

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s01	ACTIVO TOTAL	3,387,001	100	2,918,854	100
s02	ACTIVO CIRCULANTE	1,912,299	56	1,336,793	46
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	55,214	2	33,826	1
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	401,754	12	558,228	19
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	443,788	13	133,070	5
s06	INVENTARIOS	942,585	28	541,992	19
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	68,958	2	69,677	2
s08	ACTIVO A LARGO PLAZO	4,381	0	4,380	0
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	4,381	0	4,380	0
s12	INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1,441,567	43	1,484,216	51
s13	INMUEBLES	1,000,353	30	968,168	33
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,595,607	47	1,524,624	52
s15	OTROS EQUIPOS	139,747	4	126,965	4
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,306,989	39	1,150,112	39
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	12,849	0	14,571	0
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	28,730	1	45,255	2
s19	OTROS ACTIVOS	24	0	48,210	2
s20	PASIVO TOTAL	1,294,690	100	865,538	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,231,097	95	813,215	94
s22	PROVEEDORES	200,530	15	182,787	21
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	520,139	40	108,086	12
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	385,605	30	400,474	46
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	11,346	1	11,211	1
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	113,477	9	110,657	13
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	13,917	1	14,019	2
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	0	0	0	0
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	13,917	1	14,019	2
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	49,676	4	38,304	4
s33	CAPITAL CONTABLE	2,092,311	100	2,053,316	100
s34	CAPITAL CONTABLE MINORITARIO	9,607	0	8,027	0
s35	CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	2,082,704	100	2,045,289	100
s36	CAPITAL CONTRIBUIDO	3,559,104	170	3,559,107	173
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	3,042,272	145	3,042,274	148
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	25	516,833	25
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
s41	CAPITAL GANADO (PERDIDO)	-1,476,400	-71	-1,513,818	-74
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	-1,509,327	-72	-839,614	-41
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	32,927	2	-674,204	-33
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	55,214	100	33,826	100
s46	EFFECTIVO	14,925	27	33,698	100
s47	INVERSIONES TEMPORALES	40,289	73	128	0
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	68,958	100	69,677	100
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	68,958	100	69,677	100
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	28,730	100	45,255	100
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	0	0	0	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	16,524	37
s51	OTROS	28,730	100	28,731	63
s19	OTROS ACTIVOS	24	100	48,210	100
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	48,210	100
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	24	100	0	0
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,231,097	100	813,215	100
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	516,353	42	138,901	17
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	714,744	58	674,314	83
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	113,477	100	110,657	100
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	76,590	67	2,894	3
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	7,356	6	4,744	4
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	29,531	26	103,019	93
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	13,917	100	14,019	100
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	6,428	46	4,978	36
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	7,489	54	9,041	64
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	100	0	100
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	49,676	100	38,304	100
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	9,897	20	0	0
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	39,779	80	38,304	100
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	0	0	0	0
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	3,042,272	100	3,042,274	100
s37	NOMINAL	1,009,523	33	1,009,524	33
s38	ACTUALIZACIÓN	2,032,749	67	2,032,750	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	-1,509,327	100	-839,614	100
s93	RESERVA LEGAL	54,035	-4	48,154	-6
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	150,740	-10	150,740	-18
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,741,152	115	-1,141,003	136
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	27,050	-2	102,495	-12
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	32,927	100	-674,204	100
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	-2,070	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	-788,730	117
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	88,798	270	27,287	-4
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-55,871	-170	0	0
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	94,132	-14
s100	OTROS	0	0	-4,823	1

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

BALANCE GENERAL

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	681,202	523,578
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	664	653
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	880	786
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	427,076,976	427,076,976
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	10,000,000
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	366,847	400,474

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	4,167,077	100	3,402,489	100
r02	COSTO DE VENTAS	3,242,335	78	2,634,834	77
r03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	924,742	22	767,655	23
r04	GASTOS GENERALES	597,822	14	555,522	16
r05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.	326,920	8	212,133	6
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-185,592	-4	-76,447	-2
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	-20,871	0	0	0
r09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	120,457	3	135,686	4
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	91,853	2	32,412	1
r11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	28,604	1	103,274	3
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	28,604	1	103,274	3
r19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,554	0	779	0
r20	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	27,050	1	102,495	3

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	4,167,077	100	3,402,489	100
r21	NACIONALES	3,667,112	88	2,892,245	85
r22	EXTRANJERAS	499,965	12	510,244	15
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	100	0	100
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-185,592	100	-76,447	100
r24	INTERESES PAGADOS	110,774	-60	86,522	-113
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	13,764	-7	8,223	-11
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	2,452	-1	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-91,034	49	-218	0
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	2,070	-3
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	91,853	100	32,412	100
r32	IMPUESTO CAUSADO	8,476	9	-15,802	-49
r33	IMPUESTO DIFERIDO	83,377	91	48,214	149

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	4,167,077	3,402,490
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	4,167,077	3,402,489
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	326,920	212,133
r40	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	27,050	102,495
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	28,604	103,274
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	139,473	130,020

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	1,142,330	100	920,928	100
rt02	COSTO DE VENTAS	897,902	79	669,067	73
rt03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	244,428	21	251,861	27
rt04	GASTOS GENERALES	167,259	15	176,489	19
rt05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.	77,169	7	75,372	8
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-93,899	-8	-17,383	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	-20,872	-2	0	0
rt09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-37,602	-3	57,989	6
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	84,045	7	32,041	3
rt11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	-121,647	-11	25,948	3
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	-121,647	-11	25,948	3
rt19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-936	0	-572	0
rt20	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-120,711	-11	26,520	3

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	1,142,330	100	920,928	100
rt21	NACIONALES	987,150	86	802,170	87
rt22	EXTRANJERAS	155,180	14	118,758	13
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	100	0	100
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0		0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	0		0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0		0	
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-93,899	100	-17,383	100
rt24	INTERESES PAGADOS	27,905	-30	17,380	-100
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	9,155	-10	4,315	-25
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	2,452	-3	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-77,601	83	422	-2
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	-4,740	27
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	84,045	100	32,041	100
rt32	IMPUESTO CAUSADO	668	1	-16,173	-50
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	83,377	99	48,214	150

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2008**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	32,907	42,416

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN
FINANCIERA**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
c01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	28,604	103,274
c02	+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS	230,507	128,167
c03	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	259,111	231,441
c04	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-567,361	-193,197
c05	RECURSOS GENERADOS POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-308,250	38,244
c06	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO	430,709	62,715
c07	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO	0	-30,204
c08	RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) MEDIANTE FINANCIAMIENTO	430,709	32,511
c09	RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-101,073	-95,059
c10	INCREMENTO (DECREMENTO) NETO EN EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	21,386	-24,304
c11	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL INICIO DEL PERIODO	33,828	58,130
c12	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL FINAL DEL PERIODO	55,214	33,826

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2008

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
c02	+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS	230,507	128,167
c13	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	139,473	130,019
c41	+ (-) OTRAS PARTIDAS	91,034	-1,852
c04	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-567,361	-193,197
c18	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	153,060	-254,295
c19	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-400,595	-267,253
c20	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-309,998	-113,152
c21	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	27,731	32,230
c22	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-37,559	409,273
c06	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO	430,709	62,715
c23	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	430,709	55,467
c24	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c25	+ DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
c26	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c27	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
c28	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c29	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c42	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	7,248
c07	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO	0	-30,204
c30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	-30,204
c31	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
c32	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
c33	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
c43	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
c09	RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-101,073	-95,059
c34	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVERSIONES DE ACCS. CON CARACTER PERMANENTE	0	0
c35	(-) ADQUISICIÓN DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-101,818	-83,614
c36	(-) INCREMENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	4,580	-8,640
c37	+ VENTAS DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
c38	+ VENTAS DE ACTIVOS FIJOS TANGIBLES	5,460	0
c39	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-9,295	-2,805

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO
INDIRECTO)**

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	120,456	135,686
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	-1,852
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	159,877	121,796
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	104,135	86,522
e05	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	384,468	342,152
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-607,615	-219,197
e07	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-223,147	122,955
	ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-94,804	-80,885
e09	EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-317,951	42,070
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	277,827	-63,647
e11	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-40,124	-21,577
e12	DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	61,511	0
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	33,827	55,403
e14	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	55,214	33,826

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2008

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	-1,852
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	-1,852
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	159,877	121,796
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	139,473	130,019
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	-468	0
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	20,872	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	0	-8,223
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	104,135	86,522
e25	+INTERESES DEVENGADOS	97,010	86,522
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	7,125	0
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-607,615	-219,197
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-177,484	-265,639
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-400,595	-142,315
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	19,617	71,749
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	17,743	95,326
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-31,597	25,807
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-35,299	-4,125
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-94,804	-80,885
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-101,818	-80,468
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	5,460	-8,640
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	8,223
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	1,554	0
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	277,827	-63,647
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	418,709	45,315
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-85,010	-86,522
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	-30,000
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-55,872	7,560

* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2008

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO				CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	INVERSIÓN MINORITARIA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	UTILIDADES O PERDIDAS ACUMULADAS		RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO				
			RESERVAS	UTILIDADES (PERDIDAS) POR APLICAR	RETAM E ISR DIFERIDO	OTRO RESULTADO INTEGRAL			
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006	3,066,552	516,833	157,275	-1,092,849	-676,785	18,614	1,989,640	0	1,989,640
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-24,279	0	-6,534	0	0	0	-30,813	0	-30,813
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	8,027	8,027
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	102,496	-19,881	3,850	86,465	0	86,465
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	3,042,273	516,833	150,741	-990,353	-696,666	22,464	2,045,292	8,027	2,053,319
RECLASIFICACIÓN SALDOS INICIALES RETAM E ISR DIFERIDO	0	0	0	-696,666	696,666	0	0	0	0
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	27,050	0	10,363	37,413	1,579	38,992
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	3,042,273	516,833	150,741	-1,659,969	0	32,827	2,082,705	9,606	2,092,311

(*) INCLUYE DEVENGADO Y RECICLADO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.06	\$ 0.24
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.06	\$ 0.24
d05	EFEECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 4.88	\$ 4.79
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.27 veces	0.64 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	0.00 veces	0.00 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0.00 veces	0.00 veces

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	RENDIMIENTO				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	0.69	%	3.04	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	1.37	%	5.03	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	0.84	%	3.54	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	2.00	%
	ACTIVIDAD				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.23	veces	1.17	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	2.89	veces	2.29	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	3.44	veces	4.86	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	30	días	51	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	11.73	%	16.71	%
	APALACAMIENTO				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	38.23	%	29.65	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.62	veces	0.42	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	40.38	%	16.62	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	0.97	%	0.94	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	2.95	veces	2.45	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	3.22	veces	3.93	veces
	LIQUIDEZ				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.55	veces	1.64	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.79	veces	0.98	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	1.48	veces	1.54	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	4.48	%	4.16	%

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2008
(MILLONES DE PESOS, DICIEMBRE 31, 2008)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MEXICO 6 DE MAYO DE 2009) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V. (MINSA)
ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DICTAMINADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2008.

VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS DE LA COMPAÑÍA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2008 FUE DE 159.4 MIL TONELADAS, 37 TONELADAS MÁS AL VOLUMEN REPORTADO PARA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. ASÍ MISMO EL IMPORTE DE LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS PARA ESTE PERIODO ASCENDIERON A 1,142.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA 221.4 MILLONES Ó 24.0 POR CIENTO MAYOR A LAS VENTAS OBTENIDAS DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2007. (VER NOTA EN BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA).

COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA ESTE TRIMESTRE, FUE DE 897.9 MILLONES DE PESOS, CIFRA QUE RESULTA 228.8 MILLONES MAYOR A LA REPORTADA PARA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

MARGEN BRUTO

EL MARGEN BRUTO PASÓ DE 1,580.0 A 1,533.05 PESOS POR TONELADA MÉTRICA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2007 Y 2008 RESPECTIVAMENTE, LO CUAL REPRESENTA UN DECREMENTO DEL 3.0 POR CIENTO U 47 PESOS POR TONELADA MÉTRICA.

GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON DE 167.2 MILLONES DE PESOS, 9.2 MILLONES DE PESOS O 5.2 POR CIENTO MENORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA COMPAÑÍA TUVO UNA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE 77.2 MILLONES DE PESOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2008, CIFRA QUE RESULTA 1.7 MILLONES DE PESOS O 2.4 POR CIENTO MAYOR A LA REPORTADA PARA EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO FUE DE 93.9 MILLONES DE PESOS, CIFRA 76.5 MILLONES DE PESOS SUPERIOR A LA REPORTADA EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2007.

EL INCREMENTO EN LOS GASTOS FINANCIEROS SE DIO PRINCIPALMENTE COMO RESULTADO DE LOS FINANCIAMIENTOS ADQUIRIDOS POR LA COMPAÑÍA PARA LA COMPRA DE INVENTARIOS. ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA REGISTRADO POR LA DIFERENCIA EN LA VALUACIÓN DE SUS PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA, 77.6 MILLONES EN EL PERÍODO REPORTADO.

PERIODO	RIF	GTOS	FINAN	PROD	FINAN	(UTILIDAD)	(UTILIDAD)	
							PERDIDA	PERDIDA
							EN CAMBIOS	OTROS
IV-2007	17.3	17.4			-4.4	-0.4		4.7
IV-2008	93.9	27.9			-9.5	77.6	-2.5	

* CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA PÉRDIDA NETA CONSOLIDADA EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2008 DE 121.6 MILLONES DE PESOS, CIFRA 147.6 MILLONES DE PESOS MENOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. ESTA DISMINUCIÓN OBEDECE PRINCIPALMENTE A LA PÉRDIDA POR TIPO DE CAMBIO REGISTRADA EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO, AL RECONOCIMIENTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS Y A UNA PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN EL EXTRANJERO.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD DE 110.1 MILLONES DE PESOS PARA EL TRIMESTRE REPORTADO, ESTA CIFRA FUE 7.3 MILLONES DE PESOS MENOR AL COMPARARLA CON LOS 117.4 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2007.

SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 SON DE 3,387.0 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 468.1 MILLONES DE PESOS A LOS 2,918.9 MILLONES REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DE 2007. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS RUBROS DE COMPRAS DE INVENTARIOS DE MAÍZ Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES TUVIERON UN PROMEDIO DE 41 DÍAS PARA EL PERÍODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO ASCIENDEN A 1,294.7 MILLONES DE PESOS, 429.2 MILLONES DE PESOS MAYORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

LA RAZÓN CIRCULANTE (ACTIVO CIRCULANTE DIVIDIDO ENTRE EL PASIVO DE CORTO PLAZO) ES DE 1.55 VECES.

EL CAPITAL CONTABLE DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 ES DE 2,092.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 39 MILLONES DE PESOS Ó 10.1 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL 2007.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 316,962,832 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 427,076,976 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA PODER CONFORMAR LA PRESENTACIÓN UTILIZADA EN 2008, PRINCIPALMENTE POR LOS INGRESOS POR APOYOS GUBERNAMENTALES Y LAS VENTAS DE MAÍZ ENVASADO, QUE DURANTE 2007 SE PRESENTARON DENTRO DEL COSTO DE VENTAS Y EN 2008 SE INCLUYERON DENTRO DE LAS VENTAS NETAS.

LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INFORMACIÓN EN BASE A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF'S") VIGENTES, EN VIRTUD DE ELLO LA "NIF B-10 EFECTOS DE LA INFLACIÓN", QUE ENTRÓ EN VIGOR EN EL MES DE ENERO, DEJA EL RECONOCIMIENTO DE LA INFLACIÓN HASTA DICIEMBRE DE 2007 Y A PARTIR DEL PRESENTE AÑO SÓLO RECONOCERÁ DICHO EFECTO CUANDO, LA INFLACIÓN ACUMULADA DURANTE LOS TRES AÑOS ANTERIORES SEA IGUAL O SUPERIOR A UN 26%. POR LO TANTO LAS CIFRAS CORRESPONDIENTES AL 2007 ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS CONSTANTES DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, Y LAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CORRESPONDIENTES A 2008 SE ENCUENTRAN A VALOR NOMINAL.

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MINSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MINSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 5

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V. CUMPLEN CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS ("NIF"). LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

A. CAMBIOS CONTABLES:

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ LAS SIGUIENTES NUEVAS NIF E INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("INIF"):

- NIF B-2, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (NIF B-2) - SUSTITUYE AL BOLETÍN B-12, ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA. LA NIF B-2, ESTABLECE LA POSIBILIDAD DE DETERMINAR Y PRESENTAR LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN USANDO EL MÉTODO DIRECTO O EL MÉTODO INDIRECTO. LA COMPAÑÍA DECIDIÓ UTILIZAR EL MÉTODO INDIRECTO.

- NIF B-10, EFECTOS DE LA INFLACIÓN (NIF B-10) - CONSIDERA DOS ENTORNOS ECONÓMICOS: A) INFLACIONARIO, CUANDO LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANUALES ANTERIORES ES IGUAL O SUPERIOR A 26%, CASO EN EL CUAL REQUIERE EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN, Y B) NO INFLACIONARIO, CUANDO EN EL MISMO PERÍODO LA INFLACIÓN ES MENOR A 26%; EN ESTE ÚLTIMO CASO, NO SE DEBEN RECONOCER LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. ADEMÁS, ELIMINA LOS MÉTODOS DE VALUACIÓN DE COSTOS DE REPOSICIÓN E INDIZACIÓN ESPECÍFICA Y REQUIERE QUE EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS ACUMULADOS SE RECLASIFIQUEN A RESULTADOS ACUMULADOS. LA COMPAÑÍA DETERMINÓ QUE FUE IMPRÁCTICO IDENTIFICAR EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RETANM ACUMULADO CORRESPONDIENTE A LOS ACTIVOS NO REALIZADOS AL 1 DE ENERO DE 2008, POR LO TANTO, RECLASIFICÓ EN ESA FECHA LA TOTALIDAD DEL SALDO DEL EXCESO (INSUFICIENCIA) EN LA ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE. LA NIF B-10 ESTABLECE QUE ESTE CAMBIO CONTABLE DEBE RECONOCERSE MEDIANTE LA APLICACIÓN PROSPECTIVA.

- NIF B-15, CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERA (NIF B-15) - DESAPARECE LAS CLASIFICACIONES DE OPERACIÓN EXTRANJERA INTEGRADA Y DE ENTIDAD EXTRANJERA EN VIRTUD DE QUE INCORPORA LOS CONCEPTOS DE MONEDA DE REGISTRO, MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE INFORME; ESTABLECE LOS PROCEDIMIENTOS PARA CONVERTIR LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA: I) DE LA MONEDA DE REGISTRO A LA FUNCIONAL; Y, II) DE LA MONEDA FUNCIONAL A LA DE INFORME Y PERMITE QUE LA ENTIDAD PRESENTE SUS ESTADOS FINANCIEROS EN UNA MONEDA DE INFORME DIFERENTE A SU MONEDA FUNCIONAL.

- NIF D-3, BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (NIF D-3) - INCORPORA LA PTU CAUSADA Y DIFERIDA COMO PARTE DE SU NORMATIVIDAD Y ESTABLECE QUE LA DIFERIDA SE DETERMINA CON EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS ESTABLECIDO EN LA NIF D-4 EN LUGAR DE CONSIDERAR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURJAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE LA UTILIDAD CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU.

- ADICIONALMENTE, ESTA NIF ELIMINÓ EL RECONOCIMIENTO DEL PASIVO ADICIONAL POR NO SUPONER EN SU DETERMINACIÓN CRECIMIENTO SALARIAL ALGUNO. SE INCORPORA EL CONCEPTO DE CARRERA SALARIAL EN EL CÁLCULO ACTUARIAL. ADEMÁS, LIMITÓ, AL MENOR DE CINCO AÑOS O LA VIDA LABORAL REMANENTE, EL PERIODO DE AMORTIZACIÓN DE LAS PARTIDAS SIGUIENTES:

- EL SALDO INICIAL DEL PASIVO DE TRANSICIÓN DE BENEFICIOS POR TERMINACIÓN Y DE BENEFICIOS AL RETIRO.

- EL SALDO INICIAL DE SERVICIOS ANTERIORES Y MODIFICACIONES AL PLAN.

- EL SALDO INICIAL DE LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES DE BENEFICIOS AL RETIRO, SE AMORTIZA EN 4 AÑOS, CON LA OPCIÓN DE AMORTIZARLO TODO CONTRA LOS RESULTADOS DE 2008,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 5

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

COMO OTROS INGRESOS Y GASTOS. LA COMPAÑÍA AMORTIZA LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES.

EL SALDO INICIAL DE LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES DE BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE CARGÓ A LOS RESULTADOS DE 2008, COMO OTROS INGRESOS Y GASTOS.

- NIF D-4, IMPUESTOS A LA UTILIDAD (NIF D-4) - ELIMINA EL TÉRMINO DE DIFERENCIA PERMANENTE, PRECISA E INCORPORA ALGUNAS DEFINICIONES Y REQUIERE QUE EL SALDO DEL RUBRO DENOMINADO EFECTO ACUMULADO INICIAL DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO SE RECLASIFIQUE A RESULTADOS ACUMULADOS, A MENOS QUE SE IDENTIFIQUE CON ALGUNA DE LAS PARTIDAS INTEGRALES QUE ESTÉN PENDIENTES DE APLICARSE A RESULTADOS.

- INIF 5, RECONOCIMIENTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO PARA AJUSTARLO A SU VALOR RAZONABLE (INIF 5) - ESTABLECE QUE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO ES EL EQUIVALENTE AL VALOR RAZONABLE DEL MISMO AL CONTRATARLO Y, POR LO TANTO, DEBE FORMAR PARTE DEL VALOR RAZONABLE INICIAL DEL INSTRUMENTO, EN LUGAR DE ESTAR SUJETO A AMORTIZACIÓN, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

- INIF 7, APLICACIÓN DE LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL GENERADA POR UNA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SOBRE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA DE COMPRA DE UN ACTIVO NO FINANCIERO (INIF 7) - ESTABLECE QUE EL EFECTO DE COBERTURA RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL, DERIVADO DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SOBRE UN ACTIVO NO FINANCIERO, CUYO PRECIO ESTÁ FIJADO MEDIANTE LA COBERTURA, DEBE CAPITALIZARSE EN EL COSTO DEL ACTIVO NO FINANCIERO, Y NO APLICARSE A LOS RESULTADOS DURANTE EL PERIODO EN EL QUE EL ACTIVO AFECTE A LOS RESULTADOS, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

B. RECLASIFICACIONES - LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA CONFORMAR SU PRESENTACIÓN CON LA UTILIZADA EN 2008, PRINCIPALMENTE POR LOS INGRESOS POR APOYOS GUBERNAMENTALES QUE DURANTE 2007 SE REGISTRARON DENTRO DEL COSTO DE VENTAS Y EN 2008 SE INCLUYERON DENTRO DE VENTAS NETAS RECLASIFICANDO EL MONTO REGISTRADO POR \$152,622.

C. RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN - COMO SE MENCIONA EN EL INCISO A., ANTERIOR, A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, DICHO RECONOCIMIENTO RESULTÓ PRINCIPALMENTE, EN GANANCIAS O PÉRDIDAS POR INFLACIÓN SOBRE PARTIDAS NO MONETARIAS Y MONETARIAS, QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO LOS DOS RUBROS SIGUIENTES:

EFECTO ACUMULADO POR ACTUALIZACIÓN - SE INTEGRA DEL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA ACUMULADO HASTA LA PRIMERA ACTUALIZACIÓN Y LA PÉRDIDA POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS QUE REPRESENTA EL CAMBIO EN EL NIVEL ESPECÍFICO DE PRECIOS POR DEBAJO DE LA INFLACIÓN.

RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA - REPRESENTA LA EROSIÓN DEL PODER ADQUISITIVO DE LAS PARTIDAS MONETARIAS ORIGINADA POR LA INFLACIÓN; SE CALCULA APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC") A LA POSICIÓN MONETARIA NETA MENSUAL. LA GANANCIA SE ORIGINA DE MANTENER UNA POSICIÓN MONETARIA PASIVA NETA.

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO - CONSISTEN PRINCIPALMENTE EN DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 5

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

FINANCIAMIENTO (RIF) DEL PERIODO. LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE INVERSIÓN.

E. INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS - A PARTIR DE 2008, LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, LOS INVENTARIOS SE VALUARON AL MENOR DE SU VALOR DE REALIZACIÓN O SU COSTO PROMEDIO ACTUALIZADO, APLICANDO EL INPC. EL COSTO DE VENTAS SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA FECHA, APLICANDO DICHO ÍNDICE.

F. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO - SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL INPC HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

G. DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REVISAR EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA CONSIDERANDO EL IMPORTE DEL VALOR EN LIBROS QUE EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES.

H. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE RIESGO DE GAS NATURAL Y MAÍZ CON LA FINALIDAD DE REDUCIR SU EXPOSICIÓN A RIESGOS DE VOLATILIDAD ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO SOBRE PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES AMERICANOS PARA CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA DE LOS FINANCIAMIENTOS EN ESTA MONEDA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS CUANDO LOS DERIVADOS COTIZAN EN MERCADOS RECONOCIDOS Y, SI NO ES EL CASO, CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA LA COMPAÑÍA DESIGNA A LOS DERIVADOS COMO EL INSTRUMENTO FINANCIERO DE COBERTURA, AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA. SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE, Y POSTERIORMENTE, SE RECICLA A LOS RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 5

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

I. OTROS ACTIVOS - LOS COSTOS EROGADOS EN LA FASE DE DESARROLLO Y QUE DEN ORIGEN A BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS PORQUE CUMPLEN CON CIERTOS REQUISITOS PARA SU RECONOCIMIENTO COMO ACTIVOS, SE CAPITALIZAN FUERON CAPITALIZADOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y SE AMORTIZAN CON BASE EN EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA EN 5 AÑOS. LAS EROGACIONES QUE NO CUMPLEN CON DICHO REQUISITOS, ASÍ COMO LOS COSTOS DE INVESTIGACIÓN, SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL EJERCICIO EN QUE SE INCURREN. EL VALOR RESIDUAL DE ESTOS ACTIVOS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO G). LAS MARCAS REGISTRADAS SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN Y SE ACTUALIZAN MEDIANTE LA APLICACIÓN DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC. EL VALOR RESIDUAL DE LAS MARCAS REGISTRADAS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO G)

J. CRÉDITO MERCANTIL - EL EXCESO DEL COSTO SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LAS ACCIONES DE SUBSIDIARIAS (EN SU CASO, ASOCIADAS) EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN, SE ACTUALIZÓ HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 APLICANDO EL INPC Y SE SUJETA CUANDO MENOS ANUALMENTE, A PRUEBAS DE DETERIORO.

K. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD, PENSIONES, E INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS NOMINALES EN 2008 Y TASAS DE INTERÉS REALES EN 2007.

L. PROVISIONES - SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

M. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES - LA PTU SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN EN 2008 DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y, EN 2007 DE LA COMPARACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

N. IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU) SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

O. OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA - LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 5

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

P. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS - LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVIÓ AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

Q. UTILIDAD POR ACCIÓN - LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

R. EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO PARA EL PERIODO REPORTADO FUE DE 13.7738 PESOS POR DOLAR AMERICANO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **04** AÑO **2008****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA**

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	799,274,717	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,630	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	24,566,072	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	99.99
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	99.99
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
AGROINSUMOS QUIRARTE S.A. DE C.V. (SOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	12,934,198	64.67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2008**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
BANCARIOS																	
COMERCIO EXTERIOR																	
CON GARANTÍA																	
REPORTOS/FINANCIERA RURAL	NA	31/12/2009	06/04/2009	11.25		80,473	0	0	0	0							
REPORTOS/BANCO INTERACCIONES	NA	12/06/2008	12/06/2009	10.43		125,208	0	0	0	0							
	NA					0	0	0	0	0							
	NO										0	0	0	0	0	0	0
REPORTO/B.CONTINENTAL DE PAN	SI			5.80							29,972	0	0	0	0	0	0
REPORTO/BLADEX	SI			5.81							88,308	0	0	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK LIMIT	NO			6.20							45,615	0	0	0	0	0	0
BANCA COMERCIAL																	
REVOLVENTE/BANCO DEL BAJIO	NA	12/06/2008				65,621	0	0	0	0							
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	21/12/2008	21/12/2009	6.75%							29,218	0	0	0	0	0	0
REVOLVENTE/ HENCORP BECSTONE	SI	16/12/2008	16/12/2009								55,724	0	0	0	0	0	0
OTROS																	
	NO										0	0	0	0	0	0	0
TOTAL BANCARIOS					0	271,302	0	0	0	0	0	248,837	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2008

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
PROVEEDORES															
PROVEEDORES NACIONALES	NA				171,821	0	0	0	0						
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									28,709	0	0	0	0	0
TOTAL PROVEEDORES					0	171,821	0	0	0	0	28,709	0	0	0	0
OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)															
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA				170,203	3,778	3,711	0	0						
OTORS CREDITOS ME	SI									215,402	5,367	1,061	0	0	0
TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO					0	170,203	3,778	3,711	0	0	215,402	5,367	1,061	0	0
OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)															
OTROS PASIVOS	NA				90,072										
OTROS PASIVOS SIN COSTO										23,405					
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO					0	90,072	0	0	0	0	23,405	0	0	0	0
TOTAL GENERAL					0	703,398	3,778	3,711	0	0	516,353	5,367	1,061	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
ACTIVO MONETARIO	1,270	17,493	0	0	17,493
PASIVO	31,884	439,164	0	0	439,164
CORTO PLAZO	31,830	438,420	0	0	438,420
LARGO PLAZO	54	744	0	0	744
SALDO NETO	-30,614	-421,671	0	0	-421,671

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO
DE RESULTADO POR POSICIÓN
MONETARIA
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0
ABRIL	0	0	0	0.00	0
MAYO	0	0	0	0.00	0
JUNIO	0	0	0	0.00	0
JULIO	0	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	0	0	0	0	0
OCTUBRE	0	0	0	0	0
NOVIEMBRE	0	0	0	0	0
DICIEMBRE	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN					0
CAPITALIZACIÓN					0
EMP. EXTRANJERAS					0
OTROS					0
TOTAL					0

DATOS INFORMATIVOS	
REPOMO CAPITALIZADO	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **04**AÑO: **2008****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA****Impresión Final**

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	168,000	90.90
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	102,000	96.14
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	102,060	70.06
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,680	77.26
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	58,320	69.85
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	129,600	80.52
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	52.90
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	75.24

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **04** AÑO **2008**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

MATERIAS PRIMAS DIRECTAS**CONSOLIDADO**

Impresión Final

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
MAÍZ	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		69.00

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2008**

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
NACIONALES					
HARINA DE MAÍZ	542,018	2,629,846	25.00	MINSA	INDUST.
MAIZ	102,330	453,271	0		
OTROS	0	583,994	0		
EXTRANJERAS					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	20.00	MINSA	INDUSTRIALES
MAIZ	0	21,075	0		
TOTAL		4,167,077			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
TOTAL		478,891			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MNSA**
 GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2008**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	2.36380	0	110,114,144	0	0	110,114,144	260,288	0
BII	2.36380	0	0	316,962,832	0	316,962,832	0	749,236
TOTAL			110,114,144	316,962,832	0	427,076,976	260,288	749,236

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

427,076,976

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

INSTRUMENTOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE RIESGO DE GAS NATURAL Y MAÍZ CON LA FINALIDAD DE REDUCIR SU EXPOSICIÓN A RIESGOS DE VOLATILIDAD ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO SOBRE PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES AMERICANOS PARA CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA DE LOS FINANCIAMIENTOS EN ESTA MONEDA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS CUANDO LOS DERIVADOS COTIZAN EN MERCADOS RECONOCIDOS Y, SI NO ES EL CASO, CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA LA COMPAÑÍA DESIGNA A LOS DERIVADOS COMO EL INSTRUMENTO FINANCIERO DE COBERTURA, AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA. SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE, Y POSTERIORMENTE, SE RECICLA A LOS RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

LA COMPAÑÍA TIENE EN POSICIÓN SWAPS Y TRIGGER SOBRE GAS NATURAL. ESTOS INSTRUMENTOS FUERON CONTRATADOS CON PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA ("PGPB") CON FINES DE COBERTURA PARA FIJAR EL PRECIO DE DICHO SUBYACENTE.

LOS SWAPS DE GAS NATURAL CONTRATADO CON PGPB TIENEN UN MONTO NOCIONAL TOTAL DE 1,229,000 MMBTU (EQUIVALENTE A UNA COBERTURA MENSUAL PROMEDIO DE 40,967 MMBTU) CON VENCIMIENTOS DE ENERO 2009 A JUNIO 2011.

LOS TRIGGER CAP SOBRE GAS NATURAL CONTRATADOS CON CARGILL, INC. ("CARGILL") TIENEN MONTO NOCIONAL DE 60,000 MMBTU (UNA COBERTURA MENSUAL PROMEDIO DE 20,000 MMBTU), CON VENCIMIENTOS MENSUALES DE ENERO A MARZO DE 2009.

ASIMISMO, LA COMPAÑÍA TIENE CONTRATADOS OCHO FORWARDS DE DIVISA POR UN MONTO DE \$7,400,000 DÓLARES AMERICANOS, CON FECHAS DE VENCIMIENTO EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ENERO Y MAYO DE 2009. LOS FORWARDS DE DIVISA TIENEN LA FINALIDAD DE CUBRIR EL RIESGO DE TIPO DE CAMBIO PESO-DÓLAR ORIGINADO POR UN PASIVO TOTAL DE USD 15,904,350 CONTRAÍDO POR GRUPO MNSA S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES. DICHO PASIVO DEBERÁ SER LIQUIDADO ENTRE LOS MESES DE ENERO DE 2009 Y DICIEMBRE DE 2011.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2008**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR ÚLTIMO, LA COMPAÑÍA MANTIENE EN POSICIÓN UN TRIGGER CAP SOBRE MAÍZ POR UN MONTO NOCIONAL DE 200,000 BUSHEL, CON VENCIMIENTO EN FEBRERO DE 2009. DICHO INSTRUMENTO FUE CONTRATADO CON CARGILL CON FINES DE COBERTURA, CUYO OBJETIVO ES FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS), PARA CUBRIR UN PORCENTAJE (EN PROMEDIO 10%) DE LOS CONSUMOS PRONOSTICADOS POR LA COMPAÑÍA.

POR SU PARTE, MINSA CORPORATION TIENE CONTRATADOS TRES TRIGGER CAP SOBRE GAS NATURAL CON CARGILL POR UN MONTO NOCIONAL TOTAL DE 150,000 MMBTU CON VENCIMIENTOS MENSUALES DE ENERO A SEPTIEMBRE DE 2009. ESTOS INSTRUMENTOS FUERON DESIGNADOS CON FINES DE COBERTURA Y TIENEN COMO OBJETIVO FIJAR EL PRECIO DEL GAS NATURAL (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS), CUBRIENDO UN PORCENTAJE (EN PROMEDIO DEL 70%) DE LOS CONSUMOS PRONOSTICADOS POR LA COMPAÑÍA.

ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA MANTENÍA EN POSICIÓN OPCIONES DE COMPRA Y DE VENTA (POSICIÓN LARGA) CON FC STONE TRADING SOBRE MAÍZ POR 875,000 BUSHEL Y OPCIONES DE COMPRA Y VENTA (POSICIÓN CORTA) POR 1,750,000 BUSHEL, CON VENCIMIENTOS A NOVIEMBRE DE 2009. DICHAS OPERACIONES NO PUEDEN SER CONSIDERADAS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA, DEBIDO A QUE SE CONTRATARON POSICIONES LARGAS Y CORTAS, Y EL EFECTO SE NETEA.
