



RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre fue de 130 mil toneladas métricas, lo que representó una disminución de 3,778 mil TM o 2.8% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece a la revisión de la Política de Precios que afectó algunas cuentas, mismas que se han ido recuperando debido a una estrategia integral. Se estima que la recuperación llevará de 6 a 12 meses.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período disminuyeron a 1,318.1 millones de pesos, cifra 0.8% o 10.0 millones menor a las correspondientes del primer trimestre de 2016, debido a la implementación de la política de precio mencionado en el párrafo anterior.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 79.8% con respecto del 79.1% del mismo periodo del año anterior, por el costo de maíz que es mayor por la paridad del peso contra el dólar, en términos absolutos el costo de ventas del periodo de 1,051.6 resulta 0.12% o 1.2 millones mayor al primer trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 4.1% comparado con el primer trimestre del año anterior, debido al aumento en el precio de la harina y en el costo de venta.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el primer trimestre del año fueron de 213.3 millones de pesos, 18.4 millones de pesos o 9.4% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2016, situación que se deriva de la inversión en degustaciones y promociones, así como el fortalecimiento de la fuerza de ventas y distribución. La Compañía tuvo gastos de operación adicionales por proyectos de diversificación que representaron 13.9 millones de pesos.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 24.8% de acuerdo a lo comentado en párrafos anteriores.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 7.5 millones de pesos, cifra 19 millones de pesos mayor al primer trimestre de 2016, debido a utilidad por tipo de cambio.

| Periodo | RIF | Gastos Financieros | Productos Financieros | (Utilidad) Pérdida en Cambios | Pérdida (Ganancia) Otros |
|---------|-------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|
| I-2017 | (7.5) | 13.9 | (2.9) | (18.5) | 0 |
| I-2016 | 11.4 | 8.9 | (1.9) | 4.4 | 0 |

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 33.1 millones de pesos, cifra 1.1 millones de pesos mayor a los 32.0 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(Marzo 2017 - Diciembre 2016)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de Marzo de 2017 ascienden a 4,134.3 millones de pesos, lo que representa una disminución de 277.6 millones de pesos en relación a los 4,411.9 millones que tenía la compañía al 31 de diciembre de 2016. Esta disminución se observa principalmente en los rubros de inversiones y cuentas por cobrar

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,087.3 millones de pesos, 175.4 millones de pesos o 13.9 por ciento menores a los 1,262.7 millones al 31 de diciembre de 2016.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de Marzo de 2017 por 377.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



| | Corto Plazo | Largo Plazo |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Deuda financiera</i> | | |
| Crédito revolvente en moneda nacional | 218.4 | 0 |
| Crédito revolvente en dólares estadounidenses | 117.2 | 16.7 |
| Arrendamiento financiero | 14.8 | 10.5 |
| | 350.4 | 27.2 |

El Capital Contable de la Compañía al 31 de Marzo de 2017 es de 3,046.9 millones de pesos, con una disminución del 3.3 por ciento respecto al 31 de diciembre de 2016.

El Capital social de la Compañía al 31 de Marzo de 2017 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa, empresa mexicana una de las productoras más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

Visión

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas, innovadoras y sustentables al mercado.

Valores

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

Estrategia de negocios

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
- La creación de nuevos canales de distribución.
- Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
- Sistema de Calidad Minsa.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de la misma.

Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras en Millones de pesos)
31 de Marzo de 2017
Resumen Financiero

| 1er Trimestre | | Variación | | Estado de Resultados | Enero 1 a 31 Mar | | Variación | |
|---------------|---------|-----------|----------|------------------------------------------------|------------------|---------|-----------|----------|
| 2016 | 2017 | MM\$ | % | | 2016 | 2017 | MM\$ | % |
| 133,278 | 129,500 | (3,778) | (2.8)% | Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 133,278 | 129,500 | (3,778) | (2.8)% |
| 1,328.2 | 1,318.1 | (10.0) | (0.8)% | Ventas Netas | 1,328.2 | 1,318.1 | (10.0) | (0.8)% |
| 1,050.4 | 1,051.6 | 1.2 | 0.1% | Costo de Ventas | 1,050.4 | 1,051.6 | 1.2 | 0.1% |
| 194.9 | 213.3 | 18.4 | 9.4% | Gastos de Venta Administración y Generales | 194.9 | 213.3 | 18.4 | 9.4% |
| 2.3 | (7.4) | (9.6) | NA | Otros (Ingresos) Gastos Neto | 2.3 | (7.4) | (9.6) | NA |
| 80.6 | 60.6 | (20.0) | (24.8)% | Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 80.6 | 60.6 | (20.0) | (24.8)% |
| 8.9 | 14.0 | 5.1 | 57.3% | Resultado Integral de Financiamiento | 8.9 | 14.0 | 5.1 | 57.3% |
| (1.9) | (3.0) | (1.1) | 60.3% | Gastos Financieros | (1.9) | (3.0) | (1.1) | 60.3% |
| 4.4 | (18.5) | (22.9) | NA | Ingresos Financieros | 4.4 | (18.5) | (22.9) | NA |
| 0.0 | 0.0 | (0.0) | NA | Utilidad (Pérdida) en cambios neto | 0.0 | 0.0 | (0.0) | NA |
| 11.4 | (7.5) | (18.9) | NA | Otros Gastos (Productos) Financieros | 11.4 | (7.5) | (18.9) | NA |
| (1.8) | (4.8) | (3.1) | 170.9% | Total | (1.8) | (4.8) | (3.1) | 170.9% |
| 32.0 | 33.1 | 1.1 | 3.4% | Operaciones Discontinuas | 32.0 | 33.1 | 1.1 | 3.4% |
| 21.9 | 33.1 | 11.3 | 51.5% | Utilidad Neta Consolidada | 21.9 | 33.1 | 11.3 | 51.5% |
| 10.2 | 0.0 | (10.2) | (100.0)% | Participación Controladora | 10.2 | 0.0 | (10.2) | (100.0)% |
| 0.1 | 0.1 | 0.0 | 3.4% | Participación No Controladora | 0.1 | 0.1 | 0.0 | 3.4% |
| 36.4 | 42.1 | 5.7 | 15.5% | Utilidad por Acción (1) | 36.4 | 42.1 | 5.7 | 15.5% |
| 117.1 | 102.7 | (14.4) | (12.3)% | Depreciación y Amortización Operativa | 117.1 | 102.7 | (14.4) | (12.3)% |
| | | | | UAFIDA (3) | | | | |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/03/17

| Dic 31 2016 | Mar 31 2017 | Variación | | Balance | 31 Marzo | | Variación | |
|-------------|-------------|-----------|---------|-----------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------|---------|
| | | MM\$ | % | | 2016 | 2017 | MM\$ | % |
| 249.4 | 115.8 | (133.6) | -53.6% | ACTIVOS | 178.4 | 115.8 | (62.7) | -35.1% |
| 770.1 | 691.8 | (78.3) | -10.2% | Efectivo y Equivalentes de Efectivo | 710.9 | 691.8 | (19.1) | -2.7% |
| 1,145.3 | 1,146.3 | 1.0 | 0.1% | Cuentas por Cobrar Clientes (Neto) | 853.0 | 1,146.3 | 293.3 | 34.4% |
| 2,501.9 | 2,246.6 | (255.3) | -10.2% | Inventarios | 2,100.1 | 2,246.6 | 146.4 | 7.0% |
| 1,579.8 | 1,511.6 | (68.2) | -4.3% | Activo Circulante | 1,462.5 | 1,511.6 | 49.1 | 3.4% |
| 4,411.9 | 4,134.3 | (277.6) | -6.3% | Activo Fijo (Neto) | 3,833.2 | 4,134.3 | 301.1 | 7.9% |
| | | | | Activo Total | | | | |
| 255.1 | 227.8 | (27.4) | -10.7% | PASIVO | 304.6 | 227.8 | (76.8) | -25.2% |
| 453.2 | 350.4 | (102.8) | -22.7% | Cuentas por Pagar | 288.1 | 350.4 | 62.3 | 21.6% |
| 1,055.9 | 893.1 | (162.8) | -15.4% | Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo | 784.0 | 893.1 | 109.1 | 13.9% |
| 42.0 | 27.2 | (14.8) | (35.2)% | Pasivo Circulante | 57.5 | 27.2 | (30.3) | (52.7)% |
| 1,262.7 | 1,087.3 | (175.4) | (13.9)% | Deuda Financiera a Largo Plazo | 979.7 | 1,087.3 | 107.6 | 11.0% |
| 3,149.2 | 3,046.9 | (102.3) | -3.2% | Pasivo Total | 2,853.4 | 3,046.9 | 193.5 | 6.8% |
| | | | | CAPITAL CONTABLE | | | | |

| 1er Trimestre | | Variación | | Otra Información Financiera | Enero 1 a 31 Mar | | Variación | |
|---------------|---------|-----------|---------|-------------------------------------|------------------|---------|-----------|---------|
| 2016 | 2017 | MM\$ | % | | 2016 | 2017 | MM\$ | % |
| 111.8 | 99.0 | (12.8) | -11.4% | Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 111.8 | 99.0 | (12.8) | -11.4% |
| (32.0) | (64.5) | (32.5) | 101.5% | Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | (32.0) | (64.5) | (32.5) | 101.5% |
| (28.9) | (32.1) | (3.2) | 11.1% | Actividades de Inversión (Neto) | (28.9) | (32.1) | (3.2) | 11.1% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Financiamiento: | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| (151.8) | 0.0 | 151.8 | -100.0% | Aumentos de Capital | (151.8) | 0.0 | 151.8 | -100.0% |
| (20.7) | (128.6) | (107.8) | 519.8% | Dividendos Pagados | (20.7) | (128.6) | (107.8) | 519.8% |
| (172.5) | (128.6) | 44.0 | (25.5)% | Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | (172.5) | (128.6) | 44.0 | (25.5)% |
| 117.1 | 102.7 | (14.4) | -12.3% | Total | 117.1 | 102.7 | (14.4) | -12.3% |
| | | | | UAFIDA (3) | | | | |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Marzo, 2017)

Resumen Financiero

| Estado de Resultados | | | | |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|----------|
| | 4to Trim 2016 | 1er Trim 2017 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 142,958 | 129,500 | -13,458 | (9.4)% |
| Ventas Netas | 1,385.8 | 1,318.1 | (67.6) | (4.9)% |
| Costo de Ventas | 1,131.0 | 1,051.6 | (79.4) | (7.0)% |
| Gastos de Venta Administración y Generales | 232.5 | 213.3 | (19.2) | (8.2)% |
| Otros Ingresos (Gastos) Neto | (14.0) | (7.4) | 6.6 | (47.4)% |
| Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 36.3 | 60.6 | 24.3 | 67.1% |
| Resultado Integral de Financiamiento | | | | |
| Gastos Financieros | (9.5) | 14.0 | 23.5 | NA |
| Ingresos Financieros | 5.1 | (3.0) | (8.1) | NA |
| Utilidad (Pérdida) en cambios neto | 23.3 | (18.5) | (41.8) | NA |
| Otros Gastos (Productos) Financieros | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Total | 18.9 | (7.5) | (26.4) | NA |
| Operaciones Discontinuas | (8.7) | (4.8) | 3.8 | (44.2)% |
| Utilidad Neta Consolidada | 87.0 | 33.1 | (53.9) | (61.9)% |
| Participación Controladora | 86.8 | 33.1 | (53.7) | (61.9)% |
| Participación No Controladora | 0.2 | 0.0 | (0.2) | (100.0)% |
| Utilidad por Acción (1) | 0.21 | 0.08 | -0.13 | (61.9)% |
| Depreciación y Amortización | 34.8 | 42.1 | 7.3 | 21.0% |
| UAFIDA (3) | 71.1 | 102.7 | 31.6 | 44.5% |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/03/17

| Otra Información Financiera | | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-----------|---------|
| | 4to Trim 2016 | 1er Trim 2017 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 85.2 | 99.0 | 13.8 | 16.1% |
| Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | (618.8) | (64.5) | 554.2 | (89.6)% |
| Financiamiento: | | | | |
| Aumentos de Capital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% |
| Dividendos Pagados | 0.0 | 0.0 | (0.0) | 0.0% |
| Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | (230.3) | (128.6) | 101.7 | (44.2)% |
| Total | (230.3) | (128.6) | 101.7 | (44.2)% |
| (Actividades de Inversión) | (28.9) | (32.1) | (3.2) | 11.1% |
| UAFIDA (3) | 71.1 | 102.7 | 31.6 | 44.5% |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Control interno

Se tiene estructurado un departamento de auditoría interna como órgano independiente,

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo, de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento