

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s01</b>	<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>3,107,478</b>	<b>100</b>	<b>3,049,409</b>	<b>100</b>
<b>s02</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,659,902</b>	<b>53</b>	<b>1,485,688</b>	<b>49</b>
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	114,797	4	51,489	2
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	330,165	11	411,077	13
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	360,720	12	233,276	8
s06	INVENTARIOS	801,547	26	711,083	23
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	52,673	2	78,763	3
<b>s08</b>	<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>4,381</b>	<b>0</b>	<b>4,380</b>	<b>0</b>
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	4,381	0	4,380	0
<b>s12</b>	<b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>1,414,465</b>	<b>46</b>	<b>1,465,688</b>	<b>48</b>
s13	INMUEBLES	1,007,164	32	971,843	32
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,596,997	51	1,532,975	50
s15	OTROS EQUIPOS	141,810	5	129,495	4
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,348,418	43	1,183,240	39
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	16,912	1	14,615	0
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>1</b>	<b>44,994</b>	<b>1</b>
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48,659</b>	<b>2</b>
<b>s20</b>	<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>932,574</b>	<b>100</b>	<b>946,847</b>	<b>100</b>
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>867,181</b>	<b>93</b>	<b>887,450</b>	<b>94</b>
s22	PROVEEDORES	155,247	17	196,042	21
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	329,476	35	268,356	28
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	192,523	21	341,173	36
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	5,274	1	4,933	1
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	184,661	20	76,946	8
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>14,213</b>	<b>2</b>	<b>19,979</b>	<b>2</b>
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	2,885	0	0	0
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	11,328	1	19,979	2
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>51,180</b>	<b>5</b>	<b>39,418</b>	<b>4</b>
<b>s33</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,174,904</b>	<b>100</b>	<b>2,102,562</b>	<b>100</b>
<b>s34</b>	<b>CAPITAL CONTABLE MINORITARIO</b>	<b>9,445</b>	<b>0</b>	<b>7,430</b>	<b>0</b>
<b>s35</b>	<b>CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO</b>	<b>2,165,459</b>	<b>100</b>	<b>2,095,132</b>	<b>100</b>
<b>s36</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>3,559,104</b>	<b>164</b>	<b>3,559,107</b>	<b>169</b>
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	3,042,272	140	3,042,274	145
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	24	516,833	25
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
<b>s41</b>	<b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>	<b>-1,393,645</b>	<b>-64</b>	<b>-1,463,975</b>	<b>-70</b>
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	-1,428,208	-66	-1,482,321	-71
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	34,563	2	18,346	1
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s03</b>	<b>EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>114,797</b>	<b>100</b>	<b>51,489</b>	<b>100</b>
s46	EFFECTIVO	81,597	71	31,673	62
s47	INVERSIONES TEMPORALES	33,200	29	19,816	38
<b>s07</b>	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>52,673</b>	<b>100</b>	<b>78,763</b>	<b>100</b>
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	21,790	28
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	52,673	100	56,973	72
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>100</b>	<b>44,994</b>	<b>100</b>
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	0	0	52	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	16,212	36
s51	OTROS	28,730	100	28,730	64
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>48,659</b>	<b>100</b>
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	48,625	100
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	0	0	34	0
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>867,181</b>	<b>100</b>	<b>887,450</b>	<b>100</b>
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	216,587	25	138,901	16
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	650,594	75	748,549	84
<b>s26</b>	<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>	<b>184,661</b>	<b>100</b>	<b>76,946</b>	<b>100</b>
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	86,215	47	2,452	3
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	9,695	5	4,235	6
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	88,751	48	70,259	91
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>14,213</b>	<b>100</b>	<b>19,979</b>	<b>100</b>
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	9,313	66	3,735	19
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	4,900	34	16,244	81
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>51,180</b>	<b>100</b>	<b>39,418</b>	<b>100</b>
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	10,636	21	0	0
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	39,731	78	39,418	100
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	813	2	0	0
<b>s79</b>	<b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>	<b>3,042,272</b>	<b>100</b>	<b>3,042,274</b>	<b>100</b>
s37	NOMINAL	1,009,523	33	1,009,524	33
s38	ACTUALIZACIÓN	2,032,749	67	2,032,750	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s42</b>	<b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>-1,428,208</b>	<b>100</b>	<b>-1,482,321</b>	<b>100</b>
s93	RESERVA LEGAL	54,035	-4	48,153	-3
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	150,740	-11	150,740	-10
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,714,005	120	-1,734,981	117
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	81,022	-6	53,767	-4
<b>s44</b>	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>	<b>34,563</b>	<b>100</b>	<b>18,346</b>	<b>100</b>
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	99,007	286	23,169	126
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-64,346	-186	0	0
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	-98	0	-4,823	-26

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**  
 DATOS INFORMATIVOS      **CONSOLIDADO**  
 (MILES DE PESOS)      **Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	792,721	598,238
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	577	653
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	975	786
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	427,076,976	427,076,976
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	177,213	341,173

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,128,838</b>	<b>100</b>	<b>863,447</b>	<b>100</b>
r02	COSTO DE VENTAS	869,275	77	657,214	76
r03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>259,563</b>	<b>23</b>	<b>206,233</b>	<b>24</b>
r04	GASTOS GENERALES	147,549	13	135,145	16
r05	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.</b>	<b>112,014</b>	<b>10</b>	<b>71,088</b>	<b>8</b>
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-30,510	-3	-17,936	-2
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>81,504</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	966	0	0	0
r11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>80,538</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>80,538</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
r19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-484	0	-615	0
r20	<b>PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>81,022</b>	<b>7</b>	<b>53,767</b>	<b>6</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>r01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,128,838</b>	<b>100</b>	<b>863,447</b>	<b>100</b>
r21	NACIONALES	966,787	86	753,267	87
r22	EXTRANJERAS	162,051	14	110,180	13
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>r08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
<b>r06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-30,510</b>	<b>100</b>	<b>-17,936</b>	<b>100</b>
r24	INTERESES PAGADOS	23,767	-78	25,518	-142
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	1,109	-4	869	-5
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-7,852	26	6,713	-37
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>r10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>966</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
r32	IMPUESTO CAUSADO	966	100	0	0
r33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	0	0

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	1,128,838	863,447
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	4,432,468	3,548,186
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	367,845	272,455
r40	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	54,305	158,934
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	55,990	159,098
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	36,893	35,724

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,128,838</b>	<b>100</b>	<b>863,447</b>	<b>100</b>
rt02	COSTO DE VENTAS	869,275	77	657,214	76
rt03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>259,563</b>	<b>23</b>	<b>206,233</b>	<b>24</b>
rt04	GASTOS GENERALES	147,549	13	135,146	16
rt05	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.</b>	<b>112,014</b>	<b>10</b>	<b>71,087</b>	<b>8</b>
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-30,510	-3	-17,935	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>81,504</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	966	0	0	0
rt11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>80,538</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>80,538</b>	<b>7</b>	<b>53,152</b>	<b>6</b>
rt19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-484	0	-615	0
rt20	<b>PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>81,022</b>	<b>7</b>	<b>53,767</b>	<b>6</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,128,838</b>	<b>100</b>	<b>863,447</b>	<b>100</b>
rt21	NACIONALES	966,787	86	753,267	87
rt22	EXTRANJERAS	162,051	14	110,180	13
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>rt08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0		0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	0		0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0		0	
<b>rt06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-30,510</b>	<b>100</b>	<b>-17,935</b>	<b>100</b>
rt24	INTERESES PAGADOS	23,767	-78	25,518	-142
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	0	0	870	-5
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	1,109	-4	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-7,852	26	6,713	-37
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>rt10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>966</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
rt32	IMPUESTO CAUSADO	966	100	0	
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	0	

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**  
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	36,893	35,724

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>c01</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>80,538</b>	<b>53,152</b>
c02	+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS	44,745	29,011
<b>c03</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>125,283</b>	<b>82,163</b>
c04	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	142,192	-222,286
<b>c05</b>	<b>RECURSOS GENERADOS POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>267,475</b>	<b>-140,123</b>
c06	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO	-193,010	170,769
c07	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO	0	0
<b>c08</b>	<b>RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) MEDIANTE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-193,010</b>	<b>170,769</b>
<b>c09</b>	<b>RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-15,174</b>	<b>-12,984</b>
c10	INCREMENTO (DECREMENTO) NETO EN EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	59,291	17,662
c11	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL INICIO DEL PERIODO	55,214	33,827
<b>c12</b>	<b>EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>114,505</b>	<b>51,489</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 01

AÑO: 2009

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>c02</b>	<b>+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS</b>	<b>44,745</b>	<b>29,011</b>
c13	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	36,893	35,724
c41	+ (-) OTRAS PARTIDAS	7,852	-6,713
<b>c04</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	<b>142,192</b>	<b>-222,286</b>
c18	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	71,589	143,737
c19	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	141,037	-169,094
c20	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	99,366	-87,502
c21	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	12,449	59,393
c22	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-182,249	-168,820
<b>c06</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO</b>	<b>-193,010</b>	<b>170,769</b>
c23	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	170,935
c24	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c25	+ DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
c26	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c27	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-193,010	0
c28	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c29	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c42	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-166
<b>c07</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
c31	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
c32	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
c33	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
c43	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>c09</b>	<b>RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-15,174</b>	<b>-12,984</b>
c34	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVERSIONES DE ACCS. CON CARACTER PERMANENTE	0	0
c35	(-) ADQUISICIÓN DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-8,323	-16,059
c36	(-) INCREMENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-2	0
c37	+ VENTAS DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
c38	+ VENTAS DE ACTIVOS FIJOS TANGIBLES	0	0
c39	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-6,849	3,075

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 01

AÑO: 2009

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

Impresión Final

PRINCIPALES CONCEPTOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	81,504	53,152
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	7,852	-6,713
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	35,783	34,856
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	23,768	25,517
e05	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	148,907	106,812
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	129,122	-77,693
e07	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	278,029	29,119
	<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-7,213	-7,761
e09	<b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	270,816	21,358
	<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-211,233	-3,696
e11	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	59,583	17,662
e12	<b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	0	0
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	55,214	33,827
e14	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	114,797	51,489

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 01

AÑO: 2009

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>e02</b>	<b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>	7,852	-6,713
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	7,852	-6,713
<b>e03</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	35,783	34,856
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	36,893	35,724
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	0	0
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-1,110	-868
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e04</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	23,768	25,517
e25	+INTERESES DEVENGADOS	20,052	21,854
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	3,716	3,663
<b>e06</b>	<b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	129,122	-77,693
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	70,954	138,462
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	276,647	-262,933
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-290,673	8,385
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	274,356	111,039
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-202,162	-72,646
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	0	0
<b>e08</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-7,213	-7,761
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	-16,059
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-8,323	0
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	1,110	868
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	7,430
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e10</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	-211,233	-3,696
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	9,616
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	8,541
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-191,180	0
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-20,052	-21,853
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-1	0

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.13	\$ 0.37
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.13	\$ 0.37
d05	EFFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 5.07	\$ 4.91
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.22 veces	0.63 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	47.69 veces	8.10 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	47.69 veces	8.10 veces

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	<b>RENDIMIENTO</b>				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	7.13	%	6.16	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	2.57	%	7.57	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	1.80	%	5.22	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	<b>ACTIVIDAD</b>				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.43	veces	1.16	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	3.13	veces	2.42	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	4.57	veces	4.54	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	23	días	37	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	11.84	%	16.53	%
	<b>APALACAMIENTO</b>				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	30.01	%	31.05	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.43	veces	0.45	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	24.22	%	15.06	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1.00	%	1.36	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	4.71	veces	2.79	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	4.75	veces	3.75	veces
	<b>LIQUIDEZ</b>				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.91	veces	1.67	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.99	veces	0.87	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	1.78	veces	1.57	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	13.24	%	5.80	%

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 30 DE ABRIL DE 2009) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.  
(MINSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009.

### VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS PARA EL PRIMER TRIMESTRE FUE DE 160.4 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DEL 6.8 POR CIENTO O 10.2 MILES DE TONELADAS MÁS RESPECTO A LAS REPORTADAS PARA EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2008. LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS ASCENDIERON A 1,128.8 MILLONES DE PESOS, CIFRA 265.4 MILLONES Ó 30.7 POR CIENTO MAYOR A LOS 863.4 MILLONES DE PESOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2008. DICHO INCREMENTO SE OBSERVA COMO RESULTADO DE UNA MEJOR MEZCLA DE PRODUCTOS EN NUESTRAS OPERACIONES EN MÉXICO Y A LA CONVERSIÓN A UN TIPO DE CAMBIO MAYOR DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN EL EXTRANJERO.

### COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA ESTE TRIMESTRE, FUE DE 869.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA QUE RESULTA 212.1 MILLONES MAYOR A LOS 657.2 MILLONES DE PESOS OBTENIDOS DURANTE EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. A NIVEL UNITARIO EL COSTO DE VENTAS PASÓ DE 4,128.78 PESOS POR TONELADA A 4,897.03 PESOS POR TONELADA DE HARINA PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 Y 2009 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DEL 18.6 POR CIENTO EQUIVALENTE A 768.2 PESOS POR TONELADA MÉTRICA. OBSERVÁNDOSE PRINCIPALMENTE ESTE EFECTO POR LA CONVERSIÓN A UN TIPO DE CAMBIO MAYOR DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN USA.

### MARGEN BRUTO

EL MARGEN BRUTO COMO PORCENTAJE DE VENTAS NETAS PASÓ DEL 23.8 AL 23.0 POR CIENTO COMO RESULTADO DE UN MAYOR COSTO EN NUESTRAS MATERIAS PRIMAS.

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA PARA EL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO FUERON DE 147.5 MILLONES DE PESOS, 12.4 MILLONES DE PESOS O 9.8 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN NUESTROS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN VARIABLES POR UN MAYOR VOLUMEN DE VENTAS, Y AL INCREMENTO DEL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO EN LA CONVERSIÓN DE LAS CIFRAS DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN USA.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DEL 8.23 POR CIENTO EN MARZO DE 2008 AL 9.92 POR CIENTO CON RESPECTO A LAS VENTAS NETAS AL 31 DE MARZO DE 2009.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO FUE DE 30.5 MILLONES DE PESOS, CIFRA 12.6 MILLONES DE PESOS SUPERIOR A LA REPORTADA EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008. DICHO INCREMENTO OBEDECE PRINCIPALMENTE AL RESULTADO QUE LA COMPAÑÍA HA REGISTRADO POR LA DIFERENCIA EN LA VALUACIÓN DE SUS PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA, 14.5 MILLONES EN EL PERÍODO REPORTADO.

PERIODO	RIF	GTOS FIN	PROD.FIN. (UTILIDAD)	PERDIDA EN CAMBIOS
I-2009	30.5	23.7	-1.1	7.9
I-2008	17.9	25.5	-0.9	-6.7

\* CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

### UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 80.5 MILLONES DE PESOS, CIFRA 27.3 MILLONES DE PESOS SUPERIOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

### UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

EL PORCENTAJE DE LA UAFIDA A VENTAS NETAS PASÓ DEL 12.37 POR CIENTO AL 13.19 POR CIENTO ESTE INCREMENTO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE UN MAYOR VOLUMEN DE VENTAS YA COMENTADO ANTERIORMENTE.

### SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE MARZO DE 2009 SUMAN 3,107.5 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 58.1 MILLONES DE PESOS A LOS 3,049.4 MILLONES REPORTADOS EN EL MISMO PERIODO DE 2008. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS RUBROS DE COMPRAS DE INVENTARIOS DE MAÍZ Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES TUVIERON UN PROMEDIO DE 31DÍAS PARA EL PERIODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 932.6 MILLONES DE PESOS, 14.3 MILLONES DE PESOS MENORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

LA RAZÓN CIRCULANTE (ACTIVO CIRCULANTE DIVIDIDO ENTRE EL PASIVO DE CORTO PLAZO) ES DE 1.77 VECES.

EL CAPITAL CONTABLE DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE MARZO DE 2009 ES DE 2,174.9 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 72.3 MILLONES DE PESOS Ó 3.44 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2008.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 316,962,832 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 427,076,976 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

### BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL PERIODO REPORTADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2008, HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA PODER CONFORMAR LA PRESENTACIÓN UTILIZADA EN 2009, PRINCIPALMENTE POR LOS INGRESOS POR APOYOS GUBERNAMENTALES Y LAS VENTAS DE MAÍZ, QUE DURANTE LOS PRIMEROS TRES TRIMESTRES DE 2008 SE PRESENTARON DENTRO DEL COSTO DE VENTAS Y A PARTIR DEL CUARTO TRIMESTRE DICTAMINADO DE 2008 SE INCLUYERON DENTRO DE LAS VENTAS NETAS.

LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INFORMACIÓN EN BASE A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF'S") VIGENTES, A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN Y DEJA EL RECONOCIMIENTO DE LA INFLACIÓN HASTA DICIEMBRE DE 2007 Y A PARTIR DEL 2008 SÓLO RECONOCERÁ DICHO EFECTO CUANDO, LA INFLACIÓN ACUMULADA DURANTE LOS TRES AÑOS ANTERIORES SEA IGUAL O SUPERIOR A UN 26%. POR LO QUE LAS CIFRAS DE 2008 Y 2009 SE PRESENTAN A SU VALOR NOMINAL.

### DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MNSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MNSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PRINCIPALES POLITICAS Y CRITERIOS CONTABLES Y DE INFORMACION SEGUIDOS EN LA PREPARACION DE LA INFORMACION FINANCIERA DE GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.

LAS POLÍTICAS CONTABLES QUE SIGUE LA COMPAÑÍA ESTÁN DE ACUERDO CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS ("NIF"). LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA, REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS. LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

## A) CAMBIOS CONTABLES:

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ LAS SIGUIENTES NUEVAS NIF E INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (INIF):

NIF B-2, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (NIF B-2) - SUSTITUYE AL BOLETÍN B-12, ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA. LA NIF B-2, ESTABLECE LA POSIBILIDAD DE DETERMINAR Y PRESENTAR LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN USANDO EL MÉTODO DIRECTO O EL MÉTODO INDIRECTO. LA COMPAÑÍA DECIDIÓ UTILIZAR EL MÉTODO INDIRECTO. EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES.

NIF B-10, EFECTOS DE LA INFLACIÓN (NIF B-10) - CONSIDERA DOS ENTORNOS ECONÓMICOS: A) INFLACIONARIO, CUANDO LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANUALES ANTERIORES ES IGUAL O SUPERIOR A 26%, CASO EN EL CUAL REQUIERE EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN, Y B) NO INFLACIONARIO, CUANDO EN EL MISMO PERÍODO LA INFLACIÓN ES MENOR A 26%; EN ESTE ÚLTIMO CASO, NO SE DEBEN RECONOCER LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. ADEMÁS, ELIMINA LOS MÉTODOS DE VALUACIÓN DE COSTOS DE REPOSICIÓN E INDIZACIÓN ESPECÍFICA Y REQUIERE QUE EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS (RETANM) ACUMULADOS SE RECLASIFIQUEN A RESULTADOS ACUMULADOS. LA COMPAÑÍA DETERMINÓ QUE FUE IMPRÁCTICO IDENTIFICAR EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RETANM ACUMULADO CORRESPONDIENTE A LOS ACTIVOS NO REALIZADOS AL 1 DE ENERO DE 2008, POR LO TANTO, RECLASIFICÓ EN ESA FECHA LA TOTALIDAD DEL SALDO DEL EXCESO (INSUFICIENCIA) EN LA ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE. LA NIF B-10 ESTABLECE QUE ESTE CAMBIO CONTABLE DEBE RECONOCERSE MEDIANTE LA APLICACIÓN PROSPECTIVA.

NIF B-15, CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERA (NIF B-15) - DESAPARECE LAS CLASIFICACIONES DE OPERACIÓN EXTRANJERA INTEGRADA Y DE ENTIDAD EXTRANJERA EN VIRTUD DE QUE INCORPORA LOS CONCEPTOS DE MONEDA DE REGISTRO, MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE INFORME; ESTABLECE LOS PROCEDIMIENTOS PARA CONVERTIR LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA: I) DE LA MONEDA DE REGISTRO A LA FUNCIONAL; Y, II) DE LA MONEDA FUNCIONAL A LA DE INFORME Y PERMITE QUE LA ENTIDAD PRESENTE SUS ESTADOS FINANCIEROS EN UNA MONEDA DE INFORME DIFERENTE A SU MONEDA FUNCIONAL.

NIF D-3, BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (NIF D-3) - INCORPORA LA PTU CAUSADA Y DIFERIDA COMO PARTE DE SU NORMATIVIDAD Y ESTABLECE QUE LA DIFERIDA SE DETERMINA CON EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS ESTABLECIDO EN LA NIF D-4 EN LUGAR DE CONSIDERAR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURJAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE LA UTILIDAD CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ADICIONALMENTE, ESTA NIF ELIMINÓ EL RECONOCIMIENTO DEL PASIVO ADICIONAL POR NO SUPONER EN SU DETERMINACIÓN CRECIMIENTO SALARIAL ALGUNO. SE INCORPORA EL CONCEPTO DE CARRERA SALARIAL EN EL CÁLCULO ACTUARIAL. ADEMÁS, LIMITÓ, AL MENOR DE CINCO AÑOS O LA VIDA LABORAL REMANENTE, EL PERIODO DE AMORTIZACIÓN DE LAS PARTIDAS SIGUIENTES:

- EL SALDO INICIAL DEL PASIVO DE TRANSICIÓN DE BENEFICIOS POR TERMINACIÓN Y DE BENEFICIOS AL RETIRO.
- EL SALDO INICIAL DE SERVICIOS ANTERIORES Y MODIFICACIONES AL PLAN.
- EL SALDO INICIAL DE LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES DE BENEFICIOS AL RETIRO, SE AMORTIZA EN 4 AÑOS, CON LA OPCIÓN DE AMORTIZARLO TODO CONTRA LOS RESULTADOS DE 2008, COMO OTROS INGRESOS Y GASTOS. LA COMPAÑÍA AMORTIZA LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES.

NIF D-4, IMPUESTOS A LA UTILIDAD (NIF D-4) - ELIMINA EL TÉRMINO DE DIFERENCIA PERMANENTE, PRECISA E INCORPORA ALGUNAS DEFINICIONES Y REQUIERE QUE EL SALDO DEL RUBRO DENOMINADO EFECTO ACUMULADO INICIAL DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO SE RECLASIFIQUE A RESULTADOS ACUMULADOS, A MENOS QUE SE IDENTIFIQUE CON ALGUNA DE LAS PARTIDAS INTEGRALES QUE ESTÉN PENDIENTES DE APLICARSE A RESULTADOS.

INIF 5, RECONOCIMIENTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO PARA AJUSTARLO A SU VALOR RAZONABLE (INIF 5) - ESTABLECE QUE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO ES EL EQUIVALENTE AL VALOR RAZONABLE DEL MISMO AL CONTRATARLO Y, POR LO TANTO, DEBE FORMAR PARTE DEL VALOR RAZONABLE INICIAL DEL INSTRUMENTO, EN LUGAR DE ESTAR SUJETO A AMORTIZACIÓN, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

INIF 7, APLICACIÓN DE LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL GENERADA POR UNA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SOBRE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA DE COMPRA DE UN ACTIVO NO FINANCIERO (INIF 7) - ESTABLECE QUE EL EFECTO DE COBERTURA RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL, DERIVADO DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SOBRE UN ACTIVO NO FINANCIERO, CUYO PRECIO ESTÁ FIJADO MEDIANTE LA COBERTURA, DEBE CAPITALIZARSE EN EL COSTO DEL ACTIVO NO FINANCIERO, Y NO APLICARSE A LOS RESULTADOS DURANTE EL PERIODO EN EL QUE EL ACTIVO AFECTE A LOS RESULTADOS, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

B) RECLASIFICACIONES - LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER AL TERCER TRIMESTRE DE 2008 HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA CONFORMAR SU PRESENTACIÓN CON LA UTILIZADA EN 2009.

C) RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN - COMO SE MENCIONA EN EL INCISO A., ANTERIOR, A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, DICHO RECONOCIMIENTO RESULTÓ PRINCIPALMENTE, EN GANANCIAS O PÉRDIDAS POR INFLACIÓN SOBRE PARTIDAS NO MONETARIAS Y MONETARIAS, QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO LOS DOS RUBROS SIGUIENTES:

EFECTO ACUMULADO POR ACTUALIZACIÓN - SE INTEGRA DEL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA ACUMULADO HASTA LA PRIMERA ACTUALIZACIÓN Y LA GANANCIA (O PÉRDIDA) POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS QUE REPRESENTA EL CAMBIO EN EL NIVEL ESPECÍFICO DE PRECIOS POR ENCIMA (POR DEBAJO) DE LA INFLACIÓN.

RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA - REPRESENTA LA EROSIÓN DEL PODER ADQUISITIVO DE LAS PARTIDAS MONETARIAS ORIGINADA POR LA INFLACIÓN; SE CALCULA APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC") A LA POSICIÓN MONETARIA NETA MENSUAL. LA GANANCIA (PÉRDIDA) SE ORIGINA DE MANTENER UNA POSICIÓN MONETARIA PASIVA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

(ACTIVA) NETA.

D) EFECTIVO - CONSISTEN PRINCIPALMENTE EN DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) DEL PERIODO.

E) INVERSIONES TEMPORALES - SE VALÚAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN, MÁS RENDIMIENTOS DEVENGADOS O A SU VALOR DE MERCADO, EL QUE SEA MENOR. LOS RENDIMIENTOS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DE CADA EJERCICIO.

F) INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS - A PARTIR DE 2008, LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, LOS INVENTARIOS SE VALUARON AL MENOR DE SU VALOR DE REALIZACIÓN O SU COSTO PROMEDIO ACTUALIZADO, APLICANDO EL INPC. EL COSTO DE VENTAS SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA FECHA, APLICANDO DICHO ÍNDICE.

G) INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO - SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL INPC HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

H) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REVISAR EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA CONSIDERANDO EL IMPORTE DEL VALOR EN LIBROS QUE EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES.

I) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE RIESGO DE GAS NATURAL Y MAÍZ CON LA FINALIDAD DE REDUCIR SU EXPOSICIÓN A RIESGOS DE VOLATILIDAD ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO SOBRE PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES AMERICANOS PARA CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA DE LOS FINANCIAMIENTOS EN ESTA MONEDA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS CUANDO LOS DERIVADOS COTIZAN EN MERCADOS RECONOCIDOS Y, SI NO ES EL CASO, CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA LA COMPAÑÍA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DESIGNA A LOS DERIVADOS COMO EL INSTRUMENTO FINANCIERO DE COBERTURA, AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA. SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO

DEL CAPITAL CONTABLE, Y POSTERIORMENTE, SE RECICLA A LOS RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA

PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

J) OTROS ACTIVOS - LOS COSTOS EROGADOS EN LA FASE DE DESARROLLO Y QUE DEN ORIGEN A BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS PORQUE CUMPLEN CON CIERTOS REQUISITOS PARA SU RECONOCIMIENTO COMO ACTIVOS, SE CAPITALIZAN Y SE AMORTIZAN CON BASE EN EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA EN 5 AÑOS. LAS EROGACIONES QUE NO CUMPLEN CON DICHS REQUISITOS, ASÍ COMO LOS COSTOS DE INVESTIGACIÓN, SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL EJERCICIO EN QUE SE INCURREN. EL VALOR RESIDUAL DE ESTOS ACTIVOS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO H). LAS MARCAS REGISTRADAS SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN Y SE ACTUALIZAN MEDIANTE LA APLICACIÓN DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC. EL VALOR RESIDUAL DE LAS MARCAS REGISTRADAS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO G)

K) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD Y LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL, SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS REALES. POR LO TANTO, SE ESTÁ RECONOCIENDO EL PASIVO QUE A VALOR PRESENTE, SE ESTIMA CUBRIRÁ LA OBLIGACIÓN POR ESTOS BENEFICIOS A LA FECHA ESTIMADA DE RETIRO DEL CONJUNTO DE EMPLEADOS QUE LABORA EN LA COMPAÑÍA.

L) PROVISIONES - SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

M) PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES - LA PTU SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN EN 2008 DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y, EN 2007 DE LA COMPARACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

N) IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU) SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

O) OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA - LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

P) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS - LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVÍO AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

Q) UTILIDAD POR ACCIÓN - LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

R) EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO PARA LA VALUACION DE ACTIVOS Y PASIVOS DE ORIGEN EXTRANJERO FUE DE 14.3855 PESOS POR DOLAR AL 31 DE MARZO DE 2009.

---



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **01** AÑO **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

SUBSIDIARIAS

**Impresión Final**

<b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>	<b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>	<b>NO. DE ACCIONES</b>	<b>% DE TEN</b>
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	799,274,717	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,630	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	24,566,072	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	99.99
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	99.99
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
AGROINSUMOS QUIRARTE S.A. DE C.V. (SOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	12,934,198	64.67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
REPORTOS/FINANCIERA RURAL	NA	31/12/2009	06/04/2009	11.25	0	130,435	0	0	0	0						
REPORTOS/BANCO INTERACCIONES	NA	12/06/2008	12/06/2009	10.43	0	29,786	0	0	0	0						
	NA				0	0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
REPORTO/B.CONTINENTAL DE PAN	SI			5.80							0	5,899	0	0	0	0
REPORTO/BLADEX	SI			5.81							0	0	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK LIMIT	NO			6.20							0	6,425	0	0	0	0
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
REVOLVENTE/BANCO DEL BAJIO	NA	12/06/2008			0	65,602	0	0	0	0						
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	21/12/2008	21/12/2009	6.75%							0	33,254	2,885	0	0	0
REVOLVENTE/ HENCORP BECSTONE	SI	16/12/2008	16/12/2009								0	58,075	0	0	0	0
<b>OTROS</b>																
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>225,823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103,653</b>	<b>2,885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2009

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES NACIONALES	NA			0	133,494	0	0	0	0						
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									0	21,753	0	0	0	0
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	133,494	0	0	0	0	0	21,753	0	0	0	0
<b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b>															
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA			0	109,706	3,395	1,505	0	0						
OTORS CREDITOS ME	SI									0	82,817	5,367	1,061	0	0
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>				0	109,706	3,395	1,505	0	0	0	82,817	5,367	1,061	0	0
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>															
OTROS PASIVOS	NA			0	176,297										
OTROS PASIVOS SIN COSTO										0	8,364				
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>				0	176,297	0	0	0	0	0	8,364	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	645,320	3,395	1,505	0	0	0	216,587	8,252	1,061	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	<b>16,066</b>	<b>231,123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>231,123</b>
<b>PASIVO</b>	<b>15,703</b>	<b>225,900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>225,900</b>
CORTO PLAZO	15,056	216,587	0	0	216,587
LARGO PLAZO	647	9,313	0	0	9,313
<b>SALDO NETO</b>	<b>363</b>	<b>5,223</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,223</b>

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **01**AÑO: **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO  
DE RESULTADO POR POSICIÓN  
MONETARIA  
(MILES DE PESOS)****CONSOLIDADO****Impresión Final**

<b>MES</b>	<b>ACTIVOS MONETARIOS</b>	<b>PASIVOS MONETARIOS</b>	<b>POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA</b>	<b>INFLACIÓN MENSUAL</b>	<b>EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO</b>
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **01**AÑO: **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	164,000	98.51
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	109,574	93.88
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,142	81.15
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	92,272	91.57
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	53,720	77.89
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	116,920	98.02
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	69.32
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	40.79

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **01** AÑO **2009****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

<b>MATERIAS PRIMAS</b>	<b>PRINCIPALES PROVEEDORES</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>SUST. NAL.</b>	<b>% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL</b>
<b>MAÍZ</b>	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		64.00

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS TOTALES

**Impresión Final**

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>NACIONALES</b>					
HARINA DE MAÍZ	143,121	724,946	25.00	MINSA	INDUST.
MAIZ ENVASADO	27,432	84,175	0	CAMPO FINO	INDUSTRIALES
OTROS	0	157,667	0		
<b>EXTRANJERAS</b>					
HARINA DE MAÍZ	17,237	162,050	20.00	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>1,128,838</b>			

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>478,891</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1  
**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

---

- LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	2.36380	0	110,114,144	0	0	110,114,144	260,288	0
BII	2.36380	0	0	316,962,832	0	316,962,832	0	749,236
<b>TOTAL</b>			110,114,144	316,962,832	0	427,076,976	260,288	749,236

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

427,076,976

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---