribunales o cuando el Auditor, el despacho en el que labore, o algún socio o empleado del mismo, cuente con poder general con facultades de dominio, administración o pleitos y cobranzas, otorgado por la Emisora.



- Elaboración de opiniones que, conforme a las leyes que regulan el sistema financiero mexicano, requieran ser emitidas por licenciados en derecho.

Los términos Estados Financieros, Emisora, Afiliada, Asociada, Controladora y Subsidiaria, tendrán el significado que establecen las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de Marzo de 2003, actualizadas con las reformas publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 22 de septiembre de 2006; y la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de Enero de 2009, emitidas de conformidad con la Ley del Mercado de Valores.

## b) Capacitación

### Participantes directos en la implementación

En relación al plan de capacitación para el personal de la emisora sobre los conocimientos técnicos necesarios para la representación y análisis de información financiera bajo las NIIF con fecha marzo de 2010 se inició el proceso de capacitación por medio de pláticas y talleres.

Personal de la Emisora	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (Motivo)
<b>Directivos y funcionarios relevantes de la emisora:</b>				
José Ernesto Cacho Ribeiro / Director General, Héctor Hurtado/ Finanzas y Administración	Noviembre 2010	Diciembre-2011	No	En Proceso
Isidro Conde M./ Impuestos, Arturo Muñoz Andrade / Contraloría	Marzo 2010	Diciembre-2011	No	En proceso
<b>Miembros de los Comités del Consejo de Administración:</b>				
<b>Miembros de Comité de Auditoría:</b>	Novbe 2010	Diciembre 2011	No	En proceso

<p>Rafael Rodrigo Gutiérrez Ruezga Humberto Mosconi Castillo Jaime Enrique Morelos Sánchez</p> <p><b>Miembros de Comité de Practicas Societarias.</b> Grupo Minsa S.A.B. de C.V., actualmente no cuenta con un Comité de Practicas Societarias en funciones, toda vez que dichas funciones han sido absorbidas por el Comité de Auditoría en funciones y cuyas actividades realizadas han sido reportadas con oportunidad al Consejo de Administración de la Sociedad</p> <p><b>Personal Responsable de la preparación y presentación de la información financiera bajo NIIF:</b> Líder de equipo de trabajo Arturo Muñoz Andrade Adriana Boves Rodríguez</p> <p><b>Personal Responsable:</b> Ivonne Rosendo Saavedra/Contraloria, Norma Olvera Olguín / Contraloria, Julieta Herrerías / Inventarios y Costos, Martha L. Galvez Yepez / Activos Fijos Juan Uriel Galván Castañeda/ Auditoría Interna</p> <p><b>Personal Auxiliar :</b> N/A <b>Otros:</b> N/A</p>	<p>Marzo 2010</p> <p>Marzo 2010</p>	<p>Diciembre 2011</p> <p>Diciembre 2011</p>		<p>En proceso</p> <p>En proceso</p>
<p>Otros (detallar): El plan de capacitación incluye talleres acerca de las diferencias entre NIF y NIIF (ya efectuados) y cursos por internet provistos por Deloitte.</p>	<p>Marzo 2010</p>	<p>Abril 2011</p>	<p>No</p>	<p>En Proceso</p>



Durante los meses de febrero y marzo de 2010 se llevaron a cabo talleres teórico – prácticos con la finalidad de que el personal involucrado en el proyecto pueda tener un entendimiento de los principales rubros que tendrán un impacto en la presentación de la información financiera de la Compañía.

## Participantes indirectos en la implementación

El plan de capacitación previsto para las áreas que intervendrán indirectamente en el proceso de implementación de las NIIF, tales como áreas de soporte, servicio a clientes, tesorería, sistemas entre otros se darán durante el proceso conforme cada área se vaya incorporando en los temas particulares necesarios para la determinación de los efectos por la conversión aplicables.

	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (motivo)
<b>Nombre de área:</b> José Antonio Martínez Esquivel / Crédito y Cobranza, María Guadalupe Saavedra /Jurídico, Angel Guadalupe Castro / Director de Operaciones Tesorería Recursos Humanos Sistemas Servicio a Clientes	Novbe 2010	Diciembre 2011		
Otros (detallar). La compañía se encuentra en el proceso de definición de los planes de capacitación para cada una de las áreas involucradas.				

**Fecha estimada de adopción:**

31 de diciembre de 2012

## c) Cronograma de Actividades

### Etapa 1. Comunicación

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Coordinación con la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deben ser consolidadas o incorporadas	Febrero 2010	Febrero 2010	Diciembre 2012		20%	
2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación	Febrero 2010	Febrero 2010	Marzo 2010	Marzo 2010	100%	Talleres acerca de las diferencias entre NIF e IFRS Cursos de Internet provistos por Deloitte,
3. Otros (detallar)						

La estrategia de comunicación contempla la identificación de las actividades que debe realizar la Compañía para permear a la organización la concientización del cambio regulatorio y la importancia de estar familiarizado con él.

### Etapa 2. Evaluación de impactos contables y de negocios

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones especificadas (diagnostico de las principales diferencias en valuaciones y revelaciones)	Marzo 2010	Marzo 2010	Julio 2010	Julio 2010	95%	En proceso de aprobación por parte de la dirección general

2. Elección entre las opciones disponibles en la NIIF 1 (aplicación por primera vez) y revisión de provisiones y estimaciones.	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010		60%	Decisiones en proceso como parte de la implementación
3. Definición de las nuevas políticas contables de acuerdo a las diferentes alternativas que completan las NIIF	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010		70%	Definiciones en proceso como parte de la implementación
4. Evaluación de los impactos en sistemas de información, control interno, etc.	Marzo 2010	Marzo 2010	Abril 2010		65%	En Proceso
5. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.)	Marzo 2010	Marzo 2010	Abril 2010		25%	En Proceso
6. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como posibles violaciones a compromisos o “covenants”	Marzo 2010	Marzo 2010	Diciembre 2010		80%	Revisión de Contratos con Clientes y otros proveedores
7. Detalles de revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF	Marzo 2010	Marzo 2010	Abril 2010		65%	En Proceso

## Etapa 3. Implementación y formulación paralela de estados financieros bajo las NIIF y normas

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de dichos estados.	Septiembre 2010		Diciembre 2012		0%	
2. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como los nuevos conceptos requeridos por las NIIF	Agosto 2010		Diciembre 2012		0%	
3. Análisis de la situación patrimonial y los resultados de la emisora, identificándolos ajustes y evaluaciones necesarios para convertir los saldos a la fecha de transmisión de las NIIF	Agosto 2010		Diciembre 2012		0%	
4. Preparación del balance de apertura bajo las NIIF y conciliación de los resultados y capital contable contra las NIIF	Noviembre 2010		Diciembre 2012		0%	
5. Diseño y adaptación de los procesos de control de calidad en la información financiera para garantizar su confiabilidad.	Noviembre 2010		Diciembre 2012		0%	

## Actividades Concluidas



Para cada una de las actividades que a la fecha de presentación de la información a que se refiere el presente Anexo ya se hubiera concluido, se deberá incluir una explicación detallada de los hallazgos y/o trabajos realizados para completar dichas actividades, así como las decisiones tomadas en cada una de ellas, conforme a lo siguiente.

Actividad	Hallazgos y/o realizados	Decisiones tomadas
<p><b>Etapa I. Comunicación</b></p> <p>1. Coordinación de la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deben ser consolidadas o incorporadas</p>	<p>1) Se realizó la reunión a nivel consejo y dirección de Grupo Minsa S.A.B. de C.V. para la exposición del plan de implementación a NIIF y opción de asesores en la realización de dicha implementación.</p> <p>2) Se realizó la reunión con la dirección y equipo a cargo de NIIF de Grupo Minsa durante el mes de Marzo de 2010, conjuntamente con los asesores en la implementación de NIIF (Deloitte), indicando el plan a realizar, fases y fechas del mismo.</p>	<p>1) Se obtuvo la autorización del plan de implementación a NIIF para la Emisora, así como la aprobación de la contratación de los asesores.</p> <p>2) Se acordaron las fechas de inicio de los talleres de identificación de las diferencias entre NIF e NIIF aplicables a la Compañía con los asesores en la implementación de Deloitte.</p>
<p><b>Etapa I. Comunicación</b></p> <p>2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación</p>	<p>Se llevo a cabo la capacitación del equipo de NIIF de Grupo Minsa por medio de un plan de cursos por internet propuestos por Deloitte, así como capacitación en los talleres acerca de las diferencias entre NIF e NIIF</p>	<p>Involucramiento del equipo de NIIF de Grupo Minsa en las empresas en el proyecto de adopción de NIIF</p>



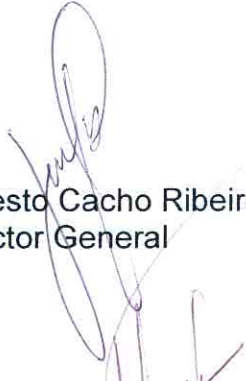
Tlalnepantla, Estado de México a 28 de Julio de 2010

Comisión Nacional Bancaria y de Valores  
Vicepresidencia de Supervisión Bursátil  
Dirección General de Supervisión de Mercados  
Supervisión en Jefe de Emisoras  
Atn. Lic. Rafael Colado Ibarreche


Clave de Cotización: MINSA  
Segundo Trimestre no dictaminado de 2010

Declaración de Funcionarios de la Institución, responsables de la información

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente Reporte Trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



José Ernesto Cacho Ribeiro  
Director General



Héctor Hurtado Peña  
Director de Finanzas y Administración



Maria Guadalupe Saavedra Alvarez  
Gerente Jurídico