

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s01</b>	<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>3,260,564</b>	<b>100</b>	<b>3,138,801</b>	<b>100</b>
<b>s02</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,901,755</b>	<b>58</b>	<b>1,731,507</b>	<b>55</b>
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	103,573	3	172,605	5
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	416,061	13	377,915	12
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	279,637	9	224,327	7
s06	INVENTARIOS	1,003,605	31	876,369	28
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	98,879	3	80,291	3
<b>s08</b>	<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>5,357</b>	<b>0</b>	<b>5,356</b>	<b>0</b>
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	5,357	0	5,356	0
<b>s12</b>	<b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>1,324,702</b>	<b>41</b>	<b>1,373,191</b>	<b>44</b>
s13	INMUEBLES	1,019,104	31	1,005,682	32
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,604,795	49	1,599,936	51
s15	OTROS EQUIPOS	193,289	6	168,753	5
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,569,553	48	1,435,695	46
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	77,067	2	34,515	1
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>1</b>	<b>28,730</b>	<b>1</b>
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
<b>s20</b>	<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>849,563</b>	<b>100</b>	<b>856,715</b>	<b>100</b>
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>688,378</b>	<b>81</b>	<b>632,348</b>	<b>74</b>
s22	PROVEEDORES	197,840	23	153,893	18
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	361,903	43	165,005	19
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	22,443	3	245,817	29
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	21,449	3	8,152	1
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	84,743	10	59,481	7
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>60,054</b>	<b>7</b>	<b>68,496</b>	<b>8</b>
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	28,052	3	45,898	5
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	32,002	4	22,598	3
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>101,131</b>	<b>12</b>	<b>155,871</b>	<b>18</b>
<b>s33</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,411,001</b>	<b>100</b>	<b>2,282,086</b>	<b>100</b>
<b>s34</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	<b>-2,749</b>	<b>0</b>	<b>9,287</b>	<b>0</b>
<b>s35</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>2,413,750</b>	<b>100</b>	<b>2,272,799</b>	<b>100</b>
<b>s36</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>1,384,879</b>	<b>57</b>	<b>1,415,543</b>	<b>62</b>
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,047	36	898,711	39
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	21	516,832	23
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
<b>s41</b>	<b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>	<b>1,028,871</b>	<b>43</b>	<b>857,256</b>	<b>38</b>
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	979,793	41	811,302	36
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	49,078	2	45,954	2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s03</b>	<b>EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES</b>	<b>103,573</b>	<b>100</b>	<b>172,605</b>	<b>100</b>
s46	EFFECTIVO	50,705	49	63,538	37
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	52,868	51	109,067	63
<b>s07</b>	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>98,879</b>	<b>100</b>	<b>80,291</b>	<b>100</b>
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	7,577	8	227	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	91,302	92	80,064	100
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>100</b>	<b>28,730</b>	<b>100</b>
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	0	0	0	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s51	OTROS	28,730	100	28,730	100
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>100</b>
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	20	100	17	100
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>688,378</b>	<b>100</b>	<b>632,348</b>	<b>100</b>
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	99,500	14	233,309	37
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	588,878	86	399,039	63
<b>s26</b>	<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>	<b>84,743</b>	<b>100</b>	<b>59,481</b>	<b>100</b>
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	19,398	23	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	13,342	16	11,186	19
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	52,003	61	48,295	81
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>60,054</b>	<b>100</b>	<b>68,496</b>	<b>100</b>
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	8,457	14	2,097	3
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	51,597	86	66,399	97
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>101,131</b>	<b>100</b>	<b>155,871</b>	<b>100</b>
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	58,979	58	77,699	50
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	42,152	42	40,340	26
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	0	0	37,832	24
<b>s79</b>	<b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>	<b>868,047</b>	<b>100</b>	<b>898,711</b>	<b>100</b>
s37	NOMINAL	287,814	33	297,981	33
s38	ACTUALIZACIÓN	580,233	67	600,730	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s42</b>	<b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>979,793</b>	<b>100</b>	<b>811,302</b>	<b>100</b>
s93	RESERVA LEGAL	61,900	6	55,388	7
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	69,726	7	148,480	18
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	600,915	61	427,748	53
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	247,252	25	179,686	22
<b>s44</b>	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>	<b>49,078</b>	<b>100</b>	<b>45,954</b>	<b>100</b>
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	62,379	127	72,511	158
s97	EFEECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-13,301	-27	-26,557	-58
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**BALANCE GENERAL**

DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	1,213,377	1,099,159
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	639	583
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	857	822
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	412,006,676	426,561,876
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	8,056,500	515,100
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	245,818

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>4,238,817</b>	<b>100</b>	<b>4,518,672</b>	<b>100</b>
r02	COSTO DE VENTAS	3,230,056	76	3,578,290	79
r03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>1,008,761</b>	<b>24</b>	<b>940,382</b>	<b>21</b>
r04	GASTOS GENERALES	610,095	14	608,880	13
r05	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>398,666</b>	<b>9</b>	<b>331,502</b>	<b>7</b>
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-48,666	-1	-73,019	-2
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>350,000</b>	<b>8</b>	<b>258,483</b>	<b>6</b>
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	104,730	2	79,968	2
r11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>245,270</b>	<b>6</b>	<b>178,515</b>	<b>4</b>
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>245,270</b>	<b>6</b>	<b>178,515</b>	<b>4</b>
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,982	0	-1,171	0
r20	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>247,252</b>	<b>6</b>	<b>179,686</b>	<b>4</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>r01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>4,238,817</b>	<b>100</b>	<b>4,518,672</b>	<b>100</b>
r21	NACIONALES	3,610,586	85	3,860,733	85
r22	EXTRANJERAS	628,231	15	657,939	15
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>r08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
<b>r06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-48,666</b>	<b>100</b>	<b>-73,019</b>	<b>100</b>
r24	INTERESES PAGADOS	64,528	-133	86,804	-119
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	5,622	-12	0	0
r26	INTERESES GANADOS	18,848	-39	9,805	-13
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	2,636	-5	3,980	-5
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>r10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>104,730</b>	<b>100</b>	<b>79,968</b>	<b>100</b>
r32	IMPUESTO CAUSADO	122,571	117	22,622	28
r33	IMPUESTO DIFERIDO	-17,841	-17	57,346	72

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	4,238,817	4,518,672
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	4,238,817	4,518,672
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	398,666	331,502
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	247,252	179,686
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	245,270	178,515
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	157,418	150,992

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,077,923</b>	<b>100</b>	<b>1,001,352</b>	<b>100</b>
rt02	COSTO DE VENTAS	814,490	76	775,365	77
rt03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>263,433</b>	<b>24</b>	<b>225,987</b>	<b>23</b>
rt04	GASTOS GENERALES	163,346	15	158,693	16
rt05	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>100,087</b>	<b>9</b>	<b>67,294</b>	<b>7</b>
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-10,819	-1	-12,365	-1
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>89,268</b>	<b>8</b>	<b>54,929</b>	<b>5</b>
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	18,082	2	66,419	7
rt11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>71,186</b>	<b>7</b>	<b>-11,490</b>	<b>-1</b>
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>71,186</b>	<b>7</b>	<b>-11,490</b>	<b>-1</b>
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,197	0	-2,104	0
rt20	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>72,383</b>	<b>7</b>	<b>-9,386</b>	<b>0</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt0</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,077,923</b>	<b>100</b>	<b>1,001,352</b>	<b>100</b>
rt21	NACIONALES	920,575	85	840,446	84
rt22	EXTRANJERAS	157,348	15	160,906	16
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>rt08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0		0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	0		0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0		0	
<b>rt06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-10,819</b>	<b>100</b>	<b>-12,365</b>	<b>100</b>
rt24	INTERESES PAGADOS	11,833	-109	16,966	-137
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	5,624	-52	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	7,065	-65	3,853	-31
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-427	4	748	-6
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>rt10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>18,082</b>	<b>100</b>	<b>66,419</b>	<b>100</b>
rt32	IMPUESTO CAUSADO	35,923	199	9,073	14
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	-17,841	-99	57,346	86

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	36,755	37,596

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
e01	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	350,000	258,481
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	137,959	141,013
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	64,528	86,804
e05	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	552,487	486,298
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-529,966	60,480
e07	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	22,521	546,778
	<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-108,321	-58,148
e09	<b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	-85,800	488,630
	<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	26,896	-354,950
e11	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	-58,904	133,680
e12	<b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	-10,128	-16,289
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	172,605	55,214
e14	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	103,573	172,605

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2010

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>e02</b>	<b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>	0	0
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
<b>e03</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	137,959	141,013
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	157,419	150,992
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	-611	-64
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-18,849	-9,915
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e04</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	64,528	86,804
e25	+INTERESES DEVENGADOS	64,528	86,804
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e06</b>	<b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	-529,966	60,480
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-39,577	288,733
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-127,237	42,666
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-46,274	-48,231
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	43,943	-46,636
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-258,819	-156,430
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-102,002	-19,622
<b>e08</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-108,321	-58,148
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	852
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-124,292	-89,050
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	15,971	30,050
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e10</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	26,896	-354,950
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	836,195	880,470
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-667,739	-1,199,783
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	-10,054	-2,620
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-22,085	-33,017
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	-109,421	0
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
 CONTABLE

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO				CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	INVERSIÓN MINORITARIA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	UTILIDADES O PERDIDAS ACUMULADAS		RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO				
			RESERVAS	UTILIDADES (PERDIDAS) POR APLICAR	RETAM E ISR DIFERIDO	OTRO RESULTADO INTEGRAL			
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b>	<b>3,042,273</b>	<b>516,833</b>	<b>150,741</b>	<b>-1,660,067</b>	<b>0</b>	<b>32,925</b>	<b>2,082,705</b>	<b>9,606</b>	<b>2,092,311</b>
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	179,685	0	0	179,685	-1,171	178,514
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	-2,143,201	0	0	2,143,201	0	0	0	852	852
RECOMPRA DE ACCIONES	-360	0	-2,260	0	0	0	-2,620	0	-2,620
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	0	0	13,025	13,025	0	13,025
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b>	<b>898,712</b>	<b>516,833</b>	<b>148,481</b>	<b>662,819</b>	<b>0</b>	<b>45,950</b>	<b>2,272,795</b>	<b>9,287</b>	<b>2,282,082</b>
RECLASIFICACIÓN SALDOS INICIALES RETAM E ISR DIFERIDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	247,252	0	0	247,252	-1,982	245,270
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-30,666	0	-78,755	0	0	0	-109,421	0	-109,421
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	-10,054	-10,054
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	0	0	3,128	3,128	0	3,128
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010</b>	<b>868,046</b>	<b>516,833</b>	<b>69,726</b>	<b>910,071</b>	<b>0</b>	<b>49,078</b>	<b>2,413,754</b>	<b>-2,749</b>	<b>2,411,005</b>

(\*) INCLUYE DEVENGADO Y RECICLADO

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**DATOS POR ACCIÓN**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.29	\$ 0.42
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.29	\$ 0.42
d05	EFEECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 5.86	\$ 5.33
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.37 veces	1.40 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	27.34 veces	17.92 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	<b>RENDIMIENTO</b>				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	5.79	%	3.95	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	10.17	%	7.82	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	7.52	%	5.69	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	<b>ACTIVIDAD</b>				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.30	veces	1.44	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	3.20	veces	3.29	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	3.22	veces	4.08	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	30	días	26	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	18.40	%	13.48	%
	<b>APALACAMIENTO</b>				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	26.06	%	27.29	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.35	veces	0.38	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	12.71	%	27.48	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4.53	%	4.99	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	6.18	veces	3.82	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	4.99	veces	5.27	veces
	<b>LIQUIDEZ</b>				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	2.76	veces	2.74	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	1.30	veces	1.35	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	2.24	veces	2.02	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	15.05	%	27.30	%

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2010  
(CIFRAS DICTAMINADAS EN MILLONES DE PESOS)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 16 DE MARZO DE 2011) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.  
(MINSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DICTAMINADO DE 2010.

### VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUE DE 160.8 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS, 7.4 MILES DE TONELADAS O 4.8 POR CIENTO SUPERIOR RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS ASCENDIERON A 1,077.9 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 76.5 MILLONES A LOS 1,001.3 MILLONES DE PESOS REPORTADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

### COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA EL CUARTO TRIMESTRE, FUE DE 814.4 MILLONES DE PESOS, CIFRA QUE RESULTA 39.1 MILLONES MAYOR A LOS 775.4 MILLONES DE PESOS REPORTADOS DURANTE EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR EQUIVALENTE AL 5.05 POR CIENTO, DADO UN MAYOR VOLUMEN EN LAS VENTAS. A NIVEL UNITARIO EL COSTO DE VENTAS DE HARINA DE MAÍZ PASÓ DE 4,794.63 A 4,715.47 PESOS POR TONELADA EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2009 Y 2010 RESPECTIVAMENTE.

### MARGEN BRUTO

EL MARGEN BRUTO PASÓ DE 226 A 263.4 MILLONES DE PESOS LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DEL 16.6 POR CIENTO EQUIVALENTE A 37.4 MILLONES RESPECTO DEL MISMO PERIODO DEL 2009.

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON POR 163.3 MILLONES DE PESOS, 4.6 MILLONES DE PESOS O 2.9 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN NUESTROS GASTOS DE VENTA Y DISTRIBUCIÓN.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 67.3 MILLONES DE PESOS A 100.1 MILLONES DE PESOS PARA EL MISMO PERIODO REPORTADO DE 2009 Y 2010 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 32.7 MILLONES DE PESOS.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL CUARTO TRIMESTRE FUE DE 10.8 MILLONES DE PESOS, CIFRA 1.5 MILLONES DE PESOS MENOR A LA REPORTADA EN EL MISMO TRIMESTRE DE 2009.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 71.2 MILLONES DE PESOS, CIFRA 82.7 MILLONES DE PESOS MAYOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

GRUPO MINSA, OBTUVO UNA UTILIDAD DE 136.8 MILLONES DE PESOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2010, CIFRA 31.9 MILLONES DE PESOS MAYOR AL COMPARARLA CON LOS 104.9 MILLONES DE PESOS REPORTADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR EQUIVALENTE AL 30.5 POR CIENTO.

### SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE GRUPO MINSA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 SUMAN 3,260.6 MILLONES DE PESOS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 121.8 MILLONES DE PESOS O EL 3.9 POR CIENTO EN RELACIÓN A LOS 3,138.8 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL MISMO PERIODO DE 2009. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN NUESTRAS CUENTAS POR COBRAR Y ANTICIPOS A PROVEEDORES DE MAÍZ.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES A NIVEL CONSOLIDADO TUVIERON UN PROMEDIO DE 34 DÍAS PARA EL PERIODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 849.6 MILLONES DE PESOS, 7.2 MILLONES DE PESOS MENORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

EL CAPITAL CONTABLE DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 ES DE 2,411 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 128.9 MILLONES DE PESOS Ó 3.9 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL MISMO TRIMESTRE DEL 2009.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 301'892,532 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 412'006,676 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

### BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

### DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MINSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MINSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

POLITICAS Y CRITERIOS CONTABLES Y DE INFORMACION SEGUIDOS EN LA PREPARACION DE LA INFORMACION FINANCIERA DE GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.

## 1. NUEVAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

CON EL OBJETIVO DE CONVERGER LA NORMATIVIDAD MEXICANA CON LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL, DURANTE 2010 EL CONSEJO MEXICANO PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA PROMULGÓ LAS SIGUIENTES NIF, INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("INIF") Y MEJORAS A LAS NIF, COMO SIGUE:

B-5, INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS Y,  
B-9, INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS  
C-4, INVENTARIOS  
C-5, PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS  
MEJORAS A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA 2011

ALGUNOS DE LOS PRINCIPALES CAMBIOS QUE ESTABLECEN ESTAS NORMAS, SON:

LA NIF B-5, INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS.- ESTABLECE EL ENFOQUE GERENCIAL PARA REVELAR LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS A DIFERENCIA DEL BOLETÍN B-5 QUE, AUNQUE MANEJABA UN ENFOQUE GERENCIAL, REQUERÍA QUE LA INFORMACIÓN A REVELAR SE CLASIFICARA POR SEGMENTOS ECONÓMICOS, ÁREAS GEOGRÁFICAS O POR GRUPOS HOMOGÉNEOS DE CLIENTES; NO REQUIERE QUE LAS ÁREAS DEL NEGOCIO ESTÉN SUJETAS A RIESGOS DISTINTOS ENTRE SÍ PARA SEPARARLAS; PERMITE CATALOGAR COMO SEGMENTO A LAS ÁREAS EN ETAPA PREOPERATIVA; REQUIERE REVELAR POR SEPARADO LOS INGRESOS POR INTERESES, GASTOS POR INTERESES Y PASIVOS; Y REVELAR INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD EN SU CONJUNTO SOBRE PRODUCTOS, SERVICIOS, ÁREAS GEOGRÁFICAS Y PRINCIPALES CLIENTES Y PROVEEDORES. AL IGUAL QUE EL BOLETÍN ANTERIOR, ESTA NORMA SÓLO ES OBLIGATORIA PARA EMPRESAS PÚBLICAS O QUE ESTÉN EN PROCESO DE CONVERTIRSE EN PÚBLICAS.

LA NIF B-9, INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS.- A DIFERENCIA DEL BOLETÍN B-9, REQUIERE LA PRESENTACIÓN EN FORMA CONDENSADA DEL ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE Y DEL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO COMO PARTE DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS Y, PARA EFECTOS COMPARATIVOS, REQUIERE QUE LA INFORMACIÓN PRESENTADA AL CIERRE DE UN PERIODO INTERMEDIO SE PRESENTE CON LA INFORMACIÓN AL CIERRE DE UN PERIODO INTERMEDIO EQUIVALENTE AL DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR Y, EN EL CASO DEL BALANCE GENERAL, REQUIERE PRESENTAR EL DEL CIERRE ANUAL INMEDIATO ANTERIOR.

LA NIF C-4, INVENTARIOS.- ELIMINA EL COSTEO DIRECTO COMO UN SISTEMA DE VALUACIÓN Y EL MÉTODO DE VALUACIÓN DE ÚLTIMAS ENTRADAS PRIMERAS SALIDAS; ESTABLECE QUE LA MODIFICACIÓN RELATIVA AL COSTO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIOS SOBRE LA BASE DEL COSTO O VALOR DE MERCADO, EL QUE SEA MENOR, SÓLO DEBE HACERSE SOBRE LA BASE DEL VALOR NETO DE REALIZACIÓN; ESTABLECE NORMAS DE VALUACIÓN PARA INVENTARIOS DE PRESTADORES DE SERVICIOS; ACLARA QUE, EN LOS CASOS DE ADQUISICIONES DE INVENTARIOS MEDIANTE PAGOS A PLAZOS, LA DIFERENCIA ENTRE EL PRECIO DE COMPRA BAJO CONDICIONES NORMALES DE CRÉDITO Y EL IMPORTE PAGADO DEBE RECONOCERSE COMO COSTO FINANCIERO DURANTE EL PERIODO DE FINANCIAMIENTO; PERMITE QUE, EN CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LAS ESTIMACIONES POR PÉRDIDAS POR DETERIORO DE INVENTARIOS QUE SE HAYAN RECONOCIDO EN UN PERIODO ANTERIOR, SE DISMINUYAN O CANCELEN CONTRA LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE TENGAN MODIFICACIONES; REQUIERE REVELAR EL IMPORTE DE INVENTARIOS RECONOCIDO EN RESULTADOS DURANTE EL PERIODO, CUANDO EN EL COSTO DE VENTAS SE INCLUYEN OTROS ELEMENTOS O CUANDO UNA PARTE DEL COSTO DE VENTAS SE INCLUYE COMO PARTE DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS O CUANDO EL ESTADO DE RESULTADOS SE PRESENTA CLASIFICADO CONFORME A LA NATURALEZA DE LOS RUBROS QUE LO

---

INTEGRAN Y NO SE PRESENTA UN RUBRO DE COSTOS DE VENTAS SINO QUE LOS ELEMENTOS QUE INTEGRAN A ÉSTE SE PRESENTAN EN DIFERENTES RUBROS; REQUIERE REVELAR EL IMPORTE DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO DE INVENTARIOS RECONOCIDO COMO COSTO EN EL PERIODO; REQUIERE QUE UN CAMBIO DE MÉTODO DE ASIGNACIÓN DE COSTO SE TRATE COMO UN CAMBIO CONTABLE Y RECONOCER COMO INVENTARIOS LOS ANTICIPOS A PROVEEDORES A PARTIR DEL MOMENTO EN QUE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DEL BIEN SE TRANSFIERAN A LA COMPAÑÍA.

LA NIF C-5, PAGOS ANTICIPADOS.- ESTABLECE COMO UNA CARACTERÍSTICA BÁSICA DE LOS PAGOS ANTICIPADOS EL QUE ÉSTOS NO LE TRANSFIEREN AÚN A LA COMPAÑÍA LOS RIESGOS Y BENEFICIOS INHERENTES A LOS BIENES Y SERVICIOS QUE ESTÁ POR ADQUIRIR O RECIBIR; POR LO TANTO, LOS ANTICIPOS PARA LA COMPRA DE INVENTARIOS O INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, ENTRE OTROS, DEBEN PRESENTARSE EN EL RUBRO DE PAGOS ANTICIPADOS Y NO EN LOS RUBROS DE INVENTARIOS O INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, RESPECTIVAMENTE; REQUIERE QUE LOS PAGOS ANTICIPADOS SE RECONOZCAN COMO PÉRDIDA POR DETERIORO CUANDO PIERDAN SU CAPACIDAD PARA GENERAR BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y REQUIERE QUE LOS PAGOS ANTICIPADOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE BIENES SE PRESENTEN, EN EL BALANCE GENERAL, EN ATENCIÓN A LA CLASIFICACIÓN DE LA PARTIDA DE DESTINO, EN EL CIRCULANTE O EN EL NO CIRCULANTE.

MEJORAS A LAS NIF 2011, LAS PRINCIPALES MEJORAS QUE GENERAN CAMBIOS CONTABLES QUE DEBEN RECONOCERSE EN EJERCICIOS QUE INICIEN A PARTIR 1 DE ENERO DE 2011, SON:

NIF B-1, CAMBIOS CONTABLES Y CORRECCIONES DE ERRORES.- REQUIERE QUE EN EL CASO DE QUE LA ENTIDAD HAYA APLICADO UN CAMBIO CONTABLE O CORREGIDO UN ERROR, PRESENTE UN ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA AL INICIO DEL PERIODO MÁS ANTIGUO POR EL QUE SE PRESENTE INFORMACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA CON LA DEL PERIODO ACTUAL AJUSTADO CON LA APLICACIÓN RETROSPECTIVA. ASIMISMO, REQUIERE QUE DENTRO DEL ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE, LA ENTIDAD MUESTRE POR CADA RUBRO DEL CAPITAL CONTABLE: A) LOS SALDOS INICIALES PREVIAMENTE INFORMADOS; B) LOS EFECTOS DE LA APLICACIÓN RETROSPECTIVA POR CADA PARTIDA AFECTADA EN EL CAPITAL CONTABLE, SEGREGANDO LOS EFECTOS DE LOS CAMBIOS CONTABLES Y LOS DE CORRECCIONES DE ERRORES; Y C) LOS SALDOS INICIALES AJUSTADOS RETROSPECTIVAMENTE.

NIF B-2, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.- SE ELIMINA LA OBLIGACIÓN DE PRESENTAR EL RUBRO DE EFECTIVO EXCEDENTE PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO O, EFECTIVO A OBTENER DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO, DEJANDO DICHA PRESENTACIÓN A NIVEL DE RECOMENDACIÓN.

BOLETÍN C-3, CUENTAS POR COBRAR.- SE INCLUYEN NORMAS PARA EL RECONOCIMIENTO DE INGRESOS POR INTERESES DE LAS CUENTAS POR COBRAR Y ACLARA QUE NO ES PERMITIDO RECONOCER INGRESOS POR INTERESES DEVENGADOS DERIVADOS DE CUENTAS POR COBRAR CONSIDERADAS COMO DE DIFÍCIL RECUPERACIÓN.

NIF C-10, INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA.- SE ELIMINAN LOS CASOS ESPECÍFICOS RESPECTO DE CUÁNDO SE EXCLUYE UN COMPONENTE DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO EN LA DETERMINACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA COBERTURA Y ESTABLECE QUE EN EL CASO DE OPCIONES Y EN INSTRUMENTOS DEL TIPO FORWARD SOBRE DIVISAS, SE PERMITE EXCLUIR CIERTOS COMPONENTES DE LA VALUACIÓN PARA FINES DE EVALUACIÓN Y MEDICIÓN EN LA EFICACIA, QUE SE TRADUCEN EN RECONOCIMIENTO, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN PERTINENTE EN LOS SIGUIENTES CASOS: A) AL VALUAR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL TIPO OPCIONES O COMBINACIÓN DE ÉSTAS, SE PERMITE SEPARAR AQUELLOS CAMBIOS EN SU VALOR RAZONABLE ATRIBUIBLES A CAMBIOS EN EL VALOR INTRÍNSECO DE LA(S) MISMA(S), CON RESPECTO A LOS CAMBIOS ATRIBUIBLES A SU VALOR EXTRÍNSECO Y DESIGNAR COMO EFECTOS EFICACES DE COBERTURA SÓLO EL CAMBIO ATRIBUIBLE AL VALOR INTRÍNSECO DE LA MISMA, EXCLUYENDO EL COMPONENTE EXTRÍNSECO; Y B) AL VALUAR LOS FORWARDS O CONTRATOS ADELANTADOS SOBRE PARIDAD ENTRE DIVISAS, SE PERMITE SEPARAR DEL CAMBIO EN SU VALOR RAZONABLE, EL ELEMENTO ATRIBUIBLE AL DIFERENCIAL ENTRE LAS TASAS DE INTERÉS DE LAS DIVISAS INVOLUCRADAS A SER

INTERCAMBIADAS CON RESPECTO A LOS CAMBIOS ATRIBUIBLES AL COMPONENTE EN CAMBIOS EN EL PRECIO DE CONTADO O SPOT ENTRE LAS DIVISAS INVOLUCRADAS Y ESTABLECE QUE EL EFECTO ATRIBUIBLE AL COMPONENTE EXCLUIDO EN LA COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO SEBE RECONOCERSE DIRECTAMENTE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO; SE LIMITA LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO LA TRANSACCIÓN SE LLEVA A CABO CON PARTES RELACIONADAS CUANDO LAS MONEDAS FUNCIONALES DE LAS PARTES RELACIONADAS SON DIFERENTES ENTRE SÍ; SE REQUIERE QUE CUANDO LA POSICIÓN CUBIERTA ES LA PORCIÓN DE UN PORTAFOLIO DE ACTIVOS FINANCIEROS O DE PASIVOS FINANCIEROS, EL EFECTO DEL RIESGO CUBIERTO CORRESPONDIENTE A MOVIMIENTOS EN LA TASA DE INTERÉS DE LA PORCIÓN DE DICHO PORTAFOLIO SE PRESENTE COMO UNA CUENTA COMPLEMENTARIA DE LA POSICIÓN PRIMARIA, EN UN RENGLÓN POR SEPARADO; SE ESTABLECE QUE LAS CUENTAS DE APORTACIONES O MARGEN RECIBIDAS ASOCIADAS CON TRANSACCIONES CON FINES DE NEGOCIACIÓN O COBERTURA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN PRESENTARSE COMO UN PASIVO FINANCIERO POR SEPARADO DEL RUBRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS SI SE RECIBE EFECTIVO O VALORES REALIZABLES Y QUE SÓLO SE REVELEN A SU VALOR RAZONABLE SI SE RECIBEN VALORES EN DEPÓSITO O GARANTÍAS FINANCIERAS PERMISIBLES QUE NO PASEN A SER PROPIEDAD DE LA ENTIDAD; SE INDICA QUE UNA PROPORCIÓN DEL MONTO TOTAL DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA, TAL COMO UN PORCENTAJE DE SU MONTO NOCIONAL, PUEDE SER DESIGNADA COMO EL INSTRUMENTO DE COBERTURA EN UNA RELACIÓN DE COBERTURA, SIN EMBARGO, UNA RELACIÓN DE COBERTURA NO PUEDE SER DESIGNADA SÓLO POR UNA PORCIÓN DEL PLAZO EN QUE EL INSTRUMENTO QUE SE PRETENDE UTILIZAR COMO COBERTURA ESTÁ VIGENTE.

NIF C-13, PARTES RELACIONADAS.- PRECISA LA DEFINICIÓN DE FAMILIAR CERCANO COMO UNA PARTE RELACIONADA PARA CONSIDERAR A TODAS LAS PERSONAS QUE CALIFICAN COMO PARTES RELACIONADAS O BIEN, PARA NO INCLUIR A AQUÉLLAS QUE EN REALIDAD, A PESAR DEL PARENTESCO, NO LO SON.

BOLETÍN D-5, ARRENDAMIENTOS.- SE ELIMINA LA OBLIGACIÓN DE DETERMINAR LA TASA DE INTERÉS INCREMENTAL CUANDO LA TASA IMPLÍCITA ES DEMASIADO BAJA, CONSECUENTEMENTE, SE ESTABLECE QUE LA TASA DE DESCUENTO QUE DEBE UTILIZAR EL ARRENDADOR PARA DETERMINAR EL VALOR PRESENTE DEBE SER LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO; SE ELIMINA LA OBLIGACIÓN DE UTILIZAR LA TASA DE INTERÉS MÁS BAJA ENTRE LA TASA DE INTERÉS INCREMENTAL Y LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO PARA LA DETERMINACIÓN DEL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO CAPITALIZABLE POR PARTE DEL ARRENDATARIO Y SE REQUIERE QUE SE UTILICE LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL CONTRATO SIEMPRE QUE SEA PRACTICO DETERMINARLA, TAMBIÉN SE ESTABLECE QUE DE LO CONTRATO, DEBE UTILIZARSE LA TASA DE INTERÉS INCREMENTAL; SE REQUIERE QUE TANTO EL ARRENDADOR COMO EL ARRENDATARIO REVELEN INFORMACIÓN MÁS COMPLETA SOBRE SUS OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO; SE REQUIERE QUE EL RESULTADO EN LA VENTA Y ARRENDAMIENTO CAPITALIZABLE EN VÍA DE REGRESO, SE DIFIERA Y AMORTICE EN EL PLAZO DEL CONTRATO Y NO EN PROPORCIÓN A LA DEPRECIACIÓN DEL ACTIVO ARRENDADO; SE ESTABLECE QUE LA UTILIDAD O PÉRDIDA EN LA VENTA Y ARRENDAMIENTO OPERATIVO EN VÍA DE REGRESO SE RECONOZCA EN RESULTADOS EN EL MOMENTO DE LA VENTA, SIEMPRE Y CUANDO LA OPERACIÓN SE ESTABLEZCA A VALOR RAZONABLE, ACLARANDO QUE EN CASO DE QUE EL PRECIO DE VENTA SEA INFERIOR, EL RESULTADO DEBE RECONOCERSE INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS, EXCEPTO SI LA PÉRDIDA SE COMPENSA CON PAGOS FUTUROS QUE ESTÉN POR DEBAJO DEL PRECIO DEL MERCADO, EN CUYO CASO DEBE DIFERIRSE Y AMORTIZARSE EN EL PLAZO DEL CONTRATO Y, SI EL PRECIO DE VENTA ES SUPERIOR, DICHO EXCESO DEBE DIFERIRSE Y AMORTIZARSE EN EL PLAZO DEL CONTRATO.

ADICIONALMENTE LAS MEJORAS A LAS NIF 2011 INCLUYEN MODIFICACIONES QUE NO GENERAN CAMBIOS CONTABLES; CONSECUENTEMENTE, NO ESTABLECEN FECHA DE ENTRADA EN VIGOR. ALGUNOS CAMBIOS IMPORTANTES A CONSIDERAR SON:

1) EN LA NIF D-4, IMPUESTOS A LA UTILIDAD SE ESTABLECE QUE PARA EL CÁLCULO DEL IMPUESTO DIFERIDO SE CONSIDERA VÁLIDO UTILIZAR LAS LEYES FISCALES Y TASAS DE IMPUESTO QUE ESTÉN SUSTANCIALMENTE PROMULGADAS, ENTENDIÉNDOSE QUE UNA LEY ESTA SUSTANCIALMENTE PROMULGADA A LA FECHA DE CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, CUANDO A DICHA FECHA ESTÁ APROBADA Y

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

ES PROMULGADA A MÁS TARDAR A LA FECHA DE EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

2) EN EL BOLETÍN D-5, ARRENDAMIENTOS SE AMPLÍAN LOS INDICADORES DEL ARRENDAMIENTO CAPITALIZABLE, PRINCIPALMENTE SE ADICIONAN LOS SIGUIENTES:

A) LOS ACTIVOS ARRENDADOS SON DE UNA NATURALEZA TAN ESPECIALIZADA QUE SÓLO EL ARRENDATARIO TIENE LA POSIBILIDAD DE USARLOS SIN REALIZAR EN ELLOS MODIFICACIONES IMPORTANTES;

B) EL ARRENDATARIO PUEDE CANCELAR EL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO Y LAS PÉRDIDAS SUFRIDAS POR EL ARRENDADOR A CAUSA DE TAL CANCELACIÓN SERÁN ASUMIDAS POR EL ARRENDATARIO;

C) LAS PÉRDIDAS O GANANCIAS DERIVADAS DE LAS FLUCTUACIONES EN EL VALOR RAZONABLE DEL VALOR RESIDUAL DEL ACTIVO RECAEN SOBRE EL ARRENDATARIO (POR EJEMPLO, EN LA FORMA DE UN REEMBOLSO O DESCUENTO DE LAS RENTAS POR IMPORTE SIMILAR AL VALOR DE VENTA DEL ACTIVO AL FINAL DEL CONTRATO); Y

D) EL ARRENDATARIO TIENE LA POSIBILIDAD DE PRORROGAR EL ARRENDAMIENTO DURANTE UN SEGUNDO PERIODO, CON PAGOS POR ARRENDAMIENTO QUE SON SUSTANCIALMENTE INFERIORES A LOS DE MERCADO.

A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE DETERMINAR LOS EFECTOS DE ESTAS NUEVAS NORMAS EN SU INFORMACIÓN FINANCIERA.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS. LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

A. RECLASIFICACIONES - LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA CONFORMAR SU PRESENTACIÓN CON LA UTILIZADA EN 2010.

B. RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN - LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANUALES ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009, ES 14.48% Y 15.01%, RESPECTIVAMENTE; POR LO TANTO, EL ENTORNO ECONÓMICO CALIFICA COMO NO INFLACIONARIO EN AMBOS EJERCICIOS. LOS PORCENTAJES DE INFLACIÓN POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009 FUERON 4.40% Y 3.57%, RESPECTIVAMENTE.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

C. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO - CONSISTEN PRINCIPALMENTE EN DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) DEL PERIODO. LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE INVERSIÓN A PLAZOS MENORES A 3 MESES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

D. INVENTARIOS - LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN, UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO PROMEDIO.

E. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO - SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (INPC) HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

F. OTROS ACTIVOS - ESTÁN REPRESENTADOS POR: I) MARCAS LAS CUÁLES SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO, II) OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN ENTIDADES EN LAS QUE NO SE TIENEN CONTROL, CONTROL CONJUNTO, NI INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, Y III) GASTOS DE INSTALACIÓN QUE SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA.

G. DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REvisa EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA SI EL VALOR EN LIBROS EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS EN EL PERIODO SI ES QUE ESTÁN COMBINADOS CON UN HISTORIAL O PROYECCIÓN DE PÉRDIDAS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES CARGADAS A RESULTADOS QUE EN TÉRMINOS PORCENTUALES, EN RELACIÓN CON LOS INGRESOS, SEAN SUSTANCIALMENTE SUPERIORES A LAS DE EJERCICIOS ANTERIORES, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009 LA COMPAÑÍA NO PRESENTA INDICIOS DE DETERIORO.

H. POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS - LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA COMPAÑÍA LA EXPONEN A UNA DIVERSIDAD DE RIESGOS FINANCIEROS QUE INCLUYEN: EL RIESGO DE MERCADO (QUE INCLUYE EL RIESGO CAMBIARIO, EL DE LAS TASAS DE INTERÉS Y EL DE PRECIOS, TALES COMO EL DE INVERSIÓN EN TÍTULOS ACCIONARIOS Y EL DE FUTUROS DE PRECIOS DE BIENES GENÉRICOS) EL RIESGO CREDITICIO Y EL RIESGO DE LIQUIDEZ. LA COMPAÑÍA BUSCA MINIMIZAR LOS EFECTOS NEGATIVOS POTENCIALES DE ESTOS RIESGOS EN SU DESEMPEÑO FINANCIERO A TRAVÉS DE UN PROGRAMA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS. LA COMPAÑÍA UTILIZA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS PARA CUBRIR ALGUNAS EXPOSICIONES A LOS RIESGOS FINANCIEROS ALOJADOS EN EL BALANCE GENERAL (ACTIVOS Y PASIVOS RECONOCIDOS), ASÍ COMO FUERA DE ÉSTE (COMPROMISOS EN FIRME Y TRANSACCIONES PRONOSTICADAS ALTAMENTE PROBABLES DE OCURRIR). LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS SE RIGE POR LAS POLÍTICAS DE LA COMPAÑÍA APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y SE LLEVA CABO A TRAVÉS DE UN DEPARTAMENTO DE TESORERÍA. LA COMPAÑÍA IDENTIFICA, EVALÚA Y CUBRE LOS RIESGOS FINANCIEROS EN COOPERACIÓN CON SUS SUBSIDIARIAS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA APROBADO POLÍTICAS GENERALES ESCRITAS CON RESPECTO A LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS, ASÍ COMO LAS POLÍTICAS Y LÍMITES ASOCIADOS A OTROS RIESGOS ESPECÍFICOS, LOS LINEAMIENTOS EN MATERIA DE PÉRDIDAS PERMISIBLES, CUANDO EL USO DE CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ES APROBADO, CUANDO PUEDEN SER DESIGNADOS O NO CALIFICAN CON FINES DE COBERTURA, SINO CON FINES DE NEGOCIACIÓN, COMO ES EN EL CASO DE LOS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE EL GAS NATURAL Y DE CIERTOS FORWARDS DE DIVISA QUE HAN SIDO CONTRATADOS. LA TESORERÍA CORPORATIVA REPORTA SUS ACTIVIDADES DE FORMA TRIMESTRAL AL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN QUE MONITOREA LOS RIESGOS Y LAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS PARA MITIGAR LAS EXPOSICIONES DE RIESGO.

I. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE GAS NATURAL CON LA FINALIDAD DE CUBRIRSE DE CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE DICHSO SUBYACENTES; ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA EN LOS PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES QUE TIENE LA COMPAÑÍA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE: (1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS; (2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS; (3) CUANDO LA COBERTURA ES DE UNA INVERSIÓN EN UNA SUBSIDIARIA EXTRANJERA, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL COMO PARTE DEL AJUSTE ACUMULADO POR CONVERSIÓN; LA PORCIÓN NO EFECTIVA DE LA GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO, SI ES UN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO Y, SI NO LO ES, SE RECONOCE EN LA UTILIDAD INTEGRAL HASTA QUE SE ENAJENE O TRANSFIERA LA INVERSIÓN.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, HA SIDO VENDIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA ENTIDAD DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES QUE HAYAN SIDO REGISTRADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA O COMPROMISO EN FIRME AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE EL COMPROMISO EN FIRME O LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA QUE EL ACTIVO O PASIVO PRONOSTICADO AFECTE LOS RESULTADOS.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

J. PROVISIONES - SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

K. BENEFICIOS DIRECTOS A LOS EMPLEADOS - SE VALÚAN EN PROPORCIÓN A LOS SERVICIOS PRESTADOS, CONSIDERANDO LOS SUELDOS ACTUALES Y SE RECONOCE EL PASIVO CONFORME SE DEVENGAN. INCLUYE PRINCIPALMENTE PTU POR PAGAR, AUSENCIAS COMPENSADAS, COMO VACACIONES Y PRIMA VACACIONAL, E INCENTIVOS.

L. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN, AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD, PENSIONES, E INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS NOMINALES.

M. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU) - LA PTU SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

N. IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU) SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

O. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA - LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS.

P. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS - LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVÍO AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

Q. UTILIDAD POR ACCIÓN - LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

R. EL TIPO DE CAMBIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 FUE 12.3817 PESOS POR DOLAR AMERICANO.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 8 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

### 3. NOTAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

NOTA 1: CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO) Y OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO):

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LA ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES ASCIENDE A \$ 70,594.

LAS OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

DEUDORES DIVERSOS	64,900
APOYO GUBERNAMENTAL	67,996
PAGOS ANTICIPADOS	10,329
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	136,412
	279,637

NOTA 2: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LOS INVENTARIOS DE LA COMPAÑÍA SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MAÍZ	735,547
PRODUCTO TERMINADO	71,442
OTRAS MATERIAS PRIMAS	68,962
PRODUCCIÓN EN PROCESO	6,265
ANTICIPOS A PROVEEDORES	105,482
	1,003,606

NOTA 3: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, ASÍ COMO SUS TASAS DE DEPRECIACIÓN ANUAL, SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

PLANTA E INSTALACIONES	3%	799,039
MAQUINARIA Y EQUIPO	7%	1,604,796
EQUIPO DE TRANSPORTE	16%	60,944
EQUIPO DE COMPUTO	30%	55,541
EQUIPO DE OFICINA	10%	39,543
		2,559,863
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-1,569,554
		990,309
TERRENOS		220,066
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		77,068
REFACCIONES		37,261
		1,324,704

NOTA 4: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LA COMPAÑÍA TIENE OTROS ACTIVOS Y ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MARCAS REGISTRADAS	28,730
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	5,357
OTROS GASTOS AMORTIZABLES	21

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 9/ 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

34,108

## NOTA 5: BENEFICIOS A EMPLEADOS

EL PASIVO SE DERIVA DE LA PRIMA DE ANTIGÜEDAD A LOS EMPLEADOS AL MOMENTO DE SU RETIRO Y DE LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL. EL MONTO QUE RESULTA DE CÁLCULOS ACTUARIALES EFECTUADOS POR ACTUARIOS EXTERNOS SE DETERMINA BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

LOS VALORES PRESENTES DE ESTAS OBLIGACIONES Y LAS TASAS UTILIZADAS PARA SU CALCULO SON:

OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS	\$ 39,655
GANANCIAS ACTUARIALES	2,498
PASIVO NETO PROYECTADO	\$ 42,153

LAS TASAS UTILIZADAS EN LOS CALCULOS ACTUARIALES SON:

DESCUENTO DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS PROYECTADOS A SU VALOR PRESENTE 7.12%

INCREMENTO SALARIAL 4.53%

EL SALDO DE SERVICIOS PASADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, SE AMORTIZA EN UN PLAZO NO MAYOR A 2 AÑOS.

EL COSTO NETO DEL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 DE LAS OBLIGACIONES LABORALES SE INTEGRA COMO SIGUE:

COSTO LABORAL	\$3,029
COSTO FINANCIERO	2,930
GANANCIAS ACTUARIALES	(1,302)
	-----
COSTO NETO DEL PERIODO	\$ 4,657

LAS PARTIDAS PENDIENTES DE AMORTIZAR SE APLICAN A RESULTADOS CON BASE EN LA VIDA LABORAL PROMEDIO REMANENTE DE LOS TRABAJADORES QUE ES DE 14 AÑOS.

LA COMPAÑÍA POR LEY REALIZA PAGOS EQUIVALENTES AL 2% DEL SALARIO INTEGRADO DE SUS TRABAJADORES (TOPADO) AL PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA POR CONCEPTO SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO ESTABLECIDO POR LA LEY.

EL GASTO POR ESTE CONCEPTO FUE DE \$1,458 EN 2010.

## NOTA 6: IMPUESTOS A LA UTILIDAD:

LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA AL ISR Y IETU, LA TASA UTILIZADA PARA 2010 ES DEL 30% PARA ISR. EN EL CASO DEL IETU (IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA), TANTO LOS INGRESOS COMO LAS DEDUCCIONES Y CIERTOS CRÉDITOS FISCALES SE DETERMINAN CON BASE EN FLUJOS DE EFECTIVOS DE CADA PERIODO. LA TASA ES DEL 17.5% PARA 2010. ASÍ MISMO. AL ENTRAR EN VIGOR ESTA LEY, SE ABROGÓ LA LEY DEL IMPAC, PERMITIENDO BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LA RECUPERACIÓN DE ESTE IMPUESTO PAGADO EN LOS DIEZ EJERCICIOS INMEDIATOS ANTERIORES A AQUEL EN QUE SE PAGUE ISR, EN LOS TÉRMINOS DE LAS DISPOSICIONES FISCALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO ES EL QUE RESULTA MAYOR ENTRE EL ISR Y EL IETU.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 10 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

## NOTA 7: CAPITAL CONTABLE

EN ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL 15 DE JULIO DE 2009, SE APROBÓ LA DISMINUCIÓN DE CAPITAL SOCIAL DE GRUPO MINSA TANTO EN SU PARTE FIJA COMO EN LA PARTE VARIABLE, MEDIANTE LA ABSORCIÓN DEL SALDO NETO DE LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES CONTRA EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA.

LA DISTRIBUCIÓN DEL CAPITAL CONTABLE, EXCEPTO POR LOS IMPORTES ACTUALIZADOS DEL CAPITAL SOCIAL APORTADO Y DE LAS UTILIDADES RETENIDAS FISCALES, CAUSARÁ EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA A CARGO DE LA COMPAÑÍA A LA TASA VIGENTE AL MOMENTO DE SU DISTRIBUCIÓN. EL IMPUESTO QUE SE PAGUE POR DICHA DISTRIBUCIÓN, SE PODRÁ ACREDITAR CONTRA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DEL EJERCICIO EN EL QUE SE PAGUE EL IMPUESTO SOBRE DIVIDENDOS Y EN LOS DOS EJERCICIOS INMEDIATOS SIGUIENTES, CONTRA EL IMPUESTO DEL EJERCICIO Y LOS PAGOS PROVISIONALES DE LOS MISMOS.

EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, CELEBRADA EL 30 DE ABRIL DE 2010, SE TOMARON LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

1. APROBACIÓN DEL INFORME RENDIDO POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL DIRECTOR GENERAL, EN RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES LLEVADAS A CABO DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009, ASÍ COMO LA OPINIÓN EMITIDA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO AL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL.
2. LA APLICACIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO A LAS UTILIDADES ACUMULADAS Y A LA CUENTA DE RESERVA LEGAL. SE RATIFICA TAMBIÉN QUE LA COMPAÑÍA TENÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 UNA CUENTA DE RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES POR LA CANTIDAD DE \$ 148,480 LA CUAL SERÁ DESTINADA PARA LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS DURANTE EL EJERCICIO 2010.
3. SE CANCELAN 23,378,100 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE B-II, SIN EXPRESIÓN DE VALOR NOMINAL, QUE FUERON RECOMPRADAS POR LA COMPAÑÍA ENTRE EL 8 DE FEBRERO DE 2006 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1º DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, HAN SIDO RECOMPRADAS 14,555,200 ACCIONES DE LA COMPAÑÍA. DICHA RECOMPRA IMPLICÓ REDUCIR EL CAPITAL SOCIAL HISTÓRICO EN \$ 10,167.

NOTA 8: LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS FUE PREPARADA EN FUNCIÓN AL ENFOQUE GERENCIAL Y A LOS CRITERIOS QUE DETERMINA LA NIF-B5. LA PRINCIPAL ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA ES LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE HARINA DE MAÍZ NIXTAMALIZADO.

LA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS PRINCIPALMENTE EN EL MERCADO MEXICANO Y A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA MINSA CORPORATION EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.

LA TABLA SIGUIENTE MUESTRA LA COMPOSICIÓN DE LAS VENTAS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

	(CIFRAS EN MILES DE PESOS)		
	MEXICO	USA	CONSOLIDADO
HARINA DE MAÍZ	3,169,206	628,230	3,797,436
MAÍZ ENVASADO	430,275	11,105	441,380
	<u>3,599,481</u>	<u>639,336</u>	<u>4,238,816</u>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 11 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

NOTA 9: EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 FUE 13.3817

NOTA 10: LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, FUERON APROBADOS POR LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA COMPAÑÍA. CON FECHA 4 DE MARZO DE 2011.

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **04** AÑO **2010****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA**

SUBSIDIARIAS

**Impresión Final**

<b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>	<b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>	<b>NO. DE ACCIONES</b>	<b>% DE TEN</b>
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	673,276,822	82.50
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,631	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	49,566,073	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
Agroinsumos campo fino s.a. de c.v. (sOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	19,999,000	99.99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
REPORTOS/FINANCIERA RURAL	NA	18/07/2008		8%		0	0	0	0	0						
simple / banco del bajo	NA	20/10/2009	19/10/2012	TIIE 28 + 3.5		21,979	21,867	0	0	0						
SIMPLE /multiva s.a.	NA	17/05/2010	12/05/2013	tiie 28 + 4		70,328	0	0	0	0						
REPORTOS/SANTADER MEXICANO	NA	22/06/2010	24/06/2011	TIIE 28 + 4.25		31,880	0	0	0	0						
REPORTOS/AUTOFIN MEXICO	NA	21/04/2010	20/04/2012	tiie 91 + 3.5		70,942	0	0	0	0						
REPORTOS/BBVA BANCOMER	NA	08/09/2010	08/01/2011	tiie 28 +2.10		96,837	0	0	0	0						
REPORTOS/BANCO DEL BAJO	NA	15/12/2009	15/12/2014	TIIE 28 + 3		10,318	0	0	0	0						
REPORTO/ BCI MIAMI BRANCH	SI	31/03/2010		LIBOR 6 +3.5							6,872	0	0	0	0	0
REPORTO/B.CONTINENTAL DE PAN	SI	27/08/2008		LIBOR 6 + 3							28,100	0	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK	SI	26/08/2008		LIBOR 6 + 3.5							0	0	0	0	0	0
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	30/06/2010	30/06/2011	6.75%							8,667	0	0	0	0	0
OP.LINE/ HOUGHTON BANK	SI			6.75							1,992	6,185	0	0	0	0
<b>OTROS</b>																
agrofinanzas s.a.	NA	10/07/2009	09/07/2014			13,988	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>316,272</b>	<b>21,867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45,631</b>	<b>6,185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2010

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES NACIONALES	NA				160,759	0	0	0	0						
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									37,081	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>					0	160,759	0	0	0	0	37,081	0	0	0	0
<b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b>															
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA				18,571	21,485	8,245	0	0						
OTORS CREDITOS ME	SI									3,872	2,087	185	0	0	0
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>					0	18,571	21,485	8,245	0	0	3,872	2,087	185	0	0
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>															
OTROS PASIVOS	NA					71,827									
OTROS PASIVOS SIN COSTO										12,916					
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>					0	71,827	0	0	0	0	12,916	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>					0	567,429	43,352	8,245	0	0	0	99,500	8,272	185	0



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	<b>17,222</b>	<b>213,240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>213,240</b>
<b>PASIVO</b>	<b>8,719</b>	<b>107,957</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107,957</b>
CORTO PLAZO	8,036	99,500	0	0	99,500
LARGO PLAZO	683	8,457	0	0	8,457
<b>SALDO NETO</b>	<b>8,503</b>	<b>105,283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105,283</b>

**OBSERVACIONES**

EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 FUE DE 13.3817 PESOS POR DOLAR AMERICANO

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO  
DE RESULTADO POR POSICIÓN  
MONETARIA  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0
ABRIL	0	0	0	0	0
MAYO	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0
JULIO	0	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	0	0	0	0	0
OCTUBRE	0	0	0	0	0
NOVIEMBRE	0	0	0	0	0
DICIEMBRE	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN					0
CAPITALIZACIÓN					0
EMP. EXTRANJERAS					0
OTROS					0
<b>TOTAL</b>					<b>0</b>

DATOS INFORMATIVOS	
REPOMO CAPITALIZADO	0

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **04**AÑO: **2010****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA****Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	172,850	92.92
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,300	84.88
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,570	68.56
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	92,660	65.27
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	53,950	59.41
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,600	75.46
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	70.03
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	59.46

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

**MATERIAS PRIMAS DIRECTAS**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

<b>MATERIAS PRIMAS</b>	<b>PRINCIPALES PROVEEDORES</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>SUST. NAL.</b>	<b>% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL</b>
<b>MAÍZ</b>	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		71.64

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>NACIONALES</b>					
HARINA DE MAÍZ	515,321	3,167,692	22.10	MINSA	INDUST.
MAIZ ENVASADO	99,514	442,895	0.00	CAMPO FINO	INDUSTRIALES
	0	0	0.00		
<b>EXTRANJERAS</b>					
HARINA DE MAÍZ	84,085	628,230	20.00	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>4,238,817</b>			

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>478,891</b>			

OBSERVACIONES



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

- PARA CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA SUBSIDIARIA EXTRANJERA MINSA CORPORATION, ÉSTOS SE MODIFICAN EN LA MONEDA DE REGISTRO PARA PRESENTARSE BAJO NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS, CONSIDERANDO LAS SIGUIENTE METODOLOGÍA:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CUYA MONEDA DE REGISTRO Y FUNCIONAL ES LA MISMA, CONVIERTEN SUS ESTADOS FINANCIEROS UTILIZANDO LOS SIGUIENTES TIPOS DE CAMBIO:1) DE CIERRE PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y 2) HISTÓRICO PARA EL CAPITAL CONTABLE Y 3) EL DE LA FECHA DE DEVENGAMIENTO PARA LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS. LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN SE REGISTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	0.70000	0	110,114,144	0	0	110,114,144	76,921	0
BII	0.70000	0	0	301,892,532	0	301,892,532	0	210,892
<b>TOTAL</b>			110,114,144	301,892,532	0	412,006,676	76,921	210,892

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

412,006,676

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS  
(31 DE DICIEMBRE DE 2010)

GRUPO MINSA Y SUS FILIALES EN BASE A SU POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EFECTÚAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) CON EL ÚNICO PROPÓSITO DE ESTABLECER ESTRATEGIAS DE COBERTURA, BUSCANDO LA COMPENSACIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO QUE SE ATRIBUYEN AL RIESGO CUBIERTO, DE FORMA CONSISTENTE CON LA ESTRATEGIA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO PARA CADA OPERACIÓN DE COBERTURA EN PARTICULAR.

LA COMPAÑÍA Y SUS FILIALES CUMPLIENDO CON LOS PROPÓSITOS ESTABLECIDOS PODRÁ OPERAR IFD DE LOS SIGUIENTES TIPOS: FORWARDS, OPCIONES, SWAPS. EL ÚNICO PROPÓSITO POR EL QUE SE CONTRATAN LOS INSTRUMENTOS ANTES DESCRITOS ES LA COBERTURA NO MAYOR A LOS CONSUMOS Y RIESGOS DE LOS SIGUIENTES INSUMOS Ó PRODUCTOS: MAÍZ, GAS NATURAL, TIPO DE CAMBIO (MXP/USD/EUR) Y TASA DE INTERÉS (TIIIE Y LIBOR). ESTAS TRANSACCIONES SE CELEBRAN BAJO MERCADOS OVER THE COUNTER (OTC).

LAS CONTRAPARTES ELEGIBLES A ESTABLECER OPERACIONES CON GRUPO MINSA Y SUS FILIALES CUENTAN CON RECONOCIMIENTO Y UNA SÓLIDA ESTRUCTURA Y EXPERIENCIA EN LOS PRODUCTOS E INSTRUMENTOS PROMOVIDOS, EL COMITÉ DE RIESGOS HA APROBADO LA OPERACIÓN CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES Ó ENTIDADES: PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA, STANDARD BANK PLC, CARGILL INCORPORATED, MF GLOBAL INC, MACQUARIE BANK LIMITED, FC STONE TRADING LLC Y R.J.O'BRIEN.

LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTÁN ACOTADOS A CONDICIONES JURÍDICAS DOCUMENTADAS EN LOS CONTRATOS MARCO, LAS CUALES CONTIENEN LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES ESTABLECIDOS POR LA INTERNATIONAL SWAP AND DERIVATIVES ASOCIATION, INC. (ISDA). ASIMISMO, ESTOS SON ANALIZADOS TANTO POR LA TESORERÍA COMO POR EL ÁREA JURÍDICA DEL GRUPO.

LOS MODELOS UTILIZADOS PARA LA VALUACIÓN DE LOS IFD SON LOS DOCUMENTADOS EN LA BIBLIOGRAFÍA ESPECIALIZADA (VÉASE: HULL, JOHN. OPTIONS, FUTURES, AND OTHER DERIVATIVES. FIFTH EDITION. PRENTICE HALL. CANADA. 2003) Y COMÚNMENTE UTILIZADOS EN EL MERCADO, LAS FUENTES DE DÓNDE SE OBTIENEN LOS INSUMOS PARA LA VALUACIÓN SON PROVEEDORES DE PRECIOS COMO BLOOMBERG Y REUTERS.

COMO SE MENCIONO ANTERIORMENTE, EL OBJETIVO DE LA CONTRATACIÓN DE IFD POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES ES ÚNICAMENTE DE COBERTURA, POR LO QUE LOS MONTOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO, CONTRATADOS SIEMPRE SON MENORES A LOS CONSUMOS ESTIMADOS; ANÁLOGAMENTE PARA EL CASO DE LOS USD, LOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO, DE LOS IFD SON MENORES QUE EL MONTO DEL PASIVO TOTAL EL USD. POR LO ANTERIOR SE CONCLUYE QUE LAS COBERTURAS SON 100% EFICIENTES SOBRE CADA UNO DE LOS PORCENTAJES CUBIERTOS. CON BASE A LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD NO RESULTA APLICABLE. LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE FORWARDS TIENE COMO OBJETO FIJAR EL TIPO DE CAMBIO MXN/USD, PARA HACER FRENTE A LOS PASIVOS EN USD CONTRAÍDOS POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS ÉSTOS SON VALUADOS A VALOR RAZONABLE INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2010

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE IFD (SWAPS Y OPCIONES) SOBRE GAS NATURAL TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (HASTA UN NIVEL DETERMINADO) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE OPCIONES SOBRE MAÍZ TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, LA COMPAÑÍA DESIGNA DESDE UN INICIO DICHAS OPERACIONES COMO INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA, SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN LA VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y POSTERIORMENTE SE RECICLA A RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

A CONTINUACIÓN SE DESCRIBE LA POSICIÓN MANTENIDA POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, DE IFD (DE MANERA AGREGADA):

TABLA 1.

---